



# CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

## La Lettre du CIAN

Janvier / Février 2017

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

### Edito

## Vaste programme !

Les 54 pays du continent africain présentent des situations pour le moins contrastées. Entre économiquement performants et économiquement catastrophiques, entre des palais éclairés et de vastes zones sans électricité, entre un système éducatif permettant à un certain nombre d'enfants de suivre des formations élevées et l'absence dans un certain nombre de régions d'enseignants pour ne pas dire d'écoles. Entre un système de santé inexistant et quelques hôpitaux des plus modernes, entre un Etat de droit établi et des dictatures des plus implacables. Tout cela pouvant être croisé par pays, par région, pour créer une mosaïque de possibilités.

Mais chacun de ces pays sait, et nous aussi, où chacun d'eux veut aller : vers l'**émérgence**. Mot suffisamment imprécis pour englober toutes les réalités, « l'émérgence » a toutefois un sens positif pour les populations, l'économie, l'énergie, l'éducation, la santé, la consommation, l'Etat de droit, ...

Quant à nous, les pays riches, quelle est notre politique vis-à-vis de ce continent ? Les Etats-Unis, sous la présidence de Barack Obama, auraient pu être une chance, mais ils se sont désintéressés du continent africain au profit du bassin Pacifique. L'Europe a été aussi absente et de manière collective, en dehors de la crise des réfugiés qui lui a fait poser un certain nombre de questions sur le développement de l'Afrique.

D'un point de vue militaire, seule la France est intervenue au Mali et en Centrafrique au cours de ces dernières années ; c'était son devoir et sa responsabilité mais l'Europe, en tout cas les pays en capacité de le faire, n'a pas suivi. La Chine, en revanche, continue à vendre et à échanger avec le continent, surtout pour approvisionner ses usines en matières premières.

Alors, l'initiative de la Chancelière Angela Merkel au G20 de juillet 2017 peut redonner une vision, un élan, profitables au continent. Rappelons que le Plan Marshall pour l'Europe était de 13 milliards de dollars US soit l'équivalent de 150 milliards de dollars d'aujourd'hui. Ce Plan Merkel, pourra-t-il voir le jour ? Encore faudrait-il que les membres du G20 soient d'accord entre eux sur les priorités et que chaque pays membre oublie son

égoïsme national au profit d'un développement de l'Afrique enfin à la hauteur de sa démographie. « Vaste programme » comme l'aurait dit le Général de Gaulle, mais pas impossible. 150 milliards de Dollars US, bien utilisés, bien orientés, c'est plus qu'il n'en faut pour changer l'Afrique.

Le CIAN et toute son équipe vous présente ses Meilleurs Vœux pour 2017, année qui je l'espère sincèrement, devrait mettre au centre des préoccupations mondiales le développement du continent africain.

### A RETENIR

#### Parution :

L'édition 2017 peut être commandée sur le site du MOCI



#### 3 février :

Forum Afrique 2017  
*African Touch : de la rente à la création de valeur, les nouvelles opportunités africaines.*

#### Inscriptions :

[www.lemoci.com/evenement/forum-afrique-2017/](http://www.lemoci.com/evenement/forum-afrique-2017/)



**Alexandre Vilgrain**  
Président

## ACTIVITES DU CIAN

### Commission Sûreté – CIAN Paris, 16 novembre



**Sammy Oussedik**, président du Comité Afrique du Nord du CIAN, a répondu à la sollicitation d'**Arnaud Kremer**, nouveau président de la Commission Sûreté, qui lui a demandé de broser un tableau détaillé des risques dans la région. Rappelons que le taux de croissance autour de 3% reste attractif et que l'activité des entreprises françaises y est importante.

Notre expert a montré que les voies empruntées par les terroristes et la contrebande sont un héritage des routes de commerce ancestrales, qu'elles ne tiennent pas compte des frontières politiques.

L'Egypte pâtit du ralentissement de ses quatre rentes (canal de Suez, tourisme, transferts d'argent des travailleurs émigrés, aide de l'Arabie et des Emirats) et les financements sont bloqués ; les investisseurs privés devront être patients. Les terroristes visent le tourisme et les établissements de l'Etat. En Lybie, il note une réémergence des groupes ethniques et la situation politique est loin d'être stabilisée. Le risque sécuritaire est exacerbé ; il se communique à la région et aux pays voisins. En Tunisie, le gouvernement est stable mais la situation économique est difficile avec un manque total de devises et une forte persistance des inégalités sociales. Le risque est lié au retour probable des Tunisiens partis rejoindre le terrorisme islamique. L'Algérie est impactée par la baisse des prix du pétrole mais cela ne devrait pas représenter un risque financier pour les entreprises à court terme même si les délais de paiement vont probablement se rallonger. Le pays est désendetté et prévoit d'exploiter le gaz de schiste dès 2019. En termes de sécurité, il vaut mieux éviter la Kabylie, le sud algérien et l'est. La vigilance est recommandée mais les entreprises étrangères peuvent y conduire des affaires.

Pays économiquement le plus dynamique, le Maroc est en train de réussir sa diversification et construit des zones d'activité performantes (automobile, aéronautique). Il affiche une forte ambition africaine et internationale et part à la conquête des marchés. Culturellement, le pays devient de plus en plus conservateur. Les forces de sécurité s'activent à surveiller le terrorisme et procèdent régulièrement à des arrestations.

**Marc Stoltz**, expert d'IREMOS, a ensuite détaillé les modes opératoires des groupes terroristes et les menaces dirigées vers les étrangers. Le voyageur d'affaires doit partout, tout le temps, être conscient des risques, qui ne sont pas les mêmes que ceux encourus par les touristes.

### Niger – CIAN Paris, 1er décembre

Après une année d'activité à Niamey, l'Ambassadeur de France **Marcel Escure** est venu à la rencontre des adhérents du CIAN. Pays très pauvre, enclavé, avec près de 20 millions d'habitants et une forte démographie qu'il va essayer de réduire, le Niger risque de rester longtemps un PMA. 90% de l'emploi y est agricole avec une activité d'élevage importante. Il existe

des opportunités pour les investisseurs dans le secteur rural : manque d'engrais, d'abattoir, rendements faibles. En matière d'infrastructures, on note des projets d'oléoducs, d'hydro-électricité, des besoins en termes de transports et de routes voire d'hôtels d'affaires. Les grandes villes (Niamey, Maradi, Zinder,...), toutes situées au Sud du pays, attendent des services urbains. Sa situation au cœur du croissant Sahélien, avec des frontières avec le Mali, le Tchad et le Nigéria, l'expose aux menaces djihadistes et 15% du budget national est consacré à des dépenses militaires. La défense et la sécurité sont donc des marchés potentiels. La situation sécuritaire, notamment dans le Nord où se trouvent les mines d'uranium exploitées par Areva, s'est stabilisée. Le sous-sol est riche avec de l'or exploité encore artisanalement et du minerai de fer avec des besoins d'investissements pour l'exploitation et le transport.

Le gouvernement montre la volonté d'améliorer le *doing business* et l'indice de *transparency* progresse. Certes les délais de paiement de l'Etat sont longs. La pression fiscale de 10% pourrait augmenter à 18-20%. L'ambassadeur estime la part de marché de la France à 15%. Areva, Total, Sogea-Satcom, Veolia, BGI-Castel, Orange et Air France sont présents.



### Commission Santé – CIAN Paris, 15 décembre

Le système de santé local en Afrique est souvent insuffisant et la confiance dans le système d'alerte limitée. Lors de crises sanitaires ou de flambées épidémiques, l'entreprise doit réagir avec efficacité pour protéger ses salariés et maintenir son activité. **Erick Maville**, président de la nouvelle Commission Santé, a proposé un retour d'expérience sur la gestion de la crise liée au virus Ebola (2014-2016). Les docteurs **Eric d'Ortenzio**, membre de la Taskforce Ebola et médecin du CHU Bichat, et **Dina Nfon**, consultante de l'association Santé en Entreprise, ont expliqué qu'il n'existe pas de traitement viral spécifique. Il est donc important de détecter au plus tôt les personnes malades (diagnostic confirmé par une prise de sang) et de protéger les autres en indiquant les gestes d'hygiène indispensables puisque le virus se transmet uniquement par les fluides corporels, le matériel médical contaminé ou les animaux infectés (ni par l'air, l'eau ou les aliments). La Guinée, le Libéria et la Sierra Leone, les pays les plus touchés, ont déclaré la fin de l'épidémie au printemps 2016. Des essais de vaccins très prometteurs sont en cours.

Face à une crise sanitaire, les capacités d'organisation des entreprises, leur implication dans le déploiement des actions de sensibilisation et leurs consignes en matière de déplacements sont essentiels pour limiter la propagation.

**David Kalife** et **Christian Devaux**, sont revenus sur les actions prises par leur groupe, Total et Bolloré, qui ont tous deux constitué très rapidement des task forces Ebola (concertations constantes entre le siège et le terrain pour définir les réponses), et sont passés de la veille sanitaire au plan d'action en mobilisant des moyens financiers. Ils ont montré que l'entreprise doit non seulement continuer de piloter une activité ré-

#### En savoir plus

##### Commission Sûreté

Arnaud Kremer, Président  
[arnaud.kremer@iremos.fr](mailto:arnaud.kremer@iremos.fr)

##### Afrique du Nord

Sammy Oussedik, Président  
[sammy.oussedik@cian.asso.fr](mailto:sammy.oussedik@cian.asso.fr)

##### France au Niger

[www.ambafrance-ne.org](http://www.ambafrance-ne.org)  
[www.tresor.economie.gouv.fr/pays/niger](http://www.tresor.economie.gouv.fr/pays/niger)  
SEM Marcel Escure  
Ambassadeur de France  
[marcel.escure@diplomatie.gouv.fr](mailto:marcel.escure@diplomatie.gouv.fr)  
Michel Dhé  
Chef du service éco. (Burkina Faso)  
[michel.dhe@dgtresor.gouv.fr](mailto:michel.dhe@dgtresor.gouv.fr)

##### Commission Santé

Erick Maville, Président  
[emaville@santeentreprise.com](mailto:emaville@santeentreprise.com)

##### CIAN

[www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)  
Retrouvez les documents des commissions sur votre espace adhérent



duite mais aussi s'impliquer auprès de la communauté et contribuer à l'effort sanitaire et médical. En tant qu'opérateur portuaire et ferroviaire, Bolloré a travaillé avec les autorités nationales et internationales pour limiter l'extension de l'épidémie par les déplacements tout en évitant de paralyser les pays. Total a notamment équipé des hôpitaux, soutenu la Croix Rouge et aidé l'école française de Lagos. **Renaud Prouveur** et **René Cazetien** ont ensuite présenté leur application d'information et leurs kits d'équipements destinés aux entreprises. Plusieurs virus menacent encore l'Afrique : fièvre jaune, fièvre de la vallée du Rift, polio, rougeole, Zika. Les entreprises doivent donc se préparer à affronter le danger et en cas de crise, à être actives auprès des autorités.

### Relations Afrique-France - Afrikamaono Paris, 8 novembre

La 2<sup>ème</sup> promotion du programme « Potentiel Africa », master exécutif de formation continue axé sur les questions de développement proposé par Sciences Po, a voulu poursuivre ses fructueux échanges en créant un think tank, baptisé Afrikamaono (« Vision d'Afrique » en swahili). Ces jeunes actifs qui travaillent en France et en Afrique, avaient naturellement invité leurs successeurs, les étudiants 2016 du programme, à entendre leurs invités : **Antoine Glaser**, journaliste et auteur notamment de « *Arrogant comme un Français en Afrique* », **Etienne Giros**, porte-parole du CIAN, et un professeur d'économie. L'échange autour de la relations Afrique-France s'est vite centré sur la question du franc CFA : gage de stabilité, rempart à la « dollarisation de l'économie » ou héritage du colonialisme privant les Etats africains de leur autonomie financière et d'un instrument de régulation de leur économie ? Les débats étaient ouverts.

### Infrastructures – SIATI Paris, 9 novembre

Rendez-vous des experts du secteur, le Sommet Infrastructures, Aménagement du Territoire et Immobilier a voulu ajouté une dimension internationale à l'édition 2016. L'occasion pour les entreprises du secteur de débattre des marchés prometteurs comme celui des aménagements en Afrique. Le CIAN (**Etienne Giros**) et BearingPoint (**Jean-Michel Huet**) ont participé à la table-ronde consacrée aux infrastructures qui a détaillé les conditions de réussite d'un partenariat public-privé : l'acteur public apporte la garantie de long terme, l'acteur industriel opère le projet en apportant expérience et expertise, le troisième acteur (qui peut être le précédent) assure le financement. Les trois partenaires s'impliquent ensemble pour exercer une bonne gouvernance tout au long du projet.



### Afrique France Japon - Comité d'échanges Paris, 18 novembre 2016

Le Comité d'échanges franco-japonais a organisé une conférence sur la coopération franco-japonaise en Afrique autour de **Norio Maruyama**, directeur général des affaires africaines au ministère japonais des Affaires étrangères, qui était venu exposer les principales avancées de la sixième Conférence internationale de Tokyo sur le développement de l'Afrique (TICAD VI) qui s'est déroulée à Nairobi (Kenya) en août 2016.

S'exprimant devant une quarantaine de responsables d'entreprises françaises et japonaises **Norio Maruyama** a notamment décrit deux grands projets financés par le Japon sur lesquels les entreprises françaises pourraient travailler : la construction de la nouvelle zone économique du port de Mombasa (Kenya) et la mise en œuvre du schéma directeur d'urbanisme du Grand Abidjan (Côte d'Ivoire).

Plusieurs responsables d'entreprises ont cité des exemples réussis de partenariats franco-japonais, tels que la coopération du groupe Mitsubishi avec Total dans le développement de l'énergie solaire au Kenya et avec Egis dans le domaine de l'eau en Côte d'Ivoire.

**Louis Schweitzer**, Commissaire général à l'investissement, et **Lionel Zinsou**, Président de la Fondation AfricaFrance, ont encouragé cette coopération, qui permet de mettre en commun les atouts de chacun, tout particulièrement la connaissance du terrain et l'expertise technique du côté français, et la puissance industrielle et financière du côté japonais, dans une stratégie gagnant-gagnant.

### Réussir en Afrique – Alexander Hughes 24 novembre 2016, Paris

**Maurice** et **Julien Rozet**, dirigeants du cabinet d'*Executive search* ont retenu le thème « de Réussir en Afrique » pour organiser avec le CIAN, une conférence destinée aussi bien à leur réseau d'affaires parisien qu'aux directeurs des 54 bureaux internationaux du cabinet. **Etienne Giros** a décrit le potentiel de l'Afrique sans masquer les difficultés d'y développer un investissement privé. **Yannick Morillon**, PDG de Geocoton, acteur à tous les stades de la filière coton et très impliqué dans le trading, a souligné l'importance des partenaires techniques locaux pour réussir et le recours de son entreprise aux financements des banques locales. **Patrice Fonlladosa**, PDG de Veolia Afrique et président du Comité Afrique du MEDEF International, a insisté sur le défi de l'urbanisation rapide et a mentionné le frein des fiscalités parfois confiscatoires et la question essentielle de la sécurité juridique des contrats. **Rachel Lawson**, experte de l'investissement privé, a témoigné du développement du Private Equity pour l'Afrique avec des financements dirigés vers la croissance et la création de valeur. Les entrepreneurs proposent beaucoup d'idées innovantes directement liées aux contraintes et besoins du continent. **Didier Acouetey**, fondateur d'Africsearch, a constaté l'évolution nette des 20 dernières années avec la création d'une offre d'enseignement supérieur de qualité sur le continent, notamment de *business school*, le retour de jeunes ayant été formés en Europe, aux Etats-Unis voire en Asie, qui pourront contribuer au développement de PME locales solides. Reste le défi des filières techniques et de la formation professionnelle intermédiaire.

Les participants se sont ensuite accordés sur trois constats financiers prometteurs : la rentabilité d'une entité africaine peut être excellente, les Bourses régionales sont très dynamiques et offrent de forts taux de souscription, les financements peuvent être trouvés lorsque les dossiers sont solides. En conclusion, les intervenants ont échangé avec la salle sur le thème du secteur « informel » qui occupe une place importante dans l'économie des pays africains.

### 75 ans de l'AFD

#### 30 novembre – 6 décembre

A l'occasion de son anniversaire, l'AFD a proposé plusieurs conférences et débats sur l'histoire de l'Agence, la théorie des communs et ses applications possibles pour le développement et sur les outre-mer. Elle est revenue sur son engagement de 75 ans de politiques publiques en faveur du développement, à travers des témoignages et

#### En savoir plus

**Afrikamaono**  
[secretariat@afrikamaono.org](mailto:secretariat@afrikamaono.org)

**SIATI**  
[www.siatif.fr](http://www.siatif.fr)

**TICAD**  
[ticad6.net](http://ticad6.net)

**ALEXANDER HUGHES**  
[www.alexanderhughes.com](http://www.alexanderhughes.com)

**CIAN**  
Laurent Padoux,  
Expert Afrique australe  
[lpadoux@gmail.com](mailto:lpadoux@gmail.com)

## En savoir plus

## AFD

[www.afd.fr](http://www.afd.fr)  
Nouveau logo



## CLASSE EXPORT

[www.classe-export.com](http://www.classe-export.com)

## CIAN

Pierre Arnaud, Comité directeur  
[sereneconseil@gmail.com](mailto:sereneconseil@gmail.com)

## MEDEF

[www.medef.com](http://www.medef.com)

## AGYP

[www.agyp.international/fr](http://www.agyp.international/fr)

des archives visuelles.

L'événement a été marqué par la signature d'une alliance avec la Caisse des dépôts alors que le Président de la République a confirmé la croissance des engagements annuels : de 8 à 12 milliards d'euros à horizon 2020. L'AFD s'engage pour le climat, auprès des Etats en crises, pour lutter contre la pauvreté mais aussi pour soutenir l'enseignement et la recherche, les industries culturelles et créatives. 50 % des financements sont affectés en non-souverains, c'est-à-dire aux ONG, secteur privé et collectivités françaises et étrangères.

L'Afrique est toujours au cœur des activités de l'AFD qui lui a apporté 11.5 milliards d'euros entre 2014 et 2016 et prévoit d'y consacrer plus de 4 milliards par an en 2017 et 2018. Les projets de formation, de développement urbain, de préservation des ressources naturelles, de développement rural, ainsi que la santé, l'éducation et la formation professionnelle sont les secteurs d'intervention prioritaires.

Salon Export – Classe Export  
Lyon, 1er décembre

Pierre Arnaud a représenté le CIAN à la table ronde télévisée organisée par Classe Export sur l'évolution de la situation en Afrique. Cet échange s'inscrivait dans un ensemble d'ateliers consacrés au développement des exportations et des investissements des entreprises lyonnaises à l'international. Sous la conduite de Marc Hoffmeister, sont intervenus Marc Bouteillier, directeur Afrique au Ministère des Affaires étrangères, Françoise Pierrat du groupe Bolloré Logistics, Yves Garçon, Pdg du groupe Sylène, Philippe Grillot, pdg du Club-Ifari, Patrick Yann Dartout du Syntec et le Directeur de la Promotion des Investissements du Sénégal, Abdoulaye Ly. La tonalité générale était bien sûr en

faveur des exportations et des investissements en Afrique. Pierre Arnaud a expliqué qu'une PME qui veut exporter ou investir pour la première fois en Afrique doit prendre quelques précautions, notamment en s'assurant contre le risque politique et de non-transfert pour sécuriser les opérations et faciliter la recherche de financements.

Forum de la Jeunesse et de l'Entrepreneuriat  
Afrique France – MEDEF/AGYP  
6 et 7 décembre 2016

Le MEDEF, qui a pris l'initiative de la création d'AGYP, Programmes pour la Croissance et la Jeunesse Active, a accueilli le premier Forum de la Jeunesse et de l'Entrepreneuriat Afrique et France. Il a réuni près de 1500 participants de France et d'Afrique autour des thèmes des talents de l'Afrique et de sa jeunesse, de la numérisation du continent, de la diversification des économies... Etienne Giros a présenté le programme RH Excellence Afrique dans le cadre d'un atelier « formation » où l'assemblée s'est accordée sur l'importance accordée par les familles africaines à l'éducation et la nécessité de proposer aux jeunes des formations qui débouchent réellement sur des emplois.



## VIE DES SOCIETES

## En savoir plus

## ACTE INTERNATIONAL

[www.acte-international.com](http://www.acte-international.com)  
Programme CompACT  
Vigilance & Anti-Corruption  
Sylvie THONNERIEUX  
Responsable RSEI  
[see@acte-international.com](mailto:see@acte-international.com)  
Tél : +33 4 76 67 71 80

## FTA

[www.fta-intl.org](http://www.fta-intl.org)

## AGS

[www.ags-demenagement.com](http://www.ags-demenagement.com)  
Contact Zimbabwe  
manager-  
[zimbabwe@agsmovers.com](mailto:zimbabwe@agsmovers.com)

## AIR FRANCE KLM

[www.airfrance.com](http://www.airfrance.com)  
Réservations  
[www.airfrance.fr](http://www.airfrance.fr)

ACTE <sup>≤</sup> Programme CompACT  
Vigilance & Anti-Corruption

ACTE International a conçu un programme complet et clé en main qui s'adresse aux entreprises concernées directement ou indirectement par les nouvelles exigences réglementaires de la Loi sur le Devoir de Vigilance des entreprises donneuses d'ordre et du volet anti-corruption de la Loi Sapin II !

La mise en conformité des *supply chains* internationales requiert une approche métier et pratique. ACTE International, prestataire en *Global Supply Chain* management intègre les enjeux RSE depuis plus de 20 ans dans son accompagnement à l'optimisation et à la sécurisation des chaînes d'approvisionnement et de distribution internationales. Le Programme « CompACT Vigilance & Anti-Corruption » se veut une étape intermédiaire entre les obligations réglementaires françaises et les *best practices* internationales de la certification ETHIC Intelligence.

## Coordinateur France pour la FTA

ACTE International, représenté par Anne Le Rolland et Sylvie Thonnerieux, a été nommé fin 2016 coordinateur du groupe de contact national (NCG) France de la Foreign Trade Association, association européenne regroupant 2000 entreprises (distributeurs, importateurs, fabricants) qui intègrent les enjeux éthiques, sociaux et environnementaux au cœur de leurs stratégies commerciales internationales.

Centre de conservation  
documentaire à Harare

Créée en 2010, la filiale AGS au Zim-

babwe a souhaité élargir la gamme de services proposée à ses clients en ajoutant sa solution de gestion physique et numérique d'archivage à sa gamme de services traditionnels que sont le déménagement international, le dédouanement, l'entreposage de courte et longue durée, le déménagement de bureaux et les services de relocation.

Yann Jondeau, directeur d'AGS Zimbabwe, a organisé l'inauguration le 25 juillet 2016 de son centre de gestion physique et électronique de documents à Harare, en présence de l'Ambassadeur de France son Excellence Laurent Delahousse et du directeur des Archives Nationales Ivan Murambiwa parmi d'autres dignitaires. Le tout nouvel entrepôt de 400m<sup>2</sup> permet d'héberger 12 000 conteneurs d'archives. Il est aux normes de sécurité internationales. Les locaux sont aussi équipés d'une salle de numérisation. Trois personnes sont dédiées au développement de cette activité : un premier contrat a été signé dès le mois de septembre 2016 avec une organisation gouvernementale et l'année s'est clôturée par la signatures de 4 contrats avec des entreprises du secteur bancaire et assurance.

Ce démarrage montre une nouvelle fois la volonté du groupe d'accompagner ses clients et ses partenaires sur l'ensemble des services proposés, sur l'ensemble de notre réseau et en particulier sur le continent africain.

AIRFRANCE / KLM <sup>+</sup> Plus de dessertes  
Vers l'Afrique

Le groupe Air France-KLM enrichit son réseau vers l'Afrique. Windhoek, capitale de la Namibie, est desservie par KLM depuis le 30 octobre à raison de 3 vols hebdomadaires en A330-200 via Luanda au

départ d'Amsterdam. Air France desservira Accra au Ghana à compter du 28 février 2017 avec 3 vols hebdomadaires en Airbus A330-200 puis en Boeing B777-200 équipés des nouvelles cabines de voyage à partir du 28 mars. Enfin, KLM desservira Monrovia au Liberia et Freetown au Sierra Leone avec 3 vols hebdomadaires en Airbus A330-200 à compter du 26 mars 2017. Cela porte à 48 destinations l'offre du groupe Air France-KLM sur le continent africain.



### Lancement en Côte d'Ivoire de la bière « Ivoire ».

Brassivoire a débuté en novembre dernier la commercialisation de sa bière locale, « Ivoire ». La bière est la première née de Brassivoire, fruit d'une coentreprise entre le groupe néerlandais Heineken et CFAO. Brassivoire, située au PK24 de Yopougon, a représenté un investissement global de 150 millions d'euros. A terme, la brasserie compte créer 700 emplois directs, plus de 40 000 emplois indirects et aura une capacité de production de 1,6 million d'hectolitres par an. La bière « Ivoire », de qualité supérieure, est vendue au prix de 500 FCFA.

### CMS Bureau Francis Lefebvre Conférence fiscale

Dans le cadre de la conférence fiscale annuelle du réseau CMS, qui se tiendra le 26 janvier sur le thème des nouveaux instruments de lutte contre l'évasion fiscale internationale, un atelier traitera de l'application en Afrique du projet OCDE/G20 de lutte contre l'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices (BEPS), qui rassemble plus de 100 pays et juridictions.

**Deana d'Almeida**, avocat fiscaliste de l'Equipe Afrique de CMS Bureau Francis Lefebvre, **Valentin Lescroat**, avocat spécialiste des prix de transfert de CMS et **Tiago Machado Gracia**, avocat fiscaliste de l'Equipe Afrique de CMS Lisbonne, dresseront un état des lieux des dispositions récemment adoptées par les législateurs en Afrique subsaharienne en matière de lutte contre la fraude et l'évasion fiscales (prix de transfert, échange automatique d'informations etc.). **Jean Jacques Lecat**, président de la commission juridique et fiscale du CIAN, animera la discussion.

### Nominations

**Deloitte.**

Deloitte Afrique, un réseau intégré de 16 bureaux dans 13 pays en Afrique francophone, dans sa dynamique de croissance, renforce son *partnership* pour le porter à 29 associés.

**Achille Wafeu**, 38 ans, rejoint Deloitte Cameroun en tant qu'associé. Il a développé une expertise avérée dans les secteurs Oil & Gas et les Technologies Medias Télécoms (TMT). Il a passé près de 10 ans au sein de Deloitte Gabon.

**Georges Yao-Yao**, 37 ans, devient associé basé en Côte d'Ivoire. Expert-comptable diplômé, il a passé 3 ans chez Deloitte US, 7 ans chez Deloitte Côte d'Ivoire et travaillait dans l'équipe Direction Qualité Risques Afrique à Neuilly depuis 2 ans.

**Zana Koné**, 35 ans, devient associé basé en République Démocratique du Congo. Expert-Comptable diplômé, il a rejoint le bureau de la RDC en 2013 après 10 ans passés chez Deloitte en Côte d'Ivoire. Il a développé une forte compétence dans les secteurs TMT et Mining.



### Formation Norme ISO 37001

Suite à la publication du Standard anti-corruption ISO 37001 en octobre dernier,

ETHIC Intelligence organise du 10 au 14 avril 2017 à Casablanca une semaine de formation. Cette formation est destinée aux *compliance officers*, auditeurs et consultants qui souhaitent se former aux exigences de cette norme ainsi qu'aux techniques d'audit liées à celle-ci.



### Nouveaux bureaux africains

ERY S GROUP poursuit son expansion sur le continent africain en s'implantant en Côte d'Ivoire ainsi qu'en Afrique du Sud. Son objectif est de continuer à assister les gouvernements et les entreprises à mieux manager leurs grands défis sécuritaires tout en ayant une capacité permanente d'assistance, d'intervention et d'adaptation aux besoins en temps réel.

EVERSHEDS

### L'Essentiel – Droits Africains des Affaires

Les éditions Lextenso lancent le premier mensuel panfricain consacré aux droits régionaux africains des affaires : OHADA, CEMAC, CEDEAO, COMESA, UEOMA, CIMA, OAPI et aux droits nationaux. Avec l'objectif de permettre à ses lecteurs d'accéder à des informations juridiques à jour, pertinentes et fiables, cette nouvelle publication propose une sélection des derniers textes et décisions les plus marquantes en droits africains des affaires, assortis de commentaires pratiques d'universitaires et de professionnels reconnus parmi lesquels figurent les spécialistes Eversheds de ces domaines. A la tête du Groupe

Afrique et du Eversheds Africa Law Institute, **Boris Martor**, fait partie des membres du Comité de rédaction de la revue.



### Enquête attractivité des affaires

EY a publié récemment la dernière partie de son enquête sur l'attractivité de l'Afrique pour les investisseurs étrangers. Elle porte notamment sur les IDE au cours des 6 premiers mois de 2016 et confirme la tendance qui se dessinait depuis plusieurs mois. Le nombre de projets chute mais leur valeur augmente, ainsi que les créations d'emplois. La France est bien le 2e pays d'origine des IDE sur le continent, en nombre de projets. Pour la première fois depuis 2009, l'Afrique du nord devient la région qui accueille le plus de projets. Egypte et Maroc sont les principaux pays qui en bénéficient.



### A votre rencontre

Fed Africa, cabinet de recrutement spécialisé, accompagne les groupes locaux et internationaux dans leur développement en Afrique. Afin de bien cerner les problématiques de leurs clients et d'être au plus proches de leur marché, nos consultants se déplacent régulièrement sur le continent africain.

Nos prochains *business trips* sont prévus : du 23 au 28 janvier à Abidjan, à partir du 6 février à Cape Town, et la semaine du 20 février au Sénégal. Rencontrer les acteurs du secteur, dénicher les meilleurs profils, intégrer les secteurs d'activité les plus dynamiques et appréhender les besoins de nos clients seront nos missions durant ces déplacements. Sur place et en totale immersion au cœur de l'économie locale, Fed Africa sera au service des entreprises souhaitant se développer sur ces zones.



### Recommandé

Le guide *Décideurs Afrique 2016* a classé le cabinet Fénéon Delabrière Avocat dans les meilleurs cabinets d'avocats pour les catégories « contentieux/arbitrage », « Oil/gaz/mining/énergie » et « corporate/M&A » Il a souligné son expertise en

### En savoir plus

#### CFAO

[www.cfaogroup.com](http://www.cfaogroup.com)

Contact

[infos@brassivoire.ci](mailto:infos@brassivoire.ci)

#### CMS Bureau Francis Lefebvre

[cms-bfl.com](http://cms-bfl.com)

Conférence 26/1 à 14h

[paula-mae.deliege@cms-bfl.com](mailto:paula-mae.deliege@cms-bfl.com)

[paula-mae.deliege@cms-bfl.com](mailto:paula-mae.deliege@cms-bfl.com)

#### DELOITTE

[www2.deloitte.com](http://www2.deloitte.com)

Afrique francophone

<https://www2.deloitte.com/ga/fr/footerlinks/afrique-francophone.html>

[fr/footerlinks/afrique-francophone.html](https://www2.deloitte.com/ga/fr/footerlinks/afrique-francophone.html)

[alain.penanguer@deloitte.fr](mailto:alain.penanguer@deloitte.fr)

Alain Penanguer, Associé, Resp.

Deloitte Afrique Francophone

[a.penanguer@deloitte.fr](mailto:a.penanguer@deloitte.fr)

#### ETHIC INTELLIGENCE

Information

Tél : +33 1 70 08 73 16

[contact@ethic-intelligence.com](mailto:contact@ethic-intelligence.com)

#### ERY S GROUP

[www.erysgroup.com](http://www.erysgroup.com)

Arnaud Dessenne

[a.dessenne@erysgroup.com](mailto:a.dessenne@erysgroup.com)

#### EVERSHEDS

[www.eversheds.com](http://www.eversheds.com)

Boris Martor, Avocat Associé -

Head of Africa Group

[BorisMartor@eversheds.com](mailto:BorisMartor@eversheds.com)

Feuilleter la publication

<http://doc.lexnso.com>

<http://doc.lexnso.com>

<http://doc.lexnso.com>

<http://doc.lexnso.com>

<http://doc.lexnso.com>

<http://doc.lexnso.com>



#### EY

[www.ey.com/fr](http://www.ey.com/fr)

Enquête

[www.ey.com/za/en/issues/business-environment/ey-africa-attractiveness-overview-page](http://www.ey.com/za/en/issues/business-environment/ey-africa-attractiveness-overview-page)

[business-environment/ey-africa-attractiveness-overview-page](http://www.ey.com/za/en/issues/business-environment/ey-africa-attractiveness-overview-page)

[attractiveness-overview-page](http://www.ey.com/za/en/issues/business-environment/ey-africa-attractiveness-overview-page)

Christophe Hémerly

[christophe.hemery@fr.ey.com](mailto:christophe.hemery@fr.ey.com)

#### FED AFRICA

[www.fedafrica.com](http://www.fedafrica.com)

Pour prendre RDV

Alban Mariau

Tél : +33 1 40 82 19 83

[contact@fedafrica.com](mailto:contact@fedafrica.com)

**En savoir plus****FDA**

[fr.feneon-delabriere.com](http://fr.feneon-delabriere.com)  
Antoine Delabrière  
[antoine.delabriere@feneon-delabriere.com](mailto:antoine.delabriere@feneon-delabriere.com)

**HEC**

[www.exed.hec.fr](http://www.exed.hec.fr)  
Offre adhérents CIAN  
[https://www.cian-afrique.org/media/2017/01/20170109\\_PAR\\_TENARIAT-CIAN-HEC.pdf](https://www.cian-afrique.org/media/2017/01/20170109_PAR_TENARIAT-CIAN-HEC.pdf)

**IMPERIAL TOBACCO**

[www.imperialbrandsplc.com](http://www.imperialbrandsplc.com)

**INLEX AFRICA**

[www.inlex-afrika.com](http://www.inlex-afrika.com)  
Franck Soutoul  
[fsoutoul@inlex-afrika.com](mailto:fsoutoul@inlex-afrika.com)  
Jérémy Giacomuzzi  
[jgiacomuzzi@inlex-afrika.com](mailto:jgiacomuzzi@inlex-afrika.com)

**INTA**

[www.inta.org](http://www.inta.org)

**LAZAREFF LE BARS**

[www.lazareff-lebars.com](http://www.lazareff-lebars.com)  
MIDAA  
[www.miida.com](http://www.miida.com)

**PATH FINANCE**

[pathfinance.com](http://pathfinance.com)

**ROUGIER**

[www.rougier.fr](http://www.rougier.fr)  
Paul-Emmanuel Huet, Directeur  
RSE du groupe Rougier  
[huet@rougier.fr](mailto:huet@rougier.fr)

**SCIENCESPO EXECUTIVE EDUCATION**

[www.sciencespo.fr/executive-education/lead-campus-leaders-pour-lafrique-de-demain](http://www.sciencespo.fr/executive-education/lead-campus-leaders-pour-lafrique-de-demain)  
Gloria Bâ  
Responsable de projet  
[gloria.ba@sciencespo.fr](mailto:gloria.ba@sciencespo.fr)

matière de contentieux et d'arbitrage et salué sa contribution à la rédaction des Actes uniformes de l'OHADA.

**Programmes courts**

HEC Paris pour l'Executive Education est présente au Maghreb et en Afrique de l'Ouest depuis les années 1970. Elle développe avec le continent des programmes de formation à destination du secteur privé, des administrations publiques, des organisations patronales, des entreprises internationales et des filières agricoles. Plus de 20 000 cadres africains ont ainsi pu être formés ces 10 dernières années dans le cadre de ses programmes de formation continue, la plupart délivrés sur le continent.

HEC Paris a créé une gamme de séminaires courts centrés sur les thématiques du management, de la stratégie, du leadership, de la finance, des ressources humaines, de la gestion... Dans le cadre du partenariat HEC Paris CIAN, six programmes ont été sélectionnés et sont proposés aux adhérents du CIAN avec des tarifs préférentiels.

**Nouveau cluster Afrique**

Afin de gagner en agilité, cohérence et efficacité, le groupe Imperial Brands a décidé de regrouper à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2017, l'ensemble de ses marchés d'Afrique et Océan Indien, soit 25 marchés, en un seul cluster géographique régional. Celui-ci a été confié à **Xavier Durroux**, qui en assure désormais la direction générale. Il était jusqu'ici en charge de l'Afrique du Nord et Centrale. En effet auparavant la région Afrique et Océan Indien était divisée en 4 clusters géographiques (Afrique du Nord et Centrale, Maroc, Afrique de l'Ouest, Afrique du Sud et Océan Indien). **Xavier Durroux** annoncera dans les semaines à venir les réorganisations induites, tant au niveau de Paris où siège la Région, que sur les marchés.

**INLEX Salon International de la Propriété Industrielle**

**Franck Soutoul** et **Jérémy Giacomuzzi**, entourés des juristes de l'équipe du Cabinet Inlex Africa feront partie des 100 exposants de la 139<sup>ème</sup> édition du Salon Annuel de l'INTA, du 20 au 24 mai à Barcelone. Réunissant plus de 10 000 professionnels de la Propriété Industrielle et Intellectuelle du monde entier, ce salon est le rendez-vous annuel incontournable des différents acteurs de la profession. L'équipe d'Inlex Africa – seul cabinet de Propriété Industrielle francophone et africain – continuera ainsi de recevoir, d'informer et de sensibiliser les participants sur l'importance de protéger et défendre ses actifs immatériels en Afrique (marques, brevets, noms de domaine, dessins et modèles, droit d'auteur), en raison de l'attractivité économique croissante de ce continent.

Inlex Africa, fait partie de plusieurs commissions de l'INTA, notamment de celle traitant de la Concurrence déloyale et de celle qui réfléchit à l'optimisation des Offices Africains de la Propriété Industrielle.

**LAZAREFF LE BARS Magazine dédié à l'entrepreneuriat en Afrique**

Le Cabinet Lazareff Le Bars poursuit son engagement auprès des acteurs du continent Africain en proposant une version numérique et bilingue de son magazine, le MIDAA (Magazine International des Affaires en Afrique). Depuis maintenant 4 ans, le magazine décline autour du thème de l'entrepreneuriat, les enjeux économiques, juridiques et culturels du conti-

nent africain. Il se pose aussi comme la vitrine d'exemples concrets d'investissements réalisés au service de projets d'entreprises durables et socialement responsables. C'est la raison pour laquelle le cabinet Lazareff Le Bars déjà identifié pour ses ouvrages de références concernant le droit de l'OHADA et le commerce international en Afrique, a choisi de donner la parole aux acteurs de cette locomotive économique (chefs d'entreprise, investisseurs, consultants, artistes...) tout en apportant, avec d'autres experts, leurs expériences du terrain.

**PATH FINANCE Nouvelle création**

PATHFINANCES fait peau neuve : une nouvelle identité visuelle !, un nouveau site web, [pathfinance.com](http://pathfinance.com) !

A y découvrir, ou à retrouver : l'esprit PATH, notre expertise sur la gestion de projets d'envergure, notre expérience de 16 ans dans le déploiement de logiciels de gestion de trésorerie, des cases studies... Et bien sûr, toutes les informations concernant notre logiciel MULTIPATH, qui permet l'automatisation de la collecte sur des territoires difficiles et surtout la mise en place d'une requalification à 99% des écritures. 2016 aura d'ailleurs été l'occasion d'une belle nouveauté, toujours dans l'idée d'automatiser et de simplifier la vie des services financiers : MULTIPATH - en plus de détecter les erreurs et d'envoyer aux banques des mails de diagnostic précis, les relance aujourd'hui en cas de retard de livraison... oui, à votre place ... !

**Rougier Gabon****Acteur responsable de la filière bois**

Rougier Gabon a signé fin 2016 un contrat de fourniture de grumes d'Okoumé avec la GSEZ (Gabon Special Economic Zone), Société en charge du développement de cette zone franche. Pendant la durée du contrat fixée à 7 ans, Rougier Gabon s'engage à alimenter les nouvelles usines en cours d'installation dans la GSEZ à hauteur d'un volume total de 700 000 m<sup>3</sup> de grumes d'Okoumé. La signature de ce contrat a notamment été rendue possible grâce à l'engagement social et environnemental de Rougier Gabon, attesté par la certification FSC obtenue sur l'ensemble de ses 900 000 hectares de concessions forestières au Gabon. Fort de ce partenariat avec la GSEZ, Rougier Gabon ancre un peu plus profondément son rôle d'acteur majeur du développement de la filière bois gabonaise.

**SciencesPo LeAD Campus**

Après le succès de sa première édition, qui a rassemblé 25 leaders de 14 nationalités africaines, le programme LeAD Campus accueillera sa seconde promotion en avril prochain. Les 30 participants refléteront l'excellence et la diversité socio-professionnelle des leaders du continent : créateurs d'entreprises, managers d'entreprises, pionniers du social business, membres de l'administration publique et de la société civile. Sous l'égide de la Fondation AfricaFrance, le programme du certificat LeAD Campus est mis en place par Sciences Po Executive Education, l'ISM de Dakar, l'Université du Cap et l'AFD. Cette formation est un lieu unique d'échanges entre l'Afrique francophone et l'Afrique anglophone. La réussite du programme repose sur une pédagogie innovante et itinérante associant 3 séminaires présentiels (Cape Town, Dakar, Paris) et des activités à distance. D'une durée de 6 mois, la formation offre des modules adaptés au contexte africain et implique fortement les entreprises notamment par l'accompagnement de chaque participant par un mentor.

## NOUVEAUX ADHERENTS



### Executive Search

La vocation d'Alexander Hughes est d'aider les entreprises ayant des enjeux en Afrique, entreprises africaines et entreprises internationales présentes en Afrique, pour y conduire des recrutements de dirigeants et d'experts dans tous les secteurs et dans toutes les fonctions. Depuis plus de 15 ans, Alexander Hughes se développe sur le continent africain. Grâce à son rapprochement avec AfricSearch, dirigé par **Didier Acouetey**, il dispose désormais d'une position de leader sur ce marché. Aujourd'hui Alexander Hughes est présent sur le continent dans 9 pays et a conduit des missions de recherche de dirigeants pour 30 pays. L'ouverture de nouveaux bureaux, en projet notamment à Nairobi et Lagos permettra bientôt de couvrir l'Afrique anglophone.



### Communication sensible et de crise

EH&A est un cabinet conseil qui accompagne les groupes industriels et leurs filiales comme General Electric, Imperial Tobacco, Shell ou encore Teleperformance, en France, au Moyen-Orient et en Afrique. Spécialiste de l'industrie, nous vous guidons dans l'élaboration de vos plans de crise, et nous entraînons vos équipes de direction au travail en cellule de crise à l'aide de formations et surtout d'exercices de simulation. Nous intervenons aussi à chaud lors d'une crise déclarée ou dès l'apparition des signaux faibles. En cas de problématiques sensibles et récurrentes, nous allons construire une stratégie de réponse et des éléments de langage appropriés. Plans sociaux et fermeture de site industriel, en amont de l'annonce nous analysons les risques et proposons des mesures de prévention. Pendant les négociations, nous adaptons en temps réel la stratégie. Parce qu'aujourd'hui une crise trouve son origine dans les réseaux sociaux ou s'y propage, nous portons une attention particulière à la veille des conversations 2.0 et aidons les directions à garder le cap et l'engagement approprié en cas de « bad buzz ». Préserver la pérennité économique de nos clients, protéger la réputation de leurs marques et de leurs dirigeants est notre mission. Humilité, pragmatisme et empathie sont nos valeurs fondatrices.



### Matériel télécoms opérateurs et réseaux d'entreprise

NTI est une société internationale et familiale dont le siège social est à Monaco. Elle a pour activité l'exportation de matériel constituant les infrastructures de réseaux de télécommunications : réseaux télécoms très hauts débits en *outdoor* (hardware, fibre optique...), réseaux d'entreprise, matériel passif pour *datacenter*, produits de génie civil. NTI représente des partenaires industriels prestigieux et dûment sélectionnés pour la qualité de leurs produits comme Corning Optical Communication, 3M et EJ/Norinco. NTI possède de nombreuses références au sein de sa clientèle constituée essentiellement par les opérateurs télécoms implantés en Afrique du Nord et en Afrique francophone.

### En savoir plus

#### ALEXANDER HUGHES

[www.alexanderhughes.com](http://www.alexanderhughes.com)  
Alexander Hughes possède un réseau propre mondial de plus de 54 bureaux. Il est le leader en Afrique de la recherche de dirigeants, où il opère sous le nom d'Alexander Hughes AfricSearch

#### EH&A

[www.eha-consulting.com](http://www.eha-consulting.com)  
Emmanuelle Hervé, dirigeante d'EH&A est ingénieur, elle a passé plus de 12 ans au Moyen Orient et en Afrique pour le groupe Dupont de Nemours. Elle est également expert en gestion de crise sur BFMTV, présidente de la commission AFNOR de normalisation de la e-réputation et expert de l'ONU. [emmanuelle.herve@eha-consulting.com](mailto:emmanuelle.herve@eha-consulting.com)

#### NTI

[www.nti.mc](http://www.nti.mc)  
[www.networks-telecom-international.mc](http://www.networks-telecom-international.mc)  
Jean Marc Porceddu  
[jmp@nti.mc](mailto:jmp@nti.mc)

## NOMINATIONS

### BANQUE AFRICAINE DU DEVELOPPEMENT Bureaux régionaux de développement et de prestation de services

Janvier Liste, DG Afrique de l'Ouest  
Dr. Ousmane Doré, DG Afrique centrale  
Gabriel Negatu, DG Afrique de l'Est  
Mohamed El Azizi, DG Afrique du Nord

Dr Tonia Kandiero, DG Afrique australe  
**Bureau national**  
EbrimaFaal, Directeur Nigéria

### MEDEF INTERNATIONAL

Samir Ouriaghli, directeur Afrique

## PARTENAIRES DU CIAN



### Quelles réponses aux chocs des termes de l'échange dans les pays pauvres et vulnérables ? - Paris, 24 janvier 2017

La Banque de France et la Ferdi proposent une conférence sur les réglementations financières à mettre en oeuvre afin de faire face aux chocs des termes de l'échange auxquels sont soumis les pays pauvres et vulnérables, notamment du fait de la volatilité des prix des matières premières. La conférence s'appuiera sur les travaux académiques récents ainsi que sur l'expérience des praticiens tant publics que privés. Les questions suivantes seront traitées : quelles politiques macroéconomiques mettre en place afin de diminuer les effets des chocs ? Quels rôles jouent les systèmes financiers dans la propagation ou l'amortissement des chocs des termes de l'échange ? Quels types de régulation financière permettent d'éviter ou de limiter la propagation des chocs ? Comment les financements internationaux à destination des pays pauvres peuvent-ils appuyer l'action des autorités locales ?

### Observatoire de la compétitivité durable

La Ferdi lance l'Observatoire de la compétitivité durable (OCD). L'OCD est un instrument de mesure de l'intégration à l'économie mondiale de 54 économies africaines. Il a pour ambition de fournir un large éventail d'indicateurs et d'analyse de la compétitivité sous les angles des vulnérabilités structurelles, de l'attractivité des territoires et de la compétitivité des prix et coûts des facteurs. L'OCD s'adresse tout aussi bien aux décideurs publics, à commencer par les Etats africains, que les entreprises publiques et privées, nationales et internationales, les institutions bilatérales et multilatérales de coopération, les chercheurs et les journalistes.

### En savoir plus

#### FERDI

Fondation pour les études et recherches sur le développement international  
[www.ferdi.fr](http://www.ferdi.fr)

Observatoire de la compétitivité durable

[www.competitivite.ferdi.fr](http://www.competitivite.ferdi.fr)

## AGENDA

### GUIDE PRATIQUE CIAN

**La responsabilité sociale et environnementale des entreprises françaises en Afrique : enjeux, pratiques et recommandations**



(10 € + port)

### GUIDE PRATIQUE CIAN

**Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier**



(9 € + port)

Commander les Guides Pratiques CIAN :

[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)  
Tél. +33 (0)1 45 62 55 76

#### CIAN

PARIS – **Forum Afrique**, 3 fév  
PARIS – **Commission Sécurité**, 23 fév  
PARIS – **Commission Santé**, 9 mar  
PARIS – **Comm. Juridique et Fiscale**, 24 mar  
PARIS – **AG et déjeuner-débat**, 28 mar

#### ADEPTA

ETHIOPIE – Agrofood Plastpack, 3-5 fév  
NIGERIA – Agrofood Nigeria 2017, 28-30 mar  
ALGERIE – Djazagro 2017, 10-13 avr

#### AFD

PARIS – « Etats prédateurs et dév. éco. », 26 jan  
PARIS – Initiative « 4 pour 1000 : l'agriculture contre le changement climatique », 28 jan  
PARIS – Rapport de la Banque Mondiale sur le développement dans le monde, 30 jan  
PARIS – Demographic challenges in Africa, 23 fév  
Infos : [www.afd.fr/home/presse-afd/evenements](http://www.afd.fr/home/presse-afd/evenements)

#### AFRICAN BUSINESS CLUB

PARIS – Financement des PME en Afrique, 26 jan

#### AFRICA CEO FORUM

GENEVE – 5<sup>ème</sup> édition, 20-21 mar

#### BUSINESS FRANCE

PARIS – Rencontres Algérie, 25 janv  
PARIS – Colloque Maroc, 3 fév  
PARIS – Atelier AFD Afrique sub-saharienne, 6 fév  
ALGERIE – SIEE Pollutech, 13-16 fév  
CAMEROUN – Salon Promote, 11-19 fév  
ALGERIE – Mission Biskra et el-Oued, 12-17 fév  
TUNISIE – Prospection Santé, 14-15 fév  
EGYPTE – Egypte Petroleum Show, 14-16 fév  
PARIS – Colloque Egypte, 20 fév  
COTE D'IVOIRE – Secteur ITS, 22-23 fév  
ALGERIE – Renc. hôtellerie-loisirs, 28 fév-1<sup>er</sup> mar  
TUNISIE – Prosp. BTP et 2<sup>nd</sup> œuvre bâtiment, 8-9 mar  
PARIS – Atelier Consultants-BE /banques dév., 13 mar  
ALGERIE – Renc. mines et carrières, 21-23 mar  
TANZ – Renc. BtoB EnR Afrique de l'Est, 4-6 av  
MAROC – SIAM, 18-23 avr  
Infos : [www.programme-france-export.fr](http://www.programme-france-export.fr)

#### CCI Paris Ile de France

ETHIOPIE – Prospection, 10-13 avr

#### CBSOA

TOGO/BENIN – Prospection, 5-10 fév

#### CROISSANCE PEACE

PARIS – Croissance Peace 2017, 16 mar

#### IPEMED/LA TRIBUNE/ BPIFrance

PARIS – L'Algérie de demain, 7 fév

#### LES ENTRETIENS EUROPEENS

PARIS – Régul financière et union bancaire pour financer les PME/ETI en Afr. de l'Ouest, 26 jan

#### MEDEF INTERNATIONAL

PARIS – Conseil Fr-Af australe, Min Fin Zambie, 23 jan  
PARIS – Vœux Afrique, 26 jan  
PARIS – Ambassadeur France au Soudan, 1<sup>er</sup> fév  
PARIS – Ambassadeur France au Zimbabwe, 2 fév  
PARIS – Ambassadeur France en Ouganda, 7 fév  
Infos : [www.medefinternational.fr](http://www.medefinternational.fr)

#### REGIONAL ENERGY COOPERATION SUMMIT

ABIDJAN – Coopération Afr de l'Ouest, 26-27 jan

#### SCIENCES PO/CEVIPOF

PARIS – Lutte contre la corruption, 26 jan

#### TXF AFRICA

NAIROBI – Export, commodity, trade, 29-30 mar

### Forum Afrique 2017

Vendredi 3 février à partir de 8h30  
27 avenue de Friedland, 75008 Paris

African Touch : de la rente à la création de valeur, les nouvelles opportunités africaines

**LE MOCI**  
Mouvement du Commerce International depuis 1883

**CIAN**  
Conseil Français des Investisseurs en Afrique

Inscriptions : [www.lemoci.com/evenement/forum-afrique-2017/inscription/](http://www.lemoci.com/evenement/forum-afrique-2017/inscription/)

#### La Lettre du CIAN

**Président :**  
Alexandre Vilgrain

**Directrice de la publication :**  
Sandrine Sorieul

**Ont collaboré à ce numéro :**  
Pierre Arnaud, Stephen Decam,  
Etienne Giros, Laurent Padoux

Pour vous abonner :  
[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

**Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique.** A travers leurs 10 000 établissements et 300 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 60 milliards €, soit 80% de l'activité française sur le continent.

Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en Afrique en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités.

Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte du CIAN sur le développement durable et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

#### Conseil Français des Investisseurs en Afrique

45, Rue de la Chaussée d'Antin  
75009 Paris  
Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76  
Fax : +33 (0)1 42 56 79 33  
Email : [contact@cian.asso.fr](mailto:contact@cian.asso.fr)  
Site : [www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)



**Retrouvez-nous sur le Web :**

[www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)