



# CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

## La Lettre du CIAN~Forum 2018

Janvier / Février 2018

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

### Edito

## Vœux 2018

Le continent africain en devenir a de multiples facettes et les vœux que nous lui adressons sont par nature à l'image de sa diversité. Mais si, comme Aladin, nous n'avons que trois vœux à formuler avec, bien entendu, la certitude qu'ils soient exaucés, quels seraient-ils ?

Le premier est assez évident et je suis certain que vous le partagerez avec moi : la paix, l'apaisement, le calme et la sérénité.

Quels seraient les deux autres vœux parmi les priorités qui doivent être le ferment d'un développement humain, économique, écologique..., à l'instar du levain pour le pain.

De nombreuses révolutions sont en marche : la nouvelle mondialisation, l'ère numérique, l'intelligence artificielle, la transition écologique, chacun pouvant y rajouter sa propre liste en fonction de sa génération, de son éducation, de sa culture... Sans compter ce qui doit encore arriver, sortant de cette boîte de Pandore que semblent être aujourd'hui la créativité et l'inventivité de notre humanité.

Alors quels vœux ? C'est peut-être là le problème, la multiplicité des choix. Au fond, le plus difficile, c'est de prendre une direction et de s'y tenir. L'Asie, qui était à égalité avec

le continent africain sur le plan économique il y a 50 ans, a eu cette volonté.

Quelle direction prendre ? Quels objectifs poursuivre ? Quel type de société veulent les peuples ? Où veut se situer l'Afrique dans 50 ans ?

Les chemins empruntés par l'Europe, l'Amérique, l'Asie ne sont plus des enseignements sur ce qu'il faut nécessairement faire. En effet,

les erreurs commises sont autant d'expériences qui doivent apporter à l'intelligence, à la conscience, les éléments de réflexion nécessaires à une bonne analyse, pour choisir un chemin de développement adéquat.

Ainsi mon deuxième vœu sera que l'Afrique se penche sur ce qu'elle veut vraiment. Nous, les entreprises, nous nous adapterons et nous l'aiderons avec ce que nous savons faire, le

mieux : créer de la richesse utile et équitable pour tous.

Quant au troisième vœu, j'ai du mal à le choisir, et vous ?

Comme la lampe magique n'existe pas, en attendant, toute l'équipe du CIAN se joint à moi pour vous souhaiter une très bonne année 2018 !



**Alexandre Vilgrain**  
Président

### A RETENIR

#### Conférence du CIAN

organisée avec le concours de l'Institut National d'Economie Circulaire

**L'économie circulaire et le développement durable en Afrique.**



**Vendredi 9 février 2018**  
de 9h à 12h

Conseil Supérieur du Notariat,  
60 bd de la Tour Maubourg,  
75007 Paris

Inscriptions :  
[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

**En savoir plus****ETHIC INTELLIGENCE**

L'agence a participé à la rédaction des normes ISO 19600 : 2014 et ISO 37001:2016.

Contact,  
Philippe Montigny, fondateur  
[philippe.montigny@ethic-intelligence.com](mailto:philippe.montigny@ethic-intelligence.com)

**JEANTET**

[www.jeantet.fr](http://www.jeantet.fr)

Lire le communiqué

[https://www.cian-afrique.org/media/2018/01/Jeantet\\_CPNov2017.pdf](https://www.cian-afrique.org/media/2018/01/Jeantet_CPNov2017.pdf)

[Jeantet\\_CPNov2017.pdf](#)

**VIE DES SOCIETES****Certification anti-corruption**

ETHIC Intelligence a certifié le 20 juin 2017 que la CIE, Compagnie Ivoirienne d'Electricité, filiale du Groupe Eranove, a mis en place un système de gestion de la conformité anti-corruption selon la norme 19600:2014

La norme ISO 19600 est un standard de lignes directrices qui permet aux organisations de développer, mettre en œuvre, évaluer et améliorer un système de gestion de la conformité.

Invité par le directeur général, **Dominique Kakou**, à présenter les résultats de l'audit au Comité de Direction de la CIE, **Philippe Montigny**, président du Comité de Certification d'ETHIC Intelligence a souligné que ce certificat attestait « d'un ensemble d'actions mises en œuvre pour prévenir la fraude et la corruption, soutenues par la direction, déployées systématiquement dans l'organisation et dont l'efficacité est contrôlée régulièrement ». Il a souligné que la CIE est ainsi première société ivoirienne à avoir mise en œuvre cette norme ISO 19600.

**Partenariat avec l'Université Paris II Assas**

Les étudiants du diplôme droit international économique en Afrique bénéficient d'un partenariat public-privé innovant, conclu entre l'Université Paris II Assas et le Cabinet d'avocats Jeantet. **Maître Thierry Auriol**, associé du cabinet depuis 1997, et le **Professeur Yves Nouvel** assurent la co-direction.

Ce DU part d'un constat : la multiplication des conventions internationales en Afrique régissant les relations économiques, leur place grandissante dans la réglementation des affaires et la gestion des contentieux. Il rassemble des spécialistes qui présentent l'état du droit et les enjeux actuels de leur discipline par une approche mêlant la pratique et la théorie. Trois autres collaborateurs du cabinet assurent des modules d'enseignement.

Une convention de coopération signée en mai 2017 a permis la mise en place d'un Executive Master en Droit International Economique en Afrique à l'Université Internationale de Rabat.

**NOUVEL ADHERENT****En savoir plus****SEEKEWA**

Seekewa est une SAS de droit ivoirien créée en 2016 employant une quinzaine de personnes.

[www.seekewa.com](http://www.seekewa.com)

[https://www.cian-afrique.org/media/2018/01/CP\\_Seekewajan2018.pdf](https://www.cian-afrique.org/media/2018/01/CP_Seekewajan2018.pdf)

Serge Zamblé, Président, cofondateur [sz@seekewa.com](mailto:sz@seekewa.com)

**SAVIU I**

**Benoit Delestre** a fondé avec **Gaetan Husson** et **Arthur Thuet**, directeurs associés, une holding spécialisée dans les investissements dans les secteurs Fintech et Agritech. Forts de leur expertise de ces domaines, ils accompagnent les sociétés filles avec un programme d'accélération.

Ainsi ils participent au lancement de la start-up **Seekewa**, plateforme de financement participatif dédiée aux petits projets agricoles, conçues par deux entrepreneurs ivoiriens **Serge** et **Fred Zamblé**. Seekewa est basée sur un système de bons d'achat qui permettent aux *supporters* (du monde entier) de contribuer au financement de la totalité des biens et services nécessaires au petit agriculteur qui les obtient au prix coûtant. Au fur et à mesure que celui-ci rembourse, Seekewa restitue les points et les *supporters* peuvent les affecter à nouveau à d'autres initiatives.

**NOMINATIONS****Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, postes diplomatiques**

Jacqueline Bassa-Mazzoni, ambassadrice aux Comores

Sylvain Berger, ambassadeur en Zambie

Emmanuelle Blatmann, ambassadrice au Soudan

Frédéric Clavier, ambassadeur en Tanzanie

Emmanuel Cochet, ambassadeur à Maurice

David Martinon, ambassadeur pour le numérique  
Gilles Huberson, ambassadeur en Côte d'Ivoire  
Marc Vizi, ambassadeur au Togo

**Agence française du développement**

Cécile Couprie et Frank Marchetti, adjoints du directeur Afrique subsaharienne  
Thomas Melonio, directeur des partenariats

**REVUES**

Secteur Privé & Développement (PROPARCO)

- **Le médicament en Afrique : répondre aux enjeux d'accessibilité et de qualité**, N°28, déc 2017
- **Secteur privé et innovations numériques : accélérateur de développement**, HS, sept 2017

Vous pouvez télécharger ou feuilleter la revue en ligne,

<http://blog.secteur-privé-developpement.fr/la-revue-spd/>

Le Rapport CIAN / MOCI 2018

- **Enquête sur les enjeux climatiques et les opportunités d'affaires**
- **Résultats du baromètre CIAN 2017**
- **Bilan 2017 des 54 pays africains**
- **Rapport d'activité du CIAN**



Disponible au CIAN pour les adhérents ou à commander sur le site du MOCI,

<https://www.lemoci.com/guides/rapport-cian-2018/>

Janvier / Février 2018

## PUBLICATIONS DU CIAN

### LES GUIDES PRATIQUES

À la suite de leurs travaux, les commissions du CIAN éditent des guides pratiques.

**La responsabilité sociale et environnementale des entreprises françaises en**

**Afrique : enjeux, pratiques et recommandations**, 10 €

**Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier**, 9 €

**Recruter pour l'Afrique : jongler avec les paradoxes**, 10 €



### LES CAHIERS DU CIAN

Cette collection, créée en 2017, propose en librairie des ouvrages sur des sujets économiques d'actualité, porteurs d'avenir pour le Continent. Chaque livre est écrit avec un adhérent du CIAN particulièrement compétent sur le sujet.

**Le Digital en Afrique. Les cinq sauts numériques**, 20 €

**Jean-Michel Huet**, associé chez BearingPoint, analyse et décrypte la révolution digitale en Afrique dans cet ouvrage préfacé par Stéphane Richard, PDG du groupe Orange.

Ce livre met en valeur les cinq avancées digitales qui permettent à l'Afrique de sauter des étapes de son développement et d'être en passe de devancer les autres continents. Ces cinq sauts numériques, aussi appelés *leapfrogs*, touchent tous les pans de l'économie africaine : les télécoms, les services financiers mobiles, l'e-commerce, l'e-gouvernement et l'économie des plateformes collaboratives.

Le livre est illustré de témoignages d'acteurs publics et privés.

**Le Nouveau Pacte Africain. Les défis du dialogue public-privé**, 20 €

« L'État a besoin du secteur privé et le secteur privé a besoin de l'État. », comme le soulignent Daniel Kablan Duncan et Pierre Gattaz dans l'avant-propos et la préface.

Après plus d'une décennie de forte croissance économique, l'Afrique est confrontée à un ralentissement qui s'explique par la baisse des cours des matières premières, mais pas seulement. Le continent souffre aussi d'un déficit de dialogue entre les États et le secteur privé, pourtant nécessaire afin de transformer les économies pour les rendre plus performantes et plus compétitives.

Sans parti pris et avec une solide expérience, **Patrick Sevaistre du CIAN** et **Jean-Luc Ricci de HEC Paris** présentent dans ce Cahier un diagnostic précis du dialogue public-privé en Afrique. Ils proposent une série de réformes à engager pour changer la donne et instaurer un véritable climat de confiance. Avec deux objectifs : promouvoir l'État stratège et renforcer le rôle des entreprises dans le développement de l'Afrique.



## CALENDRIER DES COMMISSIONS DU CIAN

Les adhérents du CIAN sont invités à participer aux réunions des commissions. Les invitations sont envoyées tout au long de l'année en fonction des réunions organisées par les présidents de ces groupes de travail. Tous les calendriers 2018 ne sont pas arrêtés mais voici les premiers rendez-vous.

### COMMISSION DIGITAL

**Les enjeux 2018 du mobile paiement**,  
9 mars, 8h30-10h

**Spécificités africaines de la transformation numérique**, 23 avril, 18h30-20h

**Education & digital en Afrique, où en est-on ?**, 6 juillet, 8h30-10h

**Régulation et digital en Afrique**, 2 octobre,  
18h30-20h

### COMMISSION RSE

**Droits de l'Homme en Afrique**. Stratégies, bonnes pratiques, politiques locales d'engagements.

**Témoins Michelin, Orange, Schneider Electric, Vinci**, 15 février, 17h-19h

*Suite du programme à venir*

### COMMISSION SÛRETÉ

**Partage d'expérience. Témoin L'Oréal**, 15 mars  
*Suite du programme à venir*

### COMMISSION JURIDIQUE ET FISCAL

**Actualité fiscale, panorama africain**,  
8 mars, 9h-11h

**Arbitrage et médiation en droit OHADA**,  
28 ou 29 mars, 9h-11h

**Sujets thématiques**,  
23 mai, 9h-11h

19 octobre, 9h-11h

18 décembre, 9h-11h

### COMMISSION SANTÉ

**Elaborer un programme santé en entreprise en Afrique**. Concevoir, chiffrer le coût et mesurer l'efficacité, 17 mai, 9h-11h

**Co-investir dans la santé et coopérer** avec les programmes nationaux, 20 sept, 9-11h

**Impliquer les sous-traitants** ou élargir les actions de santé aux communautés : les défis à relever, 22 novembre, 9h-11h

### COMMISSION SOCIAL

**L'expatrié en Afrique et sa famille**. Politiques d'entreprise et recommandations.

Le groupe de travail prépare un guide pratique.

### En savoir plus

Les réunions des commissions sont réservées aux adhérents

Sur [www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org), retrouvez à tout moment l'agenda actualisé.

Dans l'espace adhérents, téléchargez les présentations et les supports de réunion.

## AGENDA

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU CIAN & DÉJEUNER-DÉBAT

9 avril 2018

Automobile Club de France  
8 place de la Concorde,  
75008 Paris

Pour s'inscrire  
[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)  
Tél. +33 (0)1 45 62 55 76

#### CIAN

PARIS – L'Economie circulaire en Afrique, 9 fév  
PARIS – Commission RSE, 15 fév  
PARIS – Commission Juridique et Fiscal, 8 mar  
PARIS – Commission Digital, 9 mar  
PARIS – Commission Sécurité, 15 mar  
PARIS – Commission Juridique et Fiscal, 28 mar (tbc)

#### AFRICA CEO FORUM

RCI – 6<sup>e</sup> édition à Abidjan, Champions africains,  
l'heure de la transformation, 26-27 mar

#### AFRICA CONVERGENCE

SENEGAL – Attractivité, transformation &  
émergence, le trio gagnant de l'exécution straté-  
gique, 21 juin

#### CROISSANCE PEACE

PARIS – L'industrialisation de l'Afrique, 26 avr

#### ENTRETIENS EURAFRICAINS DE DAKAR

SENEGAL – L'Union régionale, moteur de crois-  
sance inclusive en Afrique de l'Ouest ?, 5-8 fév

#### FORUM DES DIASPORAS AFRICAINES

PARIS – Innover, fédérer, agir, 6 avr

#### FORUM DU RUFISQUE

SENEGAL – Forum Investisseurs du département  
de Rufisque, 12-14 mar

#### INSTITUT DU MONDE ARABE

PARIS – Rencontres Économiques (sur invitation) :  
Le digital dans le monde arabe, 13 fév

#### MEDEF INTERNATIONAL

ETH/KENYA – Délégation chefs d'entr., 5 mar  
MAROC – Délég. Task force Ville durable, 12 mar  
LYBIE – Délégation chefs d'entr., 12 mar

#### OCDE

PARIS – Anti-Corruption & Integrity Forum,  
29-30 mar

#### PASSAGES-ADAPes

PARIS – Forum mondial du dév. Durable. Les  
bombes démographiques du XXI<sup>e</sup> siècle, 12 mar

#### RENCONTRES INTERNATIONALES DES PPP

PARIS – 11<sup>e</sup> édition. Délég. de Guinée, 21-22 mar

#### STARS IN AFRICA (Medef, Agyp)

KENYA – EU-Africa Youth & Entrepreneurship  
Forum à Nairobi, 6-7 mar

#### WESTERN AFRICA WIA SUMMIT

SENEGAL – Women Entrepreneurship in  
Western Africa, 12 avr

#### ADEPTA

SENEGAL – Salon SIAGRO Dakar, 13-16 mar  
NIGERIA – Salon AGROFOOD Lagos, 27-29 mar  
ALGERIE – Salon DJAZAGRO Alger, 9-12 av  
ZAMBIE – Salon AGRITECH Lusaka, 19-21 avr

#### BUSINESS FRANCE

MALI – Congrès de l'Association africaine de l'eau  
à Bamako, 11-16 fév

PARIS – Atelier Angola, 16 fév

B-FASO – Forum. bailleurs de fonds/ PNDES 2016-  
2020 et forum investisseurs Africallia, 20-23 fév

PARIS – Colloque Tunisie au Sénat, 23 fév

MAROC – Chimie et mines, 27 fév-3mar

RCI – Salon ADICOMDAYS Abidjan, 2-3 mar

PARIS – Atelier Ouganda, 7 mar

SENEGAL – Raffinage, Dakar, 5-9 mar

ALGERIE – SIEE Pollutec Alger, 12-15 mar

GHANA – Renc. bailleurs de fonds, mars (tbc)

NIGERIA – Mission marchés publics et finance-  
ments internationaux, 26-27 mar

PARIS – Financement des investissements secteur  
privé par les institutions internationales (BERD/  
BEI/BM/Proparco), 6 avr

CAMEROUN – Renc. bailleurs de fonds intern.,  
19-20 avr

PARIS – Travailler avec la BAD, mai (tbc)

**Retrouvez l'agenda et les informations  
de la France à l'international sur :**

[www.programme-france-export.fr](http://www.programme-france-export.fr)



**Salon Livre Paris  
du 16 au 19 mars**

RDV avec les auteurs,  
les acteurs de la société civile  
et de l'économie, les journalistes  
et les institutions culturelles.

#### La Lettre du CIAN

**Président :**  
Alexandre Vilgrain

**Directrice de la publication :**  
Sandrine Sorieul

**Ont collaboré à ce numéro :**  
Stephen Decam, Etienne Giros

Pour vous abonner :  
[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

**Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique.** A travers leurs 10 000 établissements et 300 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 60 milliards €, soit 80% de l'activité française sur le continent.

Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en Afrique en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités.

Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte RSE du CIAN et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

#### Conseil Français des Investisseurs en Afrique

45, Rue de la Chaussée d'Antin  
75009 Paris  
Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76  
Fax : +33 (0)1 42 56 79 33  
Email : [contact@cian.asso.fr](mailto:contact@cian.asso.fr)  
Site : [www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)



**Retrouvez-nous  
sur le Web :**

[www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)