



# CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

# La Lettre du CIAN

Juillet / Août 2016

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

Edito

## L'Afrique avant tout !

### A RETENIR

#### BAROMÈTRE CIAN

L'enquête annuelle pour mesurer l'environnement des affaires en Afrique est cours. Toutes les entreprises européennes qui travaillent sur le continent sont invitées à participer en répondant au questionnaire en ligne :

[https://docs.google.com/forms/d/1Y71\\_GV3eGHbteUHIdP2hwOeYPFcszObw8hE268DYGk/viewform?entry.1239430662&entry.2099560807&entry.1041225663&entry.428013130&entry.1687090024](https://docs.google.com/forms/d/1Y71_GV3eGHbteUHIdP2hwOeYPFcszObw8hE268DYGk/viewform?entry.1239430662&entry.2099560807&entry.1041225663&entry.428013130&entry.1687090024)



N'hésitez pas à l'envoyer à vos filiales africaines car seuls les pays où le nombre de réponses sera suffisant seront analysés dans le rapport qui paraîtra en janvier 2017.

#### Contact :

[barometre@cian.asso.fr](mailto:barometre@cian.asso.fr)

Le 21<sup>ème</sup> siècle fait face à des bouleversements et des tensions bien plus profonds que ceux de la fin du 20<sup>ème</sup> siècle : islamisme radical, terrorisme, crise financière, mondialisation, digitalisation et « ubérisation », montée des extrémismes, fissures dans l'Union Européenne. Cette accumulation de bouleversements et de dangers fait passer l'Afrique au second plan des préoccupations des pouvoirs publics.

Or ce devrait être exactement l'inverse.

Si le décollage économique durable de l'Afrique n'intervient pas à court terme, la situation sera porteuse de risques majeurs. Démographie explosive et inégalités conduiront à des mouvements de fond incontrôlables : migrations, terrorisme, révoltes.

Sans l'entreprise et la création de richesses qu'elle engendre, il n'y aura pas de développement durable. Il faut donc tout faire pour la favoriser. Loin d'être une posture revendicatrice, il s'agit d'une conviction stratégique et donc politique, qui devrait être partagée par tous.

Malheureusement, certaines mesures récentes font craindre l'inverse. Visant des objectifs quelquefois éloignés de la réalité, elles vont rendre plus difficile la vie des entreprises, et par conséquent retarder le

développement de l'Afrique. Instaurer un devoir de vigilance qui rend les groupes pénalement responsables du comportement RSE de l'ensemble de leur chaîne de production mondiale, y compris les sous-traitants, ou obliger à rendre publics les éléments comptables de toutes les filiales internationales, visent certes des objectifs louables. Mais avant tout, ces mesures vont créer des distorsions de concurrence néfastes à nos entreprises et les détourner de l'Afrique.

On connaît l'implication du secteur privé français en Afrique. Faciliter les investissements et donner un cadre dynamique favorable aux positions françaises devrait être le premier objectif des dispositions d'encadrement prises par les institutions. Que les tensions actuelles et une vision parfois théorique ne les détournent pas

de l'essentiel, à savoir le développement de l'Afrique, et tout ce qui y contribue.

Les entreprises françaises sont prêtes à relever le défi, comme elles l'ont déjà prouvé. A l'instar de beaucoup de nos compétiteurs, faisons tout pour les y aider, plutôt que de les contraindre.



**Etienne Giros**  
Président délégué

## ACTIVITES DU CIAN

### Partenariat avec la FERDI

Paris, 11 mai

Le CIAN et la Fondation pour les Etudes et Recherches sur le Développement International (FERDI), représentée par **Patrick Guillaumont**, son président, ont signé une convention de partenariat afin de nourrir une réflexion commune sur des thématiques déterminantes pour l'avenir du continent africain. En particulier, le CIAN apportera un éclairage « secteur privé » dans le cadre des travaux de recherche de la FERDI. La FERDI, quant à elle, proposera ses publications aux adhérents du CIAN et ses experts interviendront lors de conférences et de réunions de commissions.



### Commission Anti Corruption – CIAN

Paris, 7 juin

Devant une cinquantaine d'adhérents, **Philippe Montigny**, président de la Commission, a rappelé le cadre légal défini par les différentes conventions internationales et celles de la France, des Etats-Unis et du Royaume-Uni. Il a souligné que la responsabilité des entreprises est engagée quels que soient les montants (même « très petits ») et aussi lors du recours à des intermédiaires. **Anne Le Rolland**, Présidente d'Acte International, conseil en management de la *supply chain*, a dressé un état des risques très complet en insistant sur le rôle du transitaire ou du commissionnaire en douane, maillon faible de la *supply chain* internationale. Entreprendre une démarche de certification a permis à la société de progresser dans sa vigilance et d'intégrer complètement l'anti-corruption à son offre commerciale.

### Entreprises en Afrique – Rotary International/CIAN

Paris, 11 mai

**Etienne Giros** était invité à donner une conférence sur le thème des entreprises françaises en Afrique. Puisant dans son expérience de dirigeant du Groupe Bolloré en Afrique et de président délégué du CIAN, il a expliqué que le continent avait changé ses trente dernières années et qu'une dynamique porteuse de croissance s'était instaurée, attirant les investissements des entreprises. Restent néanmoins des défis majeurs comme la gouvernance « perfectible » des Etats, le manque d'infrastructures, l'éducation et la formation des jeunes dont le nombre s'accroît vite en raison d'une démographie très soutenue qui a déjà porté la population du continent à plus d'un milliard d'habitants. Il n'a pas évité le sujet du terrorisme et de la baisse du prix des matières premières qui impactent les économies ou de la détermination des investisseurs chinois à remporter des marchés. En conclusion, il a résolument encouragé les entreprises à aller en Afrique dès maintenant pour prendre leur place sur des marchés qui n'ont pas fini de croître.



### Investir en Afrique – IAE PARIS Alumni/CIAN

Paris, 12 mai

**Etienne Giros** est intervenu devant les anciens élèves de la Sorbonne sur le thème « Investir en Afrique : opportunité ou risque ? » L'Afrique est à la mode, et cela est amplement justifié par des raisons indiscutables qui font de ce continent le relais de croissance de la planète pour les trente prochaines années. Certes, il reste de nombreux défis à relever pour assurer un développement durable mais les investisseurs doivent s'intéresser dès maintenant à l'Afrique, après il sera trop tard. Les nuages conjoncturels actuels ne doivent pas les empêcher de le faire sans tarder, en prenant des risques calculés. En effet, avec une méthode rigoureuse et quelques précautions, les entreprises sauront saisir l'opportunité de croissance et de rentabilité que présente l'Afrique. C'est l'intérêt de tous, investisseurs, Africains et Européens, que le développement du continent se matérialise durablement.

### Commission Sûreté – CIAN

Paris, 15 juin

Séance délocalisée au quai d'Orsay pour la 19<sup>ème</sup> réunion de la commission sûreté du CIAN pour clore le cycle semestriel consacré à la gestion de crise. Les adhérents ont été reçus au Centre de crise et de soutien du MAEDI. Son directeur, **Patrice Paoli**, a détaillé les missions du CEDS en matière de veille, de protection des ressortissants et de gestion des crises sécuritaires et humanitaires. En relation avec les ambassades, le centre anticipe les réponses à apporter en situation de crise, en identifiant les ressources humaines, techniques et logistiques. Il assure des missions de formation auprès des personnels envoyés en poste diplomatique. Il participe aussi aux exercices de simulation conduits par les entreprises, qui l'ont sollicité et joue alors son propre rôle.



Les échanges avec les participants ont été l'occasion de revenir sur les points-clés comme l'actualisation des POB (*People On Board*, fichier des personnels et de leur famille) et sur la question de l'évacuation des ressortissants européens ou non européens, de plus en plus nombreux dans les filiales des groupes français implantés sur le continent africain. Les accords de coopération sont nombreux ; les directeurs de la sûreté et les DRH sont invités à se rapprocher des autorités consulaires pour s'informer des protocoles existants pour chacun des pays.

### RSE en Afrique – IDEF/CIAN

Dakar, 25-26 avril

L'Institut international de Droit, d'Expression et d'Inspiration Françaises (IDEF) a été créé par le **Général de Gaulle** après les indépendances africaines dans les années 60. Il vise à favoriser les rencontres et les partages d'expérience entre les juristes qui pratiquent le droit d'origine française.

Dans le cadre de son colloque annuel, réuni à Dakar et consacré à la RSE cette année, le CIAN a été convié à

#### En savoir plus

##### FERDI

[www.ferdi.fr](http://www.ferdi.fr)

##### Commission AntiCorruption

Philippe Montigny

Président

[philippe.montigny@ethic-intelligence.com](mailto:philippe.montigny@ethic-intelligence.com)

##### ACTE INTERNATIONAL

[www.acte-international.com](http://www.acte-international.com)

##### Rotary International

[www.rotary.org/fr](http://www.rotary.org/fr)

##### IAE PARIS Alumni

[www.iae-paris.org](http://www.iae-paris.org)

##### MAEDI/ Centre de crise et de soutien :

Nicolas Bourgeois, chargé de mission « relations entreprises »

[nicolas.bourgeois@diplomatie.gouv.fr](mailto:nicolas.bourgeois@diplomatie.gouv.fr)

[@diplomatie.gouv.fr](mailto:@diplomatie.gouv.fr)

Tél : 01 53 59 11 39

Urgences 24h/24 : 01 53 59 11 00

##### Commission Sûreté

Alain Flandrois

Président

[a.flandrois@di2s.fr](mailto:a.flandrois@di2s.fr)

##### IDEF

Télécharger le compte rendu

[www.institut-idef.org/IMG/pdf/colloque\\_rse\\_compte\\_rendu\\_final\\_doc.pdf](http://www.institut-idef.org/IMG/pdf/colloque_rse_compte_rendu_final_doc.pdf)

y intervenir sur la position des entreprises françaises investies en Afrique sur la RSE et leurs réalisations.

**Etienne Giros** a décrit l'importance que revêt la RSE pour les adhérents du CIAN. Il a présenté quelques exemples de réalisations. Il a aussi expliqué les difficultés qu'une application trop extensive des principes de la RSE pouvait causer aux entreprises, provoquant une distorsion de concurrence ou imposant des règles parfois difficilement applicables.

L'ensemble des participants, de haut niveau, ont mis en avant l'importance de la RSE dans la consolidation de l'état de droit, essentiel au développement. Il a notamment été souligné que l'acronyme RSE, dont la lettre E peut signifier « Entreprises » aussi bien qu'« Environnementale », gagnerait à être transformé en « Responsabilité sociétale », afin de bien marquer que cela concerne tous les acteurs de la vie sociale : les entreprises, certes, mais aussi l'État, les organisations diverses, et surtout les citoyens.



#### Forum France-AO et ACentrale – CNCCEF Abidjan, 27-28 avril

A l'initiative du Conseil National des Conseillers du Commerce extérieur de la France (CNCCEF) et de Business France, un Forum d'affaires France – Afrique de l'Ouest et Centrale a été organisé à Abidjan à l'hôtel Ivoire à la fin du mois d'avril. Il a réuni 400 acteurs économiques français, qui ont échangé et rencontré leurs partenaires africains, publics ou privés. L'évènement coïncidait avec un voyage officiel de **Pierre Gattaz** et du Medef. Les ambassadeurs de France en poste dans les pays de l'Ouest africain étaient aussi présents et ont ainsi confirmé le principe de démocratie économique qui est devenu une réalité bien ancrée.

La Côte d'Ivoire est actuellement la locomotive économique de cette région de l'Afrique, avec un taux de croissance supérieur à 8%, d'autant plus qu'elle n'est pas frappée par la baisse du prix des matières premières. Le cacao, dont elle est le premier producteur mondial, est même la seule matière première dont le prix a progressé en 2015.

Le CIAN, ainsi que beaucoup de ses membres, ont participé à l'évènement. **Alexandre Vilgrain** a évoqué le double défi de la production agricole et de l'urbanisation. **Etienne Giros** a présenté le programme RH Excellence Afrique à un parterre de responsables d'instituts de formation et d'entreprises.

#### Jeunesses africaines – IPSOS/CIAN/HOPSCOTCH Paris, 24 mai

Ipsos a fait salle comble pour sa rencontre sur le thème des jeunes africaines, illustré par les résultats d'études qu'elle a menées auprès des 15-24 ans. Le baromètre Jeunesses Africaines, présenté par **Florence de Bigault**, directrice d'Ipsos Africap, montre que ces jeunes sont déterminés à se construire un avenir prospère et qu'ils ont envie d'entreprendre. Ils sont optimistes pour eux-mêmes et leur pays mais se montrent préoccupés par le chômage, le coût de la vie et la corruption.

Plus de la moitié de ces jeunes est dans la vie active et près d'un quart poursuit des études. En lien avec ce



thème de la formation et de l'entrée dans la vie active, **Etienne Giros** a expliqué comment le CIAN, avec le programme RH-Excellence Afrique, contribue à rapprocher les instituts de formation et les entreprises pour une meilleure adéquation formation-emploi.

Enfin les témoignages du directeur d'Ipsos Côte d'Ivoire et des représentants des entreprises Jumla, Orange ou encore Fashzblack, ont montré à quel point les jeunes Africains sont connectés via leurs smartphones et à la pointe des usages numériques

#### Politique sécurité France & EU en Afrique – IFRI Paris, 11 mai

L'IFRI a organisé, sous la présidence de **M. Alain Antil**, responsable du programme Afrique, un débat autour de **Jean-Yves Haïne**, chercheur associé, qui a présenté la note publiée en février 2016 sur les politiques de sécurité de la France et des Etats-Unis.

L'expansion de groupes terroristes se réclamant de l'islamisme radical ainsi que l'internationalisation de leurs activités, ont amené la France à renforcer ses capacités militaires en Afrique. Devant la carence de l'Europe à prendre en compte cette menace, la France a endossé un rôle de leader dans les opérations sur le terrain mais sa politique de sécurité reste avant tout nationale. L'Afrique n'est pas une priorité pour les Etats-Unis, mais l'instabilité du continent entraîne une implication accrue du Pentagone, en particulier dans la Corne de l'Afrique. Cette implication est toutefois limitée et consiste essentiellement en un appui financier et logistique apporté à des partenaires qui font effectivement le travail.

Partageant la même stratégie d'endiguement renforcé, la coopération franco-américaine est étroite et assez inédite. L'objectif est de neutraliser les mouvements terroristes par des opérations ponctuelles des forces spéciales et l'utilisation de drones. Face à des conflits hybrides et asymétriques, cette stratégie s'inscrit dans la longue durée. La réponse militaire ne peut cependant suffire comme l'ont indiqué lors du débat, les différents intervenants, dont plusieurs anciens responsables militaires français, qui ont souligné que seules des solutions politiques peuvent s'attaquer aux racines du terrorisme.

#### Atelier financements secteur privé – PROPARCO Paris, 6 juin

Proparco, filiale de l'AFD, présente dans 80 pays avec 6 bureaux en Afrique, est une société de financement visant à stimuler croissance et emplois.

En 2015, sous forme de prêts essentiellement (90%), les opérations de Proparco se sont élevées à 922 millions d'euros pour 59 projets (portefeuille global de 4,5 milliards d'euros) et représentent 20% de l'activité de l'AFD à l'étranger. Les actionnaires de Proparco sont l'AFD (64%), des institutions françaises (22%), internationales (12%), des entreprises (Bolloré, Bouygues, etc. pour 1,7 %), des fonds et fondations

#### En savoir plus

**CNCCEF**  
[www.cnccef.org](http://www.cnccef.org)

**IPSOS**  
[www.ipsos.fr](http://www.ipsos.fr)  
IPSOS AFRICAP  
Florence de Bigault  
[florence.de-bigault@ipsos.com](mailto:florence.de-bigault@ipsos.com)

**IFRI**  
[www.ifri.org](http://www.ifri.org)  
Note de Jean-Yves Haïne  
[www.ifri.org/fr/publications/enotes/notes-de-lifri/lendiguement-renforce-politiques-de-securite-de-france-etats-unis](http://www.ifri.org/fr/publications/enotes/notes-de-lifri/lendiguement-renforce-politiques-de-securite-de-france-etats-unis)

**Afrique australe**  
Laurent Padoux  
Expert géographique CIAN  
[lpadoux@gmail.com](mailto:lpadoux@gmail.com)

**PROPARCO**  
[www.proparco.fr](http://www.proparco.fr)  
Afrique sub-saharienne  
[www.proparco.fr/Accueil\\_PROPARCO/notre-action/Nos-regions-d-intervention/Afrique-subaharienne](http://www.proparco.fr/Accueil_PROPARCO/notre-action/Nos-regions-d-intervention/Afrique-subaharienne)

**Afrique anglophone**  
Jacques Manlay  
Expert géographique CIAN  
[jacques.manlay@orange.fr](mailto:jacques.manlay@orange.fr)

(0,6%). Proparco, en cofinancement, travaille avec ses homologues allemande (DEG) et néerlandaise (FMO). Les secteurs d'intervention sont multiples : banques et marchés financiers (long terme), climat (30% des projets sont liés à la lutte contre le réchauffement), infrastructures (énergie, eau, transport), industries, santé et éducation (7% des fonds pour ces deux domaines), agriculture, microfinance (notamment aide au développement de l'économie sociale). Proparco apporte également une aide à ses clients pour améliorer la performance et la gouvernance.

Proparco a un budget de 3,7 milliards d'euros pour le développement de l'Afrique entre 2014 et 2019. Elle évalue qu'environ 900 000 emplois (dont 350 000 en plantation) ont été maintenus ou créés dans les projets où Proparco est partie prenante.

Proparco propose une large gamme d'instruments financiers : prêts à maturité longue, de 5 à 20 ans, en devises mais également en monnaies locales, fonds propres via des fonds d'investissement, et garanties pour faciliter les crédits consentis par les banques locales. Proparco n'a pas vocation à concurrencer le secteur bancaire traditionnel, mais à le compléter ou à le suppléer. De ce fait, elle adapte ses offres et ses activités en fonction du développement de chaque pays.

#### Rencontre NOC – MEDEF International Paris, 1er juin

A l'initiative de la chambre de commerce Franco-Libyenne, une rencontre avec **Mustapha Abdala Sanalla**, Président de la National Oil Corporation (NOC), s'est tenue avec le Medef International. Étaient présents les principaux responsables libyens du secteur des hydrocarbures ainsi que de nombreux représentants de sociétés françaises.

**M. Sanalla** et son équipe ont présenté les besoins actuels ainsi que les principaux projets dans le secteur. Pour améliorer les installations existantes, sont plus particulièrement concernés les domaines de la sécurité d'exploitation, les terminaux, la maintenance ainsi que la reconstruction et le *vamping*. En matière de nouveaux projets, il s'agit de l'off-shore gazier (7 projets) et le one-shore (8 projets) et également de toutes les activités liées à la pétrochimie. Le Président de la NOC a indiqué que sur les dix années à venir, 60 milliards de dollars US devront être investis dans les hydrocarbures. Aussi, a-t-il appelé les entre-

prises françaises à accentuer leur participation et leur présence en Libye.



#### Groupe Consultatif Côte d'Ivoire – Banque Mondiale Paris, 17-18 juin

La Banque Mondiale et la Côte d'Ivoire ont organisé à Paris une réunion du groupe consultatif pour le financement du plan national de développement 2016/2020. Le CIAN a été invité à la 2<sup>ème</sup> journée, consacrée aux entreprises.

La délégation ivoirienne, conduite par le Premier ministre **Daniel Kablan Duncan**, comprenait le secrétaire général à la présidence, les ministres de l'économie et des finances, de l'industrie et des mines, de l'agriculture, de l'énergie, des infrastructures économiques de l'économie numérique, des transports, du tourisme, les deux ministres délégués au SGPR et de nombreux hauts fonctionnaires.

Après une introduction du Premier ministre toujours aussi convaincante et documentée : 9,5% de croissance de 2012 à 2015, déficit du solde primaire de 0,5%, taux d'endettement de 41%, gain de 35 places dans le classement du *Doing business*, se sont tenues deux sessions sur l'environnement des affaires et les opportunités d'investissement privé dans les différents secteurs de l'économie. A noter une intervention d'**Isaac DE** sur les Partenariats Publics Privés.

Du côté des entreprises sont intervenus **Mohammed El Kethani**, PDG de AttijariWafa Bank, **Richard Bielle**, PDG de CFAO, **Mahamadou Sylla**, CEO IPS West Africa, **Augustin Apetey** du Groupe Olam, **Jean-Marie Ackah**, président de la Sipra, **Alex Douglas** de Globeleq Azito, **Bruno Bensasson** de Engie, **Tom Earl** de Total, **Thierry Deau**, de Meridiam, **Eric Melet** du groupe Bolloré, **Thierry N'Dofou** de Quelasy, **Marc Fily** de Bouygues Bâtiment International.

#### En savoir plus

##### NOC

[noc.ly/index.php/en/](http://noc.ly/index.php/en/)  
Compte rendu de la réunion en France  
<http://noc.ly/index.php/en/new-4/1522-the-delegation-of-noc-and-its-affiliates-continues-its-meetings-in-france>

##### MEDEF International

[www.medefinternational.fr](http://www.medefinternational.fr)

##### Afrique du Nord

**Sammy Oussedik**  
Expert géographique CIAN  
[soussedik@yahoo.fr](mailto:soussedik@yahoo.fr)

##### Groupe consultatif PND Côte d'Ivoire

[www.gcpnd.gouv.ci](http://www.gcpnd.gouv.ci)

##### CIAN

**Pierre Arnaud**  
Administrateur d'honneur  
[sereneconseil@gmail.com](mailto:sereneconseil@gmail.com)

#### En savoir plus

##### AGS

[www.ags-demenagement.com](http://www.ags-demenagement.com)

##### ATTIJARIWAFABANK

[www.attijariwafabank.com](http://www.attijariwafabank.com)  
2, Boulevard Moulay Youssef  
– Casablanca, Maroc  
Tél : +212 5 22 29 88 88

## VIE DES SOCIETES



#### Couverture de toute l'Afrique

Le Groupe AGS, 1<sup>er</sup> déménageur international européen, annonce l'ouverture de 3 nouveaux pays sur la Corne de l'Afrique. AGS se rapproche un peu plus de son objectif de couvrir les 54 pays africains qui sera célébré le 20 septembre à Johannesburg, le 27 septembre au Musée du Quai Branly à Paris et le 29 septembre à la tour Gherkin de Londres. Le réseau AGS couvre désormais 53 pays et délivre une offre complète de ses activités de déménagement, relocation et archivage physique et numérique.

AGS est fier d'annoncer sa joint-venture avec MARILL INTERNATIONAL à Djibouti (donnant naissance à ARCHIVE RELOCATION Sarl), son entrée au capital de GULF AGENCIE MARILL SERVICES en Somaliland ainsi qu'un partenariat exclusif avec SEGON MARILL INTERNATIONAL MOVERS en Éthiopie. Accéder à ces pays-clés de la Corne de l'Afrique contribue à l'objectif poursuivi par AGS d'être, d'ici septembre 2016, la première société privée au monde à couvrir l'ensemble du continent africain. Les offres commerciales d'AGS à ses clients sont de plus en plus panafricaines.



التجاري وفا بنك  
Attijariwafa bank

#### Groupe leader du secteur bancaire

Avec 17 223 collaborateurs en 2015, le groupe Attijariwafa bank est présent dans 24 pays et compte 7,9 millions de clients. Il dispose du réseau de distribution le plus large au Maroc et le plus dense en Afrique avec 3 534 agences.

Leader incontesté du secteur bancaire et financier au Maroc, Attijariwafa bank occupe la 1<sup>ère</sup> place à l'échelle nationale, tant dans la collecte de l'épargne que dans le financement de l'économie ; 1<sup>er</sup> acteur aussi dans les métiers de la banque d'investissement et des activités de marché au Maroc. Attijariwafa bank est également le groupe Numéro 1 à l'échelle du Maghreb et de la région UEMOA et un acteur de référence au sein de la CEMAC.

**Implantations:** En Afrique (Tunisie, Mauritanie, Sénégal, Burkina Faso, Mali, Côte d'Ivoire, Congo, Gabon, Cameroun, Togo, Niger et Bénin) et en Europe (Belgique, France, Allemagne, Pays-Bas, Italie et Espagne) à travers des filiales bancaires contrôlées majoritairement par la banque. En Arabie Saoudite, à Abu Dhabi, à Dubaï, au Canada, au Royaume-Uni, en Libye et en Suisse à travers des bureaux de représentation.

## BearingPoint. Lettre Convergence, Maroc pionnier de la smart city

Le Maroc aspire à devenir une référence en matière de smart cities en Afrique. Le développement du projet Casablanca Smart City doit permettre un développement urbain et intelligent. Découvrez les enjeux de la smart city au Maroc dans une société en pleine mutation en téléchargeant la publication « Here's looking at you, smartie » - Le Maroc pionnier de la smart city en Afrique ?



### BGFI International devient BGFIBank Europe

Filiale à 100% du groupe BGFIBank, leader bancaire en zone CEMAC et performant dans 10 pays (Gabon, Congo, RDC, Cameroun, Guinée Equatoriale, São Tomé et Príncipe, Madagascar, Bénin, Côte d'Ivoire, Sénégal), BGFIBank Europe qui a obtenu l'année dernière une extension de son agrément de l'ACPR est ainsi devenue une véritable banque de financement et d'investissement. Elle confirme son rôle de plateforme européenne du groupe. Elle intervient dans les secteurs Corporate, Institutions financières et Trade & Commodity Finance. Idéalement positionnée pour capter les flux en forte croissance entre l'Afrique et l'Europe dans les domaines du cash management, du trade finance, de la trésorerie et du correspondent banking, elle est un rouage essentiel du groupe BGFIBank dont l'ambition clairement affichée est d'être un groupe financier africain pour le monde. Sa nouvelle raison sociale aligne parfaitement BGFIBank Europe sur le groupe BGFIBank qui a récemment obtenu de prestigieuses distinctions telles que l'African Bank of the Year décernée à l'Africa CEO Forum 2016 et celle de meilleure banque régionale pour l'Afrique Centrale à l'African Banker Awards 2016.

Afin de mener à bien cette mission, **Raoul Leblanc** et **Marcellin N'Da**, deux banquiers expérimentés, ont été nommés respectivement Directeur Général et Directeur Général Délégué.



### Déplacements sur le continent africain

Fed Africa, cabinet de recrutement spécialisé, accompagne les groupes locaux et internationaux dans leur développement sur l'Afrique. Afin de comprendre au mieux les problématiques de leurs clients et d'être au plus proche de leur marché, nos consultants se déplacent régulièrement sur le continent africain.

Après Libreville et Alger, leur dernier business trip s'est déroulé en mai dernier à Abidjan. **Alban Mariau**, Consultant Senior et **Emeline Fremont**, Consultant sont allés à la rencontre de leurs clients, candidats et d'acteurs du marché. Si vous souhaitez vous installer sur la région et si vous avez des besoins dans l'une de vos filiales, n'hésitez pas à nous contacter.

GROUPEMENT

### Groupement OMP Solutions



OMP Solutions est un groupement d'entreprises réunissant Ineo Support Global, filiale du groupe Engie et SOFEXI, filiale du Groupe Marck. Ce groupement équipe, conseille et soutient des contingents déployés en opérations de maintien de la paix aux normes fixées par l'ONU. Actuellement, le groupement finalise le déploiement en République centrafricaine des contingents burundais et camerounais au sein de la mission de l'ONU (MINUSCA). Le bataillon et deux unités de police constituées du Cameroun sont en cours d'installation respectivement à Bossangoa Bangui et Bouar. L'équipement des unités de police constituées

du Burundi est terminé à Bangui et celui du bataillon du Burundi est en cours d'acheminement vers Sibut. Depuis le début du mois de juin, un chargé de mission du groupement est en place à Bamako pour planifier la mise en place d'un dispositif logistique de soutien à des contingents de la MINUSMA.



### Orange accompagne les ONG et les associations

Aujourd'hui, on estime à quelques milliers le nombre d'ONG et associations qui s'impliquent en Afrique et au Moyen-Orient. Leur intérêt pour les TICs est croissant malgré une méconnaissance de tous les avantages possibles ; tant sur les communications internes (flottes mobiles pour des groupes d'utilisateurs, paiement via mobile des salariés éloignés...) que sur les interactions avec leurs parties prenantes externes (agents partenaires terrain, bailleurs de fonds, Etats...). Plus que jamais, le Groupe Orange s'engage pour accompagner les décideurs de ces organisations. C'est pourquoi nous lançons une plaquette pédagogique détaillée disponible dans les pays. A travers des cas concrets, elle illustre nos solutions clés-en-main et l'expertise d'Orange sur la mise en place de projets socio-économiques en co-construction avec ces acteurs du développement.

### Orange soutient les startups

Orange veut devenir le partenaire numérique incontournable des startups en Afrique et au Moyen-Orient. L'opérateur soutient les entrepreneurs en leur proposant un certain nombre de dispositifs d'accompagnement, tout au long du cycle de vie de création de leur entreprise. Le Groupe a notamment créé des mécanismes d'accélération tels que le programme Orange Fab en Côte d'Ivoire et au Sénégal. Cinq incubateurs ont également été co-crésés par Orange, on peut citer le CIPMEN au Niger ou encore CREATEAM au Mali. Dans le cadre de ce soutien aux startups de la zone Afrique et Moyen-Orient, le Groupe a mis en place en 2011 un challenge : le Prix Orange de l'Entrepreneur Social. La vocation de ce Prix est d'encourager les startups en mettant l'innovation au service du développement de cette zone géographique. Le 18 mai 2016, Orange a lancé la 6ème édition du Prix avec plusieurs nouveautés dont un Prix spécial contenu culturel, et un accompagnement de 6 mois octroyé par l'ONG anglaise Grow Movement.



### Nomination

#### Direction générale Rougier Gabon

Le groupe a le plaisir de vous informer de l'arrivée d'**Olivier Kergal** au poste de Directeur Général de Rougier Gabon. Il assumera les fonctions de direction générale de Rougier Gabon et des sociétés filiales de Rougier Afrique International au Gabon. **M. Kergal**, français, 53 ans, est diplômé en Finances et Administration des Affaires. Il exerce depuis plus de 20 ans des responsabilités de direction générale essentiellement dans des entreprises des secteurs agro-industriel et filière bois, en France et en Afrique.



### Levée d'un crédit syndiqué au profit de BIOCARE BIOTECH

Société Générale Algérie a finalisé la levée d'un crédit syndiqué de 2 500 M DZD (environ 25 M EUR) au profit de BIOCARE BIOTECH, leader algérien de l'industrie pharmaceutique. Ce crédit servira au financement d'une usine d'insuline humaine. La participation de SGA s'élève à 1 500 M DZD (15 M EUR).

### En savoir plus

#### BEARINGPOINT

[www.bearingpoint.com](http://www.bearingpoint.com)

Télécharger la Lettre Convergence

<http://www.bearingpoint.com/fr-fr/convictions-publications/heres-looking-at-you-smartie-lettre-convergence-n48/>

#### BGFI BANK EUROPE

[www.bgfi.com](http://www.bgfi.com)

#### FED AFRICA

[www.fedafrica.com](http://www.fedafrica.com)

#### OMP SOLUTIONS

[www.omp-solutions.com](http://www.omp-solutions.com)

#### ORANGE

[www.orange.com](http://www.orange.com)

Contact Associations

Catherine FLOUVAT

[catherine.flouvat@orange.com](mailto:catherine.flouvat@orange.com)

Information Startups

<http://entrepreneurclub.orange.com/fr/entrepreneur-social-2016/a-propos.html>

#### ROUGIER

[www.rougier.fr](http://www.rougier.fr)

#### SOCIETE GENERALE

[www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com)

Le reliquat a été souscrit par un établissement public, la Banque de Développement Local (BDL), ce qui fait de ce prêt une initiative réussie de partenariat public-privé, reflétant la nouvelle volonté des autorités de renforcer les partenariats entre les sphères économiques publiques et privées.

Avec plus de deux millions de diabétiques dépistés, ce projet répond à un enjeu majeur de santé publique en Algérie et SGA renforce ainsi son image de banque socialement responsable.

### PRI Paris Conference

En 2016, les investisseurs, les exportateurs et les banques peuvent utiliser soit l'assureur public national, soit les assureurs privés pour couvrir leurs risques. Les assureurs étatiques ont par nature des contraintes : part française, règles OCDE de calcul des primes, ... que n'ont pas les assureurs privés (54 en 2016).

Pour la conférence organisée avec le CIAN, « *Private Medium Term Credit Insurance: This product works!* » Solmondo a réuni un panel, composé d'assureurs de premier plan autour d'un expert anglais en sinistres, qui a bien montré aux exportateurs que « le marché privé paye les sinistres ! ». Ce panel a formulé plusieurs propositions, à savoir la capacité de BPI France à utiliser les garanties privées comme en Allemagne, en Angleterre, en Suède, aux USA et au Canada, une meilleure information par les organismes publics et professionnels sur le marché privé ainsi qu'une meilleure prise en compte par la réglementation bancaire de la signature des assureurs privés. Enfin avec un rôle élargi dans la recherche de financements et la gestion des sinistres, Solmondo pourrait aussi être l'agent de la subsidiarité pour alléger les tâches administratives des exportateurs. Au total le marché privé constitue une belle opportunité pour améliorer la compétitivité des entreprises françaises.



### Kenya, Ouganda, Tanzanie : Total se renforce

Leader de la distribution de produits pétroliers en

Afrique, Total renforce sa présence avec l'acquisition des actifs de Gulf Africa Petroleum Corporation (GAPCO) au Kenya, en Ouganda et en Tanzanie. Cette transaction est soumise à l'approbation des autorités des pays concernés.

L'opération porte principalement sur deux terminaux logistiques, à Mombasa au Kenya, et Dar es Salam en Tanzanie, ainsi que sur un réseau d'une centaine de stations-service. L'acquisition de ces actifs, complémentaires avec ses opérations au Kenya, en Ouganda et en Tanzanie, permettra au Groupe de renforcer son dispositif logistique dans la région, et d'y accélérer significativement le développement de son réseau de stations-service, notamment en Tanzanie, en valorisant la marque Total.

Total est le leader de la distribution de produits pétroliers en Afrique, grâce à son réseau de plus de 4 000 stations-services. Total se fixe comme objectif de faire progresser sa part de marché de 17% en 2015 à plus de 20%.



### Partenariats au Congo et en Guinée Equatoriale

Couvrant déjà l'ensemble de l'Afrique lusophone, le cabinet d'avocats Vieira de Almeida & Associados (VdA) consolide sa présence en Afrique Centrale.

Au Congo, il choisit le conseil juridique et fiscal Sutter & Pearce, dirigé par **Richard Moulet**, et l'avocat plaidant **Mathias Esséréké**, basés à Pointe-Noire et particulièrement actifs dans le secteur des hydrocarbures. L'activité de VdA au Congo est coordonnée par **Mathieu Le Roux**, associé.

En Guinée Equatoriale, son partenaire est le Gabinet y Agencia T&E (T&E), mené par ses deux associés, **Sergio Abeso Tomo**, ancien président de la Cour Suprême et vice-ministre de la Justice, et **Librada Elá Asumu**. T&E est particulièrement actif dans les secteurs des infrastructures, des transports, de la banque et de la finance. L'activité de VdA en Guinée Equatoriale est coordonnée par **Rui Andrade**, associé.

#### En savoir plus

##### SOL MONDO

[www.solmondo.net](http://www.solmondo.net)

##### TOTAL

[www.total.com](http://www.total.com)

##### VIEIRA DE ALMEIDA

[www.vda.pt](http://www.vda.pt)

#### En savoir plus

##### DIMELO

[www.dimelo.com](http://www.dimelo.com)

Eric Dos Santos, PDG

[Eric.dossantos@dimelo.com](mailto:Eric.dossantos@dimelo.com)

Tél : +33 625 845 157

##### EXPERCONNECT

[www.experconnect.com](http://www.experconnect.com)

Flore du Basty, Dir. International et Développement

[Flore.dubasty@experconnect.com](mailto:Flore.dubasty@experconnect.com)

## NOUVEAUX ADHERENTS



### Editeur d'une solution logicielle de gestion de la Relation Client

sur les canaux digitaux (Réseaux sociaux, Mail, Mobile, CHAT, Forum).

Dimelo équipe les opérateurs télécoms et les banques désirant déployer leur relation client sur les nouveaux « Hubs de trafic digitaux » où se sont déplacés leurs clients (Facebook, Twitter, application mobile, Forum, CHAT). La solution logicielle DIMELO permet à l'entreprise de combler l'écart avec le style de vie digital de ses clients. Elle sert à piloter l'activité de la relation client, à maîtriser les coûts et à mesurer la satisfaction des clients. Dimelo est leader dans son domaine en France et équipe de nombreux opérateurs de télécoms (Orange, Ooredoo, Vimpelcom...) en Afrique du Nord et de l'Ouest. Elle est en passe d'obtenir ses premières références dans le domaine bancaire. L'Afrique est une région importante de son développement international.



### Experconnect, créateur de la collaboration post-retraite

Basé en France, en Allemagne, au Royaume Uni, en Suisse, en Belgique, à Singapour et dans les pays du Maghreb, Expertconnect a été fondé en 2005 par **Caroline Young** et **Gilles Effront**. Experconnect accompagne de nombreux grands groupes comme ALSTOM, AIRBUS, BOUYGUES, ENGIE, EDF, SUEZ, AREVA, PSA, RATP, SNCF, TOTAL, VALEO, CEA, L'OREAL, THALES et bien d'autres encore... pour mettre en œuvre leurs politiques de collaboration post-retraite et faire appel à des experts retraités.

Experconnect permet aux entreprises de maintenir et renforcer leur compétitivité en les dotant d'une politique de Collaboration Post-Retraite (CPR) pour gérer et exploiter le fantastique capital des experts retraités, de manière contrôlée, optimisée et sécurisée, prolongeant ainsi la disponibilité des savoirs pour assurer leur transmission aux générations suivantes. L'approche CPR d'Experconnect dédiée à la transmission intergénérationnelle est complètement nouvelle. Elle se distingue clairement de toutes les autres pratiques connues, par l'étendue et la qualité de ses services à la fois pour les experts et pour les entreprises, par son éthique et par sa vocation à être intégrée dans la politique des entreprises.

Experconnect accompagne les grands groupes pour relever le double défi de la transmission des connaissances et de la pénurie de compétences et les aider dans leur développement local et international notamment sur le continent africain en leur permettant l'accès à des experts locaux ou expatriés dans tous métiers/secteurs,

pour dynamiser les relations entre partenaires (fournisseurs et constructeurs) et pour innover par la fertilisation sectorielle croisée. Au-delà de l'intérêt économique pour ses entreprises, le continent africain profitera d'un transfert de connaissances et d'expériences qui renforcera judicieusement les actions de formation et accélérera le développement économique et la création d'emplois.

Experconnect dispose d'un vivier de plus de 4000 experts reconnus menant des missions dans le monde entier.



### Cabinet de consultance spécialisé dans le champ de l'enseignement supérieur

Créé en 2013 par Pierre Tapie, ancien DG de l'ESSEC et Président de la CGE, PAXTER SAS est un cabinet spécialisé dans l'enseignement supérieur. Son expertise s'étend de la stratégie institutionnelle à l'ingénierie pédagogique, en passant par la conception de politiques publiques et de programmes de promotion sociale à travers l'éducation. A ces missions s'ajoutent des prestations de médiation organisationnelle à destination d'organisations « duales », qui intègrent plusieurs groupes sociaux en tensions réciproques, et de coaching d'experts et de dirigeants.

Ses services s'adressent tant à l'ensemble du spectre des acteurs de l'éducation qu'aux pouvoirs publics, mais aussi aux entreprises – qu'elles soient désireuses d'améliorer leur interface avec le monde académique ou qu'elles souhaitent, notamment en pays émergent, devenir elles-mêmes des acteurs universitaires. Basé à Paris et à Singapour, PAXTER est aujourd'hui actif en France et en Europe, en Asie du Sud-Est et en Afrique (Maghreb, Afrique subsaharienne et Océan Indien).

Un projet important de PAXTER en Afrique est l'assistance à maîtrise d'ouvrage de l'*International Campus for Sustainable and Innovative Africa (ICSIA)*. En partenariat avec les meilleures institutions françaises (l'université Panthéon-Assas, l'ESSEC, Centrale Nantes, l'ENS Architecture de Nantes, l'université Paris-Descartes, l'ISIT), une entreprise mauricienne, Médine, crée à l'île Maurice une université d'excellence à vocation continentale, à la fois professionnalisante, bilingue, et pluridisciplinaire. Ce projet est l'occasion pour des groupes français qui se développent en Afrique de recruter dans les meilleurs lycées d'Afrique de futurs collaborateurs à haut potentiel qui sont formés dans les écoles de l'ICSIA avant de rejoindre l'entreprise, dans le cadre d'une politique de *sourcing* de talents.

#### En savoir plus

#### PAXTER

[www.paxter.eu](http://www.paxter.eu)  
Samia Boudjelloul  
[samia.b@paxter.eu](mailto:samia.b@paxter.eu)

## NOMINATIONS

### MAEDI

Bertrand Cochery : Ambassadeur à Brazzaville  
Dominique Doudet : Consul général à Agadir  
Patrick Poinot : Consul général à Annaba  
Francis-Xavier Tilliette : Consul général à Fès  
Florence Causse-Tixier : Consule générale à Rabat

### Cabinet de Jean-Marc Ayrault

Frédérique Tarride, Grégoire Devaux : Conseiller et conseiller adjoint presse et communication

### Cabinet d'André Vallini

Anne-Claire Hoyaux : Conseillère Stratégie de développement et partenariats  
Orod Bagheri : Conseiller

### AFD

Rémi Rioux : Directeur général

### BPI FRANCE

Anne-Hélène Roigna : Administrateur de BPI France Participations et de BPI France Investissement

### BUSINESS FRANCE

Seybah Dagoma : Présidente du conseil d'administration

### CCI PARIS ILE-DE-FRANCE

Rémy Arthus : DG délégué départemental CCI Paris

### MEDEF INTERNATIONAL

Patrice Fonlladosa : Président du Comité Afrique

## INFORMATION / PARTENARIATS

### Baromètre des Rémunération SAARA®

Depuis 4 ans, le Cabinet de conseil Performances Group rassemble des données salariales précises et exploitables en Afrique francophone (Sénégal d'abord, puis Côte d'Ivoire et Gabon) dans le baromètre SAARA®. A la disposition des DRH, cette enquête permet d'orienter la politique de rémunération en connaissant le marché. Les entreprises qui participent en communiquant leurs données reçoivent le rapport d'étude final.

### Tunisie Plan National de Développement 2016-2020

« Tunisia 2020 » sera soutenue par une campagne d'information au cours de laquelle le gouvernement ira à la rencontre des investisseurs. La Tunisie a pour objectif d'atteindre un rythme de croissance annuelle moyen de 4% pour la période 2016-2020. Afin de garantir les conditions de réussite de ce plan de développement, l'Etat annonce engager des réformes structurantes pour définir un nouveau cadre législatif dédié à l'investissement et aux partenariats public-privé, qui permettra de doter le pays des infrastructures et des équipements nécessaires.

### « Forum du Pétrole et de l'Energie contre la Corruption »

Réunis le 15 Avril à Libreville, les membres de cette action collective ont rencontré une importante délégation de hauts responsables des ministères du Pétrole et du Commerce, de la Direction générale des Impôts et de l'Agence d'Investigations Financières. **Dieudonné Odounga Awassi**, Président de la Commission Nationale de Lutte Contre l'Enrichissement Illicite, a souligné le caractère innovant de la rencontre. **Jacqueline Bignoumba**, Présidente de l'Union Pétrolière Gabonaise, a évoqué le mise en place par les entreprises gabonaises de programmes d'éthique et de conformité qui demandent un important travail en interne d'abord puis avec les fournisseurs et sous-traitants. Les membres du Forum ont également présenté les efforts importants réalisés par chacune de leur société : alerte éthique, formation anti-corruption, *due diligence* dans la sélection des partenaires,.... La concertation de tous devrait permettre au Gabon de progresser dans le classement de l'ONG Transparency International, Une nouvelle réunion Gabon est prévue pour formuler une série de suggestions concrètes afin d'améliorer les pratiques notamment dans les marchés publics.



**Conférence L'Afrique Digitale** : *Mobile banking, e-commerce, smart cities, e-gouvernement : quels business models pour un éco-système durable ?*, en partenariat avec BearingPoint. Participation d'**Etienne Giros**, Au Musée Dapper, le 13 octobre de 14h à 18h15.



#### En savoir plus

### PERFORMANCES GROUP

[www.performancesgroup.com](http://www.performancesgroup.com)  
Inscription Sénégal  
<http://www.performancesgroup.com/saara/SAARA%20CI%202016%20-%20Demande%20de%20participation.pdf>

### TUNISIE PND 2016-20

Conférence internationale sur l'investissement  
Tunis, 29-30 novembre 2016  
Contact : Sylvie Colombié  
[s.colombie@africacommunicationevents.com](mailto:s.colombie@africacommunicationevents.com)

### FORUM DU PETROLE ET DE L'ENERGIE CONTRE LA CORRUPTION

Contact : Me Vincke  
[Francoisvincke@gmail.com](mailto:Francoisvincke@gmail.com)

### L'AFRIQUE DIGITALE

[conference-afriquedigitale.com](http://conference-afriquedigitale.com)

**GUIDES PRATIQUES  
CIAN**

- La RSE des entreprises françaises en Afrique : enjeux, pratiques et recommandations
- Résister aux sollicitations indues dans les domaines fiscal et douanier
- Recruter pour l'Afrique : jongler avec les paradoxes

Commander les Guides Pratiques CIAN :  
[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)  
Tél. +33 (0)1 45 62 55 76



**PUBLICATIONS**



**Oser et réussir ! 75 aventures d'entrepreneurs dans l'Afrique de CFAO 1852-2016**  
Raymond Lehideux-Vernimmen,  
Ed. L'Harmattan, avr 2016  
<http://www.editions-harmattan.fr/index.asp?na->

**L'Occident peut-il vaincre définitivement Daech ? Du califat du Moyen-Orient à la nébuleuse mondialisée**, Jean-Pierre Estival, Ed. L'Harmattan, jul 2016

**Main basse sur l'Afrique. La recolonisation**, Jean Ziegler, Ed. Poche Points, jul 2016

**Jeunesse africaine. Le grand défi à relever**, Moussa Mara, Mareuil Editions, juin 2016

**Les médias en Afrique**, Marie-Soleil Frère, Ed De Boeck, mai 2016

**Grandes questions d'Afrique - Tome 2**, Zoumana Coulibaly, Ed. Edilivre, mai 2016

**AGENDA**

**ADEPTA**

**KENYA** – Salon African Dairy Expo, 31 août-2 sept

**AFRICA FRANCE**

**PARIS** – 3<sup>ème</sup> Forum éco. et entrepreneurial des femmes de la diaspora, 27-28 sept

**CIAN Commission Juridique et Fiscale/CMS**

**PARIS** – « Financements islamiques », 21 juil

**FORUM CONVERGENCES**

**PARIS** – « Villes et territoires durables », 5-7 sept,  
Infos : [convergences.org](http://convergences.org)

**INSTITUT MANDELA/ASEAF**

**PARIS** – « La gouvernance sécuritaire », 13 juil

**MEDEF INTERNATIONAL**

**PARIS** – Forum d'affaires Afrique du Sud avec le Président Jacob Zuma, 11 juil  
**PARIS** – Réunions avec les Ambassadeurs de France  
• Afr du Sud, 29 août • Zambie, 31 août  
• Congo Brazz, 1er sept • RCA, 1er sept  
• Angola, 5 sept

**PARIS** – Conférence « Les différentes disciplines du management en Afrique » avec EY, 14 septembre  
**PARIS** – Journée des Patronats Africains, 21 sept.  
**BURKINA F./NIGER** – Délégation d'entr., 26-29 sept  
Infos : [www.medefinternational.fr](http://www.medefinternational.fr)  
Comité Afrique : [http://www.medefinternational.fr/Conseil-du-Comite-Afrique-14-juin-2016\\_a669.html](http://www.medefinternational.fr/Conseil-du-Comite-Afrique-14-juin-2016_a669.html)

**SUB SAHARAN AFRICA POWER SUMMIT**

**Cape Town**, 26-28 oct, Infos : [www.ssapower.com](http://www.ssapower.com)

**BUSINESS France**

**MAURICE/MADAG.** – Découverte, 28 août-6 sept  
**TUNISIE** – Journée CCI Tuniso-fr, sept tbc  
**AFR. DU SUD** – ElectraMining Africa, 12-16 sept  
**AFR. DE L'OUEST** – Rencontres Affaires RH et Formation, 14-15 sept  
**COTE D'IVOIRE** – Rencontres Equipement et Sécurité Afrique de l'Ouest, 19-20 sept  
**AFR. DE L'EST** – Rencontres EnR/Elec., 27-29 sept  
**AFR. DE L'EST** – Rencontres BtoB Santé, 27-29 sept  
**ANGOLA** – Rencontres Eau/Assainiss., 27-29 sept  
**CAMEROUN/NIGERIA** – Rencontres Télécoms/Numérique, 3-7 oct  
**KENYA** – Vendre à AIRTEL, 3-31 oct  
**ALGERIE** – Pavillon Alger Industrie, 3-6 oct  
**ALGERIE** – SIMA-SIPSA (élevage, agroéq.), 4-7 oct  
**ANGOLA** – Rencontres Formation/Enseign, 4-6 oct  
**MAROC** – Pavillon POLLUTEC MAROC, 5-8 oct  
**ANGOLA** – Rencontres Vins/Spiritueux, 10-13 oct  
**PARIS** – Rencontres BtoB SIAL 2016, 16-20 oct  
**TUNISIE** – Forum Santé, 18-19 oct  
**TANZ./KENYA** – Financements et MP, 17-21 oct  
**CAM./CDI/NIG** – Wine Tour Africa 2016, 24-28 oct  
**ALGERIE** – Pavillon sur ERA 2016, 24-26 oct  
Infos Paris : [export.businessfrance.fr/programme-france](http://export.businessfrance.fr/programme-france)  
Infos Export : [www.programme-france-export.fr](http://www.programme-france-export.fr)

**La Lettre du CIAN**

**Président :**  
Alexandre Vilgrain

**Directrice de la publication :**  
Sandrine Sorieul

**Ont collaboré à ce numéro :**  
Pierre Arnaud, Stephen Decam,  
Paul Ginies, Alain Flandrois,  
Etienne Giros, Jacques Manlay,  
Sammy Oussedik, Laurent Padoux

Pour vous abonner :  
[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

**Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique.** A travers leurs 10 000 établissements et 300 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 60 milliards €, soit 80% de l'activité française sur le continent. Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en Afrique en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités. Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte du CIAN sur le développement durable et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

**Conseil Français des Investisseurs en Afrique**  
45, Rue de la Chaussée d'Antin  
75009 Paris  
Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76  
Fax : +33 (0)1 42 56 79 33  
Email : [contact@cian.asso.fr](mailto:contact@cian.asso.fr)  
Site : [www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)



**Retrouvez-nous  
sur le Web :**  
[www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)