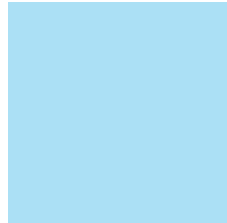




Le club français des entreprises en Afrique



**LES ENTREPRISES EN AFRIQUE,
AU CŒUR DE NOTRE ACTION**



Le Cian, en bref

Le Cian est **l'association professionnelle française** qui réunit les entreprises opérant en Afrique. Les organismes en charge du développement économique y sont également associés.

Le Cian est **ouvert à toutes les entreprises qui travaillent en Afrique** et veulent y développer leurs affaires, **quels que soient leur taille** : multinationales, ETI, PME-PMI, startups **et leur secteur** : agro-industrie, BTP, transports, industrie, distribution, santé, finance, conseil...

Tous les collaborateurs des entreprises adhérentes peuvent participer à ses activités. C'est donc **un large club de dirigeants** qui connaissent et pratiquent l'Afrique au quotidien.

Le Cian est **totalemtent indépendant** et financé par ses membres.

“Le Cian contribue à façonner l’environnement dans lequel les entreprises évoluent en Afrique. Il accompagne ses membres dans leurs activités sur des marchés africains porteurs mais complexes.”



Etienne GIROS,
Président

→ Le Cian, en chiffres

1979

création du Cian

80%

du volume d'affaires réalisé entre l'Afrique et la France

140

entreprises adhérentes

60

milliards d'euros de chiffre d'affaires annuel réalisé par ses adhérents en Afrique

1500

dirigeants membres



Le Cian, une organisation expérimentée et agile

Un conseil d'administration

composé des représentants d'une vingtaine de sociétés de différents secteurs se réunit régulièrement.

Les entreprises composant le Conseil d'administration :

- ▶ Accor
- ▶ AGL (Africa Global Logistics)
- ▶ AGS Mobilitas
- ▶ Air France
- ▶ Air Liquide
- ▶ BNP Paribas
- ▶ Castel
- ▶ CFAO
- ▶ Compagnie Fruitière
- ▶ Compagnie Optorg
- ▶ Eranove
- ▶ Imperial Tobacco
- ▶ L'Oréal
- ▶ Orange
- ▶ Rougier
- ▶ Société Générale
- ▶ Sogea-Satom
- ▶ Somdia
- ▶ Thales
- ▶ TotalEnergies

Un comité directeur

rassemble tous les mois les présidents des commissions thématiques et les experts qui conseillent le Cian.

Une équipe permanente

assure le fonctionnement de l'association, son animation et sa visibilité. Elle est à l'écoute des adhérents tout au long de l'année pour les accompagner dans leurs projets sur le continent africain.

Sandrine SORIEUL - Directrice générale

Etienne GIROS - Président

Stephen DECAM - Secrétaire général



Le Cian, au service de ses membres



© Lionel Guéricolas



RÉSEAU

Renforcer ses réseaux d'affaires et institutionnels

Les adhérents du Cian bénéficient de **mis en relation** pour **échanger avec leurs pairs, partager leurs expériences et nouer des collaborations fructueuses**.

Le Cian leur permet aussi d'accéder à l'écosystème politique et économique africain ainsi qu'aux principaux interlocuteurs politiques, publics et médiatiques français qui pourront les accompagner le cas échéant dans l'accomplissement de leurs projets.



EXPERTISE

Informier et conseiller

Le Cian permet aux entreprises de **s'informer sur leur environnement** afin de renforcer leur capacité à piloter leurs affaires en Afrique. Cette expertise se manifeste notamment par la **tenue régulière de commissions thématiques, la publication de guides pratiques et la diffusion de notes techniques ou de position**.

Le Cian peut sur demande intervenir au sein des entreprises ou lors de leurs événements afin **d'apporter son expertise sur l'Afrique**.

Il s'adresse aux différentes fonctions de l'entreprises : direction Afrique, DRH, direction financière, juridique, RSE etc.



INFLUENCE

Promouvoir et défendre les intérêts des entreprises, en Afrique et en Europe

Le Cian développe un **plaidoyer** sur les valeurs qui animent ses membres et sur les sujets d'actualité. Il porte l'image du secteur privé en Afrique auprès des États français et africains, des ambassades, des bailleurs de fonds (AFD, Banque mondiale, BAD...), et de l'opinion publique. Enfin, **le Cian représente les entreprises auprès des organisations internationales** comme l'OCDE, l'Ohada ou l'Union européenne, notamment grâce à son intégration à l'European Business Council for Africa (Ebcam), dont il assure la présidence depuis 2018.

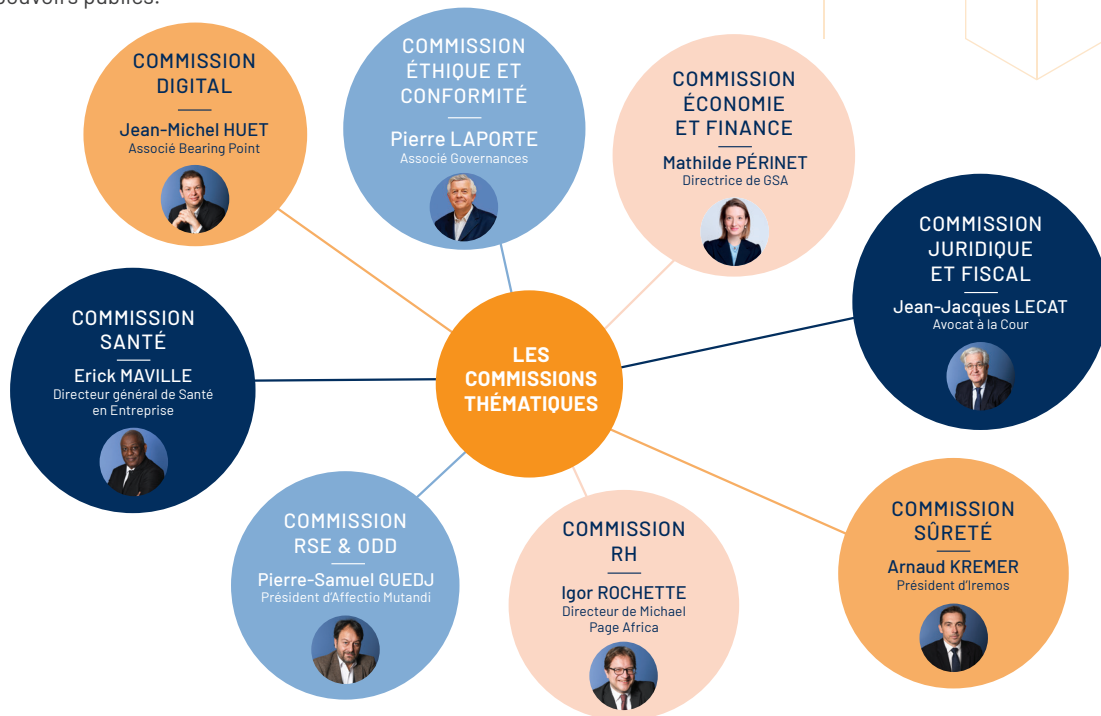
L'intervention des équipes du Cian aux événements majeurs dédiés à l'Afrique lui permet de relayer et d'amplifier ses messages en faveur des entreprises et pour la promotion du continent.



Le Cian, une méthode participative

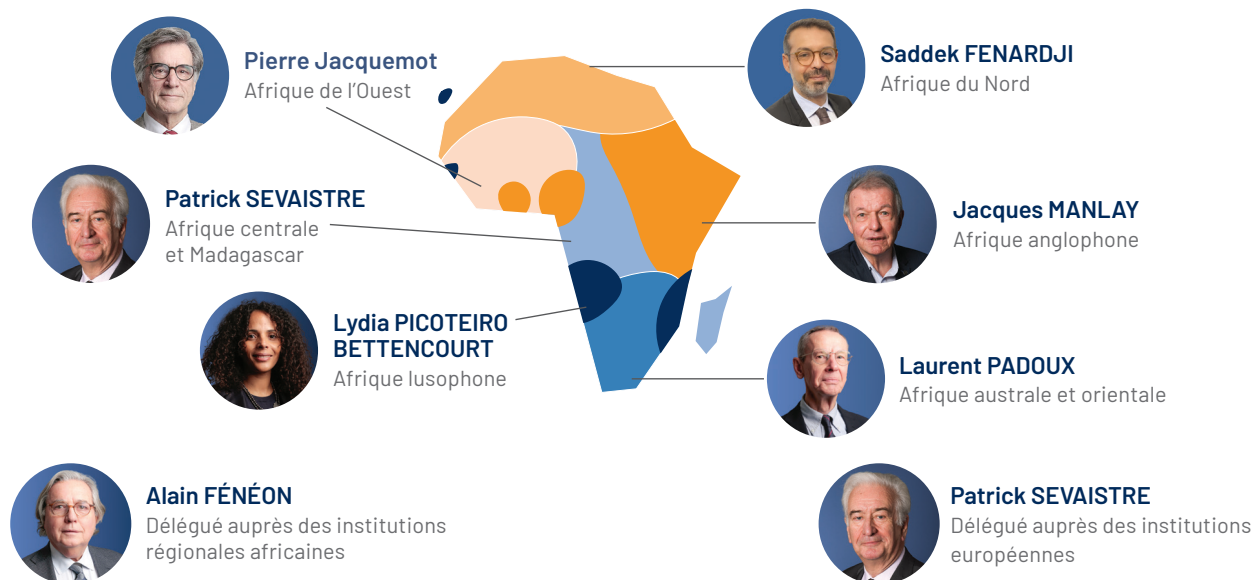
Des commissions thématiques

Présidées par des experts, les commissions thématiques proposent tout au long de l'année aux adhérents des conférences et des groupes de travail sur des thématiques transversales utiles aux entreprises (une trentaine de réunions par an). Les adhérents y apportent leurs contributions et leurs retours d'expérience mais aussi y rencontrent leurs homologues et les pouvoirs publics.



Des experts géographiques

Des experts des différentes zones géographiques sont également à la disposition des adhérents.



Le Cian, c'est aussi de grands événements...



Le Forum Investir en Afrique du Cian, en partenariat avec L'Opinion

Organisé avec le journal L'Opinion, le Forum Investir en Afrique est reconnu comme le rendez-vous annuel à Paris des acteurs économiques implantés en Afrique. Il alterne tables-rondes, interviews et ateliers B2B destinés aux entreprises européennes et africaines, et reçoit des délégations gouvernementales.

→ Le Forum, en chiffres

+1 000

participants
le jour J

+35

nationalités
représentées

+7 000

replays

6

délégations
officielles

+30

partenaires

Les déjeuners-débats du Cian

Portant sur des thématiques d'actualité intéressant les publics du Cian, ces déjeuners-débats sont organisés chaque trimestre autour de personnalités qui façonnent les relations avec l'Afrique. Ce sont aussi des occasions uniques d'échanges et de dialogue, qui permettent aux participants de faire valoir le point de vue des entreprises et de nouer des contacts utiles.



... et des publications de référence



Le Rapport Cïan

Publié depuis 35 ans, il reprend les grandes tendances des économies africaines, des articles de fond et des interviews d'opérateurs. Grâce à ses fameuses fiches pays et son évaluation des critères de climat des affaires, c'est un baromètre du business en Afrique, alimenté par une enquête annuelle, réalisée auprès de centaines d'entreprises internationales.

Le baromètre « AFRICALEADS »

Étude annuelle auprès des leaders d'opinion africains sur la géopolitique du continent, ce baromètre « AFRICALEADS » réalisé avec l'Institut Immar est devenu une référence auprès des médias et des acteurs publics et privés concernés par l'Afrique.



Des ouvrages

La collection des Cahiers du Cïan sur le dialogue public-privé, les diasporas et le digital en Afrique afin de porter ces sujets auprès du grand public. Des articles, des notes techniques (le franc CFA, l'aide publique au développement, la conformité) appuient le plaidoyer du Cïan.



Les guides et chartes du Cïan

Le Cïan édite des guides pratiques sur des thématiques transverses, au cœur des métiers de ses adhérents. Il publie aussi des chartes sur les bonnes pratiques des investisseurs en Afrique, conformes aux valeurs de ses membres.

Le Cian en 2023 : reprise des rencontres



En 2023, les activités en présentiel ont pu reprendre normalement. C'est une très bonne nouvelle pour la dynamique de l'association ! Mais le Cian a aussi maintenu le canal vidéo développé pendant le Covid, afin d'associer plus de participants et d'intervenants du continent et de compléter son offre avec des points d'actualité.

ACTIONS MENÉES

ANIMATION DU RÉSEAU

- 22 réunions des Commissions ont été organisées, le plus souvent en format hybride (présentiel et visioconférence) pour favoriser les échanges entre les adhérents mais aussi pour associer leurs équipes basées en Afrique.
- 2 points d'analyse ont été proposés cet été à la suite des coups d'État au Niger puis au Gabon, avec l'appui du cabinet Global Sovereign Advisory. Ils ont été largement suivis par nos adhérents ; nous renouvelerons donc ce format de points d'actualité en 2024.
- L'Assemblée générale s'est tenue le 23 mars à l'Automobile Club de France à Paris réunissant une centaine de participants.
- Le Cian a renoué avec le rythme des trois déjeuners-débats annuels en recevant :
 - le 23 mars, Olivier Becht, ministre délégué chargé du Commerce extérieur, de l'Attractivité et des Français de l'étranger ;
 - le 20 juin, Pascal Boniface, spécialiste des relations internationales, directeur de l'Iris ;
 - le 10 octobre, Bertrand Badré, conseiller du président Macron pour le Sommet pour un nouveau Pacte financier mondial et directeur du fonds d'investissement Blue like an Orange Sustainable Capital.
- Le 18 avril 2023, le Forum Afrique a réuni près d'un millier de visiteurs à Paris et a été largement suivi à distance et en replay (voir ci-contre).
- Des invitations à des événements partenaires ont été proposées tout au long de l'année.

RELATIONS PUBLIQUES

- Le Cian a participé aux principaux rendez-vous Afrique : conférences mensuelles des ambassadeurs africains à Paris, Forum EU Afrique à Marseille, Choiseul Africa Business Forum à Casablanca, AfricaTech et Ambition Africa à Paris, l'Africa CEO Forum à Abidjan... Il en a facilité l'accès à ses membres.
- Etienne Giros est intervenu au nom du Cian et de l'Ebcam dans le cadre de différents panels. Il a encouragé les entreprises à investir en Afrique et les États et bailleurs de fonds à les soutenir en améliorant le climat des affaires et les conditions d'investissement et de financement.
- Les rencontres avec les organisations patronales africaines,

les agences de promotion des États ainsi que les ambassades africaines en France se sont poursuivies.

- En tant que bénéficiaire d'une subvention pour un programme d'insertion en Côte d'Ivoire, le Cian a participé à la session de clôture de l'appel à projets Archipelago financé par l'Union européenne qui s'est déroulée au Bénin en mai 2023. Ce fut l'occasion de rappeler la mobilisation du Cian et de ses adhérents en faveur de l'insertion des jeunes et de l'amélioration de la formation professionnelle.

RÉFLEXION ET PLAIDOYER

- Le Cian a poursuivi son activité au sein de la coalition ALFA qui vise à accompagner le développement de nouvelles filières agro-industrielles en Afrique et à promouvoir le savoir-faire des entreprises françaises du secteur face à l'enjeu alimentaire du continent.
- Le Cian a publié la 33^{ème} édition de son baromètre annuel sur la conjoncture et le climat des affaires. Les résultats, utiles pour les dirigeants d'entreprises, ont été présentés à des chambres de commerce françaises et aux conseillers du commerce extérieur.
- Le Cian a initié un travail avec l'AFD pour mieux accompagner les entreprises qui souhaitent investir durablement en Afrique. En novembre, une cinquantaine de dirigeants des entreprises adhérentes ont participé à une réunion dans les locaux de l'Agence. Le groupe AFD a expliqué en détail ses modalités d'interventions, les impacts recherchés et la place des entreprises françaises dans les projets financés en Afrique. Une discussion a permis aux entreprises de partager des retours d'expérience et de souligner leurs efforts en matière de RSE. Les deux parties ont commenté les évolutions des appels d'offre du bailleur et des critères d'attribution avec une hausse des standards de qualité. Le travail sera poursuivi avec les comités stratégiques de filières et avec la division Territoires et Entreprises pour le soutien à la RSE.
- Le Cian continue le dialogue instauré de longue date avec l'Ohada sur les Actes uniformes et recommande que l'Afrique s'appuie sur les dispositions européennes sur les enjeux ESG pour en faire des leviers de développement pour le continent. Enfin, le Cian participe à des échanges avec l'OCDE pour porter la voix des entreprises dans la politique de cette organisation et la définition de ses standards.

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CIAN (AU 1/3/2024)

Président

- **Étienne Giros**, ancien directeur Afrique du Groupe BOLLORÉ

Vice-présidents

- **Michel Roussin**, ancien ministre
- **Jérôme Fabre**, président de la COMPAGNIE FRUITIÈRE

Secrétaire général et trésorier

- **Stephen Decam**, ancien directeur général délégué de CFAO

Administrateurs

- **Marc Alberola**, directeur général d'ERANOVE
- **Fabrice André**, senior vice president Orange operations in Central, Southern Africa and Indian Ocean d'ORANGE MEA
- **Alexandre Archier**, directeur des affaires publiques de ACCOR
- **Tahirou Barry Traoré**, directrice financière Ports et Terminaux d'AGL
- **Richard Bielle**, président du directoire de CFAO
- **Frédéric Bernadet**, président de SOGEA SATOM
- **François Bloch**, directeur des réseaux bancaires internationaux Afrique, bassin méditerranéen et Outre-Mer de la SOCIETE GENERALE
- **Grégory Clerc**, directeur général de CASTEL CORPORATE
- **Hugues Degouy**, secrétaire général Afrique et océan Indien d'IMPERIAL TOBACCO
- **Séverine Fadairo Lemon**, directrice générale Afrique subsaharienne, division Produits publics de L'OREAL
- **Patrice Fonlladosa**, président du Think tank (Re)Sources
- **Seyf Ismail**, responsable adjoint Région Afrique de BNP PARIBAS
- **Grégory Ligny**, Vice President Africa, THALES INTERNATIONAL
- **Elodie Luce**, secrétaire générale, direction Afrique Marketing & Services de TOTALENERGIES
- **Tarafa Marouane**, président du directoire de la COMPAGNIE OPTORG
- **Olivier Parent**, président directeur général de SOMDIA
- **Nicolas Poirot**, AMEI Hub Vice President d'AIR LIQUIDE
- **Jean-Marc Pouchol**, vice-président Afrique d'AIR FRANCE
- **Francis Rougier**, président directeur général de ROUGIER SA
- **Alain Taïeb**, président du conseil de surveillance du Groupe MOBILITAS

Comité d'honneur

- **Pierre Arnaud**



© Lionel Guéricolas

LE FORUM AFRIQUE CIAN/L'OPINION, Une édition de haut niveau en 2023

LE 18 AVRIL 2023,

Le Cian et l'Opinion étaient de nouveau associés pour organiser le forum Afrique 2023 et promouvoir ensemble une vision positive et dynamique d'un continent plus que jamais au cœur des enjeux de la planète. Placé sous le haut patronage du président Emmanuel Macron, l'événement a reçu des délégations de haut niveau du Niger, représenté par son Premier ministre, du Tchad, du Gabon, du Cameroun et de RDC. Le président de la République du Congo est intervenu en vidéo-conférence.

Le Forum a réuni des dirigeants d'entreprises de tous les secteurs d'activité. Soixante intervenants ont traité tout au long de la journée du « Business avec l'Afrique : l'heure du New deal », thème retenu pour cette édition 2023. Chrysoula Zacharopoulou, la secrétaire d'État auprès de la ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargée du développement, de la francophonie et des partenariats internationaux, a souligné que le temps était venu « d'accélérer la relation (de la France) avec le continent africain ». Après « l'aide au développement », l'heure était au développement d'un courant d'affaires en particulier avec les pays anglophones qui tirent la croissance du continent, et avec les pays partenaires de longue date de la France.

Le Cian, réunions des commissions en 2023

COMMISSION JURIDIQUE ET FISCAL

Jean-Jacques Lecat, président de la Commission, a établi un programme dense qui a commencé par un débat, organisé avec le Forum sur les interactions entre le droit, l'économie et la société (Fides), sur le bienfondé de la suspension des rapports « Doing Business » de la Banque mondiale, l'impact de ces rapports et les approches alternatives pour évaluer le climat des affaires des pays. La Commission a ensuite fait le point de l'actualité fiscale dans les pays francophones et lusophones au cours du rendez-vous annuel organisé avec le cabinet CMS Lefebvre Avocats. En automne nous

avons examiné, en partenariat avec le cabinet Jeantet, les moyens de gérer les conflits contractuels sans recours judiciaire ou arbitral. Lors de cette réunion, avocats et dirigeants d'entreprises ont dialogué avec la représentante de la cour d'arbitrage international de la CCI, et nous ont fait part de leurs expériences et recommandations. En novembre, la Commission et Rogers Capital ont organisé une visioconférence sur les dernières évolutions du cadre juridique et fiscal de l'île Maurice et les nouvelles conventions conclues entre cette dernière et les pays du continent.

COMMISSION SÛRETÉ

La Commission Sûreté, présidée par Arnaud Kremer, suit tout au long de l'année l'état des menaces sur le continent et apporte des conseils pratiques en matière de sécurité des personnes, sécurisation des approvisionnements et des établissements. Elle appelle aussi à la vigilance pour

prévenir les risques cyber. En juillet, le Cian a reçu les représentants du ministère des Armées et du ministère des Affaires étrangères venus présenter la nouvelle posture de la France en Afrique et la réarticulation de ses dispositifs militaires sur le continent.

COMMISSION SANTÉ

La Commission Santé, présidée par Erick Maville, a organisé en 2023, sous un angle prospectif, trois webinaires sur des thématiques correspondant à des enjeux majeurs de santé publique et de développement durable pour le continent africain. En matière de santé numérique, les principaux défis ont été identifiés et des startups porteuses de solutions en Côte d'Ivoire et au Cameroun ont été invitées à témoigner. Téléconsultation, carnet de santé connecté et gestion digitalisée du parcours de soins, sont autant de propositions de nature à transformer radicalement le paysage de la santé sur le continent. La Commission a formulé des recommandations pour mieux détecter et accompagner les startups à fort potentiel car, faute de financements adéquats, les solutions prometteuses peinent à trouver leur marché, notamment dans les pays francophones qui n'attirent que 10 % des financements consacrés à l'innovation numérique en Afrique. Après avoir souligné que l'Afrique était l'une des régions les plus touchées par le trafic de médicaments falsifiés et de qualité inférieure

(évaluée à environ 200 milliards de dollars US par an au niveau mondial), et décrypté les enjeux de santé publique et de compliance dans ce domaine, les Commissions Santé et Éthique & Conformité ont, en présence des acteurs-clés et experts de l'industrie du médicament (Fondation Brazzaville et LEEM), fait le point sur l'avancement et les perspectives de l'Initiative de Lomé trois ans après son lancement.

Lors de la troisième session de l'année, les Commissions Santé et RSE & ODD ont rappelé que depuis la crise sanitaire en 2020, la santé s'imposait désormais comme un enjeu stratégique incontournable pour les entreprises dans leurs démarches RSE et que la crise climatique, la mauvaise qualité de l'air et de l'eau avaient des impacts de plus en plus visibles sur la santé des populations. De ce fait, les entreprises cherchent de plus en plus à intégrer la santé dans leur feuille de route RSE dans le cadre de l'approche « One Health », portée par la Fondation Une Santé Durable pour Tous, soutenue par l'AFD, des entreprises et des ONGs.

COMMISSION DIGITAL

En 2023, Jean-Michel Huet, président de la Commission Digital, a mobilisé des intervenants pour quatre conférences. Une première conférence en mars a mis en perspective les impacts sur le climat de l'essor du numérique. Même si la contribution du digital au développement est globalement positive, certains effets négatifs sont à prendre en compte, notamment la gestion des déchets liés aux terminaux mobiles. La conférence a permis de promouvoir des solutions face à ces enjeux. En juin, l'inclusion financière était à l'honneur avec la question des monnaies électroniques de banques centrales, rendues notamment possibles par la technologie de la blockchain. Ces monnaies officielles permettent de renforcer les moyens de paiement électronique et par là-même l'inclusion financière des populations. C'est aussi un

moyen de développer le commerce électronique de manière sécurisée.

En septembre, le secteur employant le plus d'Africains, soit l'agriculture, était l'objet de la réunion de la Commission. La présentation de cas d'usages concrets a permis de constater que les apports pouvaient concerner différents types d'agriculteurs et accompagner l'essor de filières agricoles durables. La dernière conférence en fin d'année a porté sur le sujet ô combien essentiel de l'éducation et de l'apport du numérique pour résoudre une partie des innombrables défis associés à la formation dans les prochaines années. Les intervenants ont partagé à la fois des opérations concrètes sur le terrain, mais également expliqué les nouveaux modèles économiques et financiers associés.

COMMISSION RH

En 2023, Igor Rochette, président de la Commission RH, a proposé de se pencher sur deux sujets nouveaux sur le continent, en complément du traditionnel observatoire de l'évolution du marché de l'emploi des cadres nationaux ou expatriés en Afrique. Le premier a concerné le développement du télétravail vu sous ses aspects juridiques et fiscaux. Qu'implique l'emploi d'un cadre en travail distant dans un pays où l'employeur n'a pas de filiales ? Quelles obligations contractuelles existent entre les deux parties ?

Quelle vigilance faut-il avoir lors de la mise en place de ce statut ? Second sujet d'actualité : la croissance constante du management de transition, mode d'intervention choisi par des entreprises pour gérer l'urgence sur le terrain et pour pallier des difficultés parfois persistantes de recrutement pour des destinations à risques. Dans ce contexte, l'appel à un manager de transition permet à la fois une réactivité plus grande et une souplesse administrative qu'une embauche pérenne n'autorise pas toujours.

COMMISSION RSE & ODD

Présidée par Pierre-Samuel Guedj, la Commission RSE&ODD s'est intéressée à l'évolution des normes et des réglementations et à la pratique des entreprises en Afrique en matière de RSE. La première session soutenue par l'intervention de l'ancien ministre Michel Sapin, a été dédiée à l'articulation entre les risques pays et les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance des entreprises. Lors de la seconde réunion, plusieurs experts de cabinet conseil ont donné les clés de la mise en œuvre de la directive européenne Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) sur le continent africain. La troisième session a abordé le thème de la communication responsable en partageant alertes et bonnes pratiques pour

minimiser les risques de mises en cause pour greenwashing lors de la promotion d'impacts RSE positifs. Enfin, lors d'une session mixte avec la Commission Santé, les intervenants ont mis en valeur les engagements globaux des entreprises en matière de santé et de climat. Par ailleurs, la Commission a porté son expertise en matière de vigilance ESG auprès de deux autres organisations professionnelles africaines, Eurocham Sénégal et Eurocham Côte d'Ivoire, en traitant lors de sessions dédiées à leurs membres, de la juridification de la RSE, de la judiciarisation à venir au regard des ONGs africaines formées au devoir de vigilance, et des bonnes pratiques à développer pour se prémunir de risques juridiques et réputationnels.

COMMISSION ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ

La Commission Éthique et Conformité, présidée par Pierre Laporte, a organisé en 2023 deux tables rondes qui ont réuni une cinquantaine de participants à la fois en présentiel et en visioconférence. La première a porté sur les *due diligences* en Afrique comme outils de performance économique et de gestion des risques. Après avoir rappelé les obligations réglementaires concernant les tiers (Loi Sapin 2 et autres lois des différents pays ; lois relatives au devoir de vigilance), les intervenants ont montré comment ces obligations réglementaires conduisent aussi à mieux connaître son

environnement et ses partenaires pour une meilleure performance et une gestion des risques. La seconde session autour de Maître Rafael Gauvain, avocat au barreau de Paris et ancien député, spécialiste des problématiques de corruption internationale a abordé les différents risques pénaux, réglementaires et d'image auxquels sont confrontées les entreprises exposées au risque de corruption en Afrique. Elle a fait le point sur les risques de sanctions dans plusieurs juridictions en application des principes d'extraterritorialité des lois et proposé des points de vigilance.

COMMISSION ÉCONOMIE ET FINANCE

Créée en janvier 2024, la Commission Économie et Finance reflète la volonté du Cian d'éclairer les entreprises françaises sur les thématiques économiques et financières qui animent le continent. En particulier, la Commission couvrira une multitude de sujets allant du financement des investissements aux questions d'outils innovants (finance verte, crédits carbone, etc.). Elle apportera également des grilles de lecture sur les évolutions de l'architecture financière internationale.

Pour l'année 2024, plusieurs rendez-vous sont envisagés autour des conclusions des grandes rencontres financières internationales que sont les Réunions de printemps de la Banque mondiale et du FMI ainsi qu'une discussion sur la thématique des crédits carbone, en Afrique.

La Commission est présidée par Mathilde Périnet, directrice au sein du cabinet Global Sovereign Advisory, fondé en 2019 par Anne-Laure Kiechel.

L'équipe du Cian

BUREAU

Président

Etienne Giros

Secrétaire général

Stephen Decam

Directrice générale

Sandrine Sorieul

VP Développement

Patrice Fonlladosa

Communication

Virgil Ivanès

Secrétariat

Isabelle Kotzuba

contact@cian.asso.fr

Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76

COMMISSIONS

COMMISSION DIGITAL

Président : **Jean-Michel Huet**

Associé de BearingPoint

jean-michel.huet@bearingpoint.com

COMMISSION ÉCONOMIE ET FINANCE

Présidente : **Mathilde Périnet,**

Directrice de GSA

mperinet@globalsov.com

COMMISSION ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ

Président : **Pierre Laporte**

Fondateur de Governances

p.laporte@governances.net

COMMISSION JURIDIQUE ET FISCAL

Président : **Jean-Jacques Lecat,**

Avocat à la Cour

jj.lecat@jjl-avocat.fr

COMMISSION RH

Président : **Igor Rochette**

Directeur de Michael Page Africa

IgorRochette@michaelpage.fr

COMMISSION RSE & ODD

Président : **Pierre-Samuel Guedj**

Président fondateur

d'Affectio Mutandi

ps.guedj@affectiomutandi.com

COMMISSION SANTÉ

Président : **Erick Maville,**

Directeur général de Santé en Entreprise

emaville@santeenentreprise.com

COMMISSION SÛRETÉ

Président : **Arnaud Kremer,**

Président fondateur d'Iremos

arnaud.kremer@iremos.fr

EXPERTS

AFRIQUE DU NORD

Saddek Fenardji

Consultant

sfenardji@hotmail.com

AFRIQUE DE L'OUEST

Pierre Jacquemot

Président du Groupe initiatives

pierre.jacquemot@gmail.com

AFRIQUE CENTRALE

Patrick Sevaistre

Conseiller du commerce extérieur

sevaistre.patrick@gmail.com

AFRIQUE ANGLOPHONE

Jacques Manlay

Conseiller du commerce extérieur

jacques.manlay@orange.fr

AFRIQUE AUSTRALE

Laurent Padoux

Membre du Comité Appui aux initiatives ONG de l'AFD

lpadoux@gmail.com

AFRIQUE LUSOPHONE

Lydia Picoteiro Bettencourt

Avocate, cabinet LPB

contact@lpbettencourt-avocats.com

DÉLEGUÉ AUPRES DES INSTITUTIONS EUROPÉENNES

Patrick Sevaistre

Conseiller du commerce extérieur

sevaistre.patrick@gmail.com

DÉLEGUÉ AUPRÈS DES INSTITUTIONS RÉGIONALES AFRICAINES

Alain Fénéon

Avocat, consultant Editions Juris Africa

contact@feneon.org

**POUR EN SAVOIR PLUS
ET ADHÉRER**

www.cian-afrique.org

Conseil français des investisseurs en Afrique
45 rue de la Chaussée d'Antin, 75009 Paris - France
Tél : +33 (0)1 45 62 55 76 - contact@cian.asso.fr

