



CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

La Lettre du CIAN

Janvier / Février 2016

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

Edito

Quelle 2016 ?

Après des années où a prédominé un optimisme sans nuance sur le devenir de l'Afrique, la réalité de 2015 a considérablement atténué cette vision. On a vu ici et là poindre des interrogations sur les prémices d'un retournement de situation en Afrique, et une petite musique légèrement pessimiste s'est installée. D'un grand article du *Monde* au livre de **Serge Michailof**, plusieurs publications ont commencé à s'interroger sur les difficultés présentes.

Il faut dire que l'on a vu arriver certains nuages. Tout le monde a pris conscience que la question sécuritaire, qu'il s'agisse de la poudrière libyenne ou de l'extension du terrorisme au Sahel, nécessitera beaucoup de temps et d'efforts pour être résolue. La baisse généralisée des prix des matières premières, et pas seulement du pétrole, et le ralentissement de la croissance chinoise, ont impacté plus qu'on ne le pensait de nombreuses économies africaines.

Mais malgré tout, c'est une tendance favorable qui prédomine et le bilan 2015 reste largement positif. Le taux de

croissance du continent sera supérieur à 4%, ce qui demeure excellent et enviable. En termes de gouvernance, l'année nous a réservé quelques bonnes surprises : les élections au Nigeria, en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso se sont bien déroulées. L'émergence de la classe moyenne et d'entrepreneurs africains s'est renforcée, et l'on sait combien cela est fondateur. Enfin, la plupart des

entreprises membres du CIAN ont connu un bon exercice, avec de belles croissances pour certaines.

Alors que sera 2016 ? Les nuages recouvriront-ils le ciel, ou les motifs d'espoir l'emporteront-ils ? Au CIAN, nous pensons que cette nouvelle

année sera favorable car, alors que les problèmes sont identifiés et localisés, et que chacun s'attèle à les résoudre, le mouvement de fond du progrès est quant à lui, en marche et se poursuivra. Le continent africain est assez vaste pour permettre la cohabitation de zones temporairement fragiles et de territoires en plein essor.

Alors oui, vive 2016, et très bonne année à tous.



Alexandre Vilgrain,
Président

Etienne Giros,
Président délégué

A RETENIR

RAPPORT CIAN 2016



La 27^e édition du Rapport annuel du CIAN « Les entreprises françaises & l'Afrique » est désormais disponible. En plus des chiffres du commerce France-Afrique et du Baromètre CIAN sur le climat des affaires, le Rapport 2016 propose un dossier spécial consacré à l'urbanisation du continent africain.

Extrait du Rapport 2016 sur : www.cian-afrique.org/publications/rapport-annuel-cian
Pour commander un exemplaire : www.lemoci.com

ACTIVITES DU CIAN

Investissement et changement climatique – Club Proparco Paris, 10 novembre

Anticiper le dérèglement climatique, un pari gagnant pour les investisseurs et les entreprises. C'est autour de ce thème en lien avec la COP21, qu'**Anne Paugam**, Directrice générale de l'AFD, a accueilli la centaine de participants à la réunion annuelle du Club des Investisseurs de Proparco. Rappelons que depuis sa création il y a près de 40 ans, Proparco a pour mission, à travers le financement du secteur privé, de favoriser la création d'emplois et de richesses pour les populations ainsi que la fourniture de biens et de services participant à l'amélioration de leurs conditions de vie. Les progrès réalisés en matière de développement sont aujourd'hui menacés par les conséquences du changement climatique et face à ce défi, la communauté internationale a placé les enjeux énergétiques, environnementaux et climatiques au cœur des Objectifs du Développement Durable (ODD) adoptés en septembre dernier.

Les deux tables rondes de la journée ont été introduites par **Claude Periou**, Directeur général de Proparco. La première s'est penchée sur « Comment intégrer le risque climat dans le calcul du risque financier ? ». La transition vers un monde sobre en carbone nécessite des investissements conséquents. Son financement ne pourra donc se faire sans une implication accrue du secteur privé. Un changement d'échelle est indispensable. Il est intéressant de constater à cet effet que des grands groupes tels que Total et Schneider Electric ont intégré cette dimension dans leur stratégie et que cette donnée n'est plus perçue comme une contrainte subie mais comme une opportunité d'affaires qu'il faut accompagner. **Gérard Moutet**, Directeur Climat-Energie de Total, a cependant pointé que pour concilier investissements du secteur privé et objectifs de réduction des émissions de CO₂, il fallait revitaliser le marché du carbone qui aujourd'hui ne fonctionne plus.

La seconde table ronde sur « Des solutions d'atténuation et d'adaptation » a présenté des exemples de réalisations, portées par des groupes comme Greenyellow (filiale Casino) ou Engie ainsi que des entreprises africaines comme Kenya Tea Development Agency (KTDA), qui montrent que les solutions alternatives existent et sont aujourd'hui autofinancées grâce aux économies énergétiques générées. Reste néanmoins que pour réussir la transition énergétique, il faut changer d'échelle et questionner nos modèles de développement. Les finances publiques doivent soutenir massivement les projets les plus durables et encourager la redirection des flux d'investissement privés vers des investissements à co-bénéfice climat.

Commission RSE – CIAN

Pour 2016, la Commission RSE continue d'avancer sur ses groupes de travail thématiques (Charte du CIAN sur la RSE, contenu local, droits de l'homme et devoir de vigilance). Dans le cadre des nouvelles approches de contenu local, la prochaine réunion Commission RSE se penchera sur le numérique inclusif, facteur de développement économique et social en Afrique, ainsi que sur les risques sociétaux liés aux nouvelles mobilisations digitales. Avec l'intervention notamment de **Frédéric Bardeau**, Président de Simplon et initiateur de l'Africa Code Week.

Egypte – Réunion Medef Paris, 30 novembre

Le Medef a organisé une rencontre avec le ministre du

Commerce et de l'Industrie d'Egypte autour d'une quarantaine de chefs d'entreprises français et une forte délégation égyptienne d'une quinzaine de personnes.

L'Egypte enregistre actuellement un taux de croissance de 4,2%. Les « trois 1,5% » résument le plan du gouvernement pour les prochains trimestres : augmentation de la croissance de 1,5%, baisse du taux de chômage de 1,5% et réduction du déficit budgétaire de 1,5%. Pour ce faire, et afin de créer de la valeur ajoutée, les efforts porteront sur l'industrialisation du pays, afin que la part de la production industrielle dépasse le quart du PIB.

D'une manière générale, le ministre a réaffirmé la politique de l'Egypte depuis l'arrivée du Président **Al Sissi** qui vise à favoriser le secteur privé afin d'augmenter sa part dans le PIB du pays (75% aujourd'hui). Ceci passe par l'amélioration du climat des affaires, l'accélération des procédures et l'incitation faite au secteur informel de se mettre en règle.

L'Etat, en ce qui le concerne, va lancer des projets d'infrastructure majeurs : 4 000 km de routes, six nouveaux ports, trois villes nouvelles et un ambitieux plan énergétique. Enfin, les exportations à destination de l'Afrique devraient connaître une forte croissance, essentiellement dans le secteur de la logistique.

Pour finir, la délégation a rappelé les liens particuliers qui unissent l'Egypte à la France (économiques, politiques et historiques), encourageant vivement les entreprises françaises à investir dans ce pays de 90 millions d'habitants.

Environnement Lagos/Nigeria – Rencontre AFD Paris, 5 décembre

Le ministre de l'Environnement de l'Etat de Lagos a organisé, avec l'AFD, une rencontre avec les investisseurs français.

Notons que le PIB de Lagos, supérieur à celui du Kenya, de l'Ethiopie et du Soudan, représente 3 % de tous les pays d'Afrique réunis. Avec une population de 20 millions, c'est la plus grande ville d'Afrique, devant Le Caire, et sa taille devrait doubler d'ici 2050.

Les autorités ont lancé plusieurs programmes environnementaux, notamment dans le domaine de la collecte et le traitement des déchets. Parmi ces programmes : WestafricaENRG, dans le cadre d'un PPP avec la ville de Lagos, a mis en place un réseau de ramassage par camions spécialisés et des centres de tri manuels, en privilégiant les conditions de travail (vêtements de protection) et l'emploi féminin pour que l'argent des salaires profite à la famille. Wecyclers, en partenariat avec Lagos Waste Management Authority, s'est spécialisé dans la collecte des déchets plastiques et aluminium dans les rues et près des échoppes par des jeunes en tricycle qui, en fonction du poids collecté, sont crédités par SMS de points transformés en nourriture et/ou en appareils électroménager. Ces déchets sont ensuite acheminés aux centres de déchiquetage et de compactage avant transformation en granulés pour réemploi.

Investissements Madagascar – Présentation CNUCED Genève, 3 décembre

La CNUCED a présenté les conclusions de l'examen de la politique d'investissement (EPI) de Madagascar à Genève début décembre.

Le potentiel de Madagascar (22 millions d'habitants) est considérable : agriculture, textile, mines, tourisme, mais une certaine instabilité politique a obéré, ces dernières années, le développement économique qui aurait pu en découler. Dans ce contexte, taux de

En savoir plus

Proparco :

www.proparco.fr
Retour sur le Club des investisseurs 2015 sur www.proparco.fr/
[Accueil PROPARGO/Actus-Events-Proparco/proparco-conference/club-des-investisseurs/club-des-investisseurs-2015-dereglement-climatique](#)

Commission RSE :

Pierre-Samuel Guedj
Président
ps.guedj@affectionmutandi.com

Medef International :

www.medefinternational.fr

Afrique du Nord :

Sammy Oussedik
Expert géographique CIAN
soussedik@yahoo.fr

Afrique anglophone :

Jacques Manlay
Expert géographique CIAN
jacques.manlay@orange.fr

CNUCED :

unctad.org
Consulter l'EPI de Madagascar sur unctad.org/en/PublicationsLibrary/diaepcb2015d4_fr.pdf

croissance, revenu per capita, IDE ont beaucoup souffert...

Le gouvernement, conscient de ces faiblesses, a lancé différents plans visant à rétablir l'attractivité du pays pour les investisseurs locaux et étrangers; si les lois existantes correspondent aux bonnes pratiques, leur imprécision ouvre la porte à l'interprétation, aux pratiques aléatoires, d'où un déficit de confiance des investisseurs étrangers en particulier. Des actions sont en cours dans beaucoup de domaines (fiscal, foncier, droit du travail, arbitrage, guichet unique, statut des zones franches, environnement) mais

le manque de ressources humaines dans les institutions peut-être un handicap.

Le Rapport d'examen de la CNUCED fait un certain nombre de suggestions : création de filières d'activités, en parallèle de la création de parc d'activités, approche par petits pas... des propositions très pragmatiques qui doivent avoir rapidement des impacts positifs. Le tourisme et le textile, secteurs créateurs d'emploi, sont à pérenniser et développer. Il rappelle également que favoriser l'entreprenariat doit s'accompagner d'un contexte de financements adaptés (coût de l'argent, microfinance).

VIE DES SOCIÉTÉS

affectio mutandi + Lobbying pour un devoir de vigilance raisonnable

Dans le cadre de l'animation de la Commission RSE du CIAN et sur la base de la position du CIAN sur la proposition de loi relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre, Affectio Mutandi se charge d'organiser des rencontres avec les décideurs publics dont le député **Dominique Potier** et le Sénateur **Christophe Frassa**, ainsi que la Direction générale du Trésor, pour attirer leur attention sur l'importance de nourrir le caractère raisonnable du volet prévention et réparation, la question des risques de compétitivité, mais surtout les enjeux locaux et les contraintes culturelles dans la conduite d'affaires en Afrique. La PPL devant être rediscutée en mars, de nouveaux rendez-vous sont en préparation.



Prix du Réseau Africain à l'African Cristal Festival

Publicis Africa Group a placé la barre très haut à l'African Cristal Festival 2015. Sacré meilleur réseau de l'année, il a reçu 16 prix, dont un en or et cumulé 50 nominations pour ses campagnes sur le continent.

Le groupe AG Partners Africa est très fier de contribuer à ce succès avec une nomination pour la campagne panafricaine consacrée à Oryx Energies et un prix de bronze dans la catégorie West Africa / Digital consacrée à Ivorio. « C'est un résultat magnifique pour Publicis Africa Group. Cela témoigne de l'envie de talents réunis dans les 35 pays dans lesquels le réseau opère », déclare **Kevin Tromp**, CEO Publicis Africa Group. « La combinaison d'une stratégie intelligente et de bonnes idées créatives nous a permis de satisfaire nos clients, ce qui est bien entendu le but central recherché. Mais il est aussi satisfaisant de voir Publicis Africa Group reconnu lors d'une compétition internationale de cette ampleur. »



Trois nouvelles ouvertures

Déjà implanté dans 48 pays d'Afrique, AGS annonce le lancement au Sud Soudan, aux Seychelles et en Érythrée de ses activités de déménagement, de services de relocation, et de gestion physique et numérique de documents.

AGS a depuis toujours à cœur de contribuer au développement socioéconomique des communautés et pays dans lesquels le Groupe est présent, créant localement des opportunités d'emploi et de formation professionnelle et s'impliquant dans des projets caritatifs communautaires.

Collaborateur d'organismes publics et privés, AGS projette de mettre son implantation au Sud Soudan, aux Seychelles et en Érythrée au profit de ces pays en pleine construction économique et sociale, dont les ressources naturelles et le potentiel de développement économique présentent un attrait certain pour

les grandes entreprises et investisseurs étrangers.

Entreprise de référence connue pour ses services de qualité, le Groupe AGS poursuit ainsi son objectif de couvrir l'Afrique entière d'ici octobre 2016.

AIRFRANCE / KLM Nouvelles cabines sur Abidjan et Johannesburg

A partir du 13 janvier, les nouvelles cabines de voyage d'Air France seront mises en ligne sur Abidjan et dès le 08 mars sur Johannesburg.

A bord, les clients pourront ainsi profiter de la nouvelle Suite La Première, de la nouvelle Business, véritable cocon en plein ciel, ainsi que des sièges Premium Economy et Economy entièrement revus pour un confort de voyage optimal.

D'autre part, depuis le 25 octobre, Air France propose à ses clients trois vols hebdomadaires vers Luanda et cinq vols hebdomadaires vers Kinshasa au départ de Paris-Charles de Gaulle. La Compagnie offre ainsi une fréquence supplémentaire vers ces deux destinations.

Le groupe Air France-KLM dessert 46 destinations vers le continent africain. Le Groupe développe également des accords avec de nombreux acteurs du transport aérien africain (Kenya Airways, TAAG Angola Airlines, Air Côte d'Ivoire, Kulula.com, Comair), offrant ainsi jusqu'à 20 destinations supplémentaires à ses clients sur le continent.



BCI au SAES

Initié par le Groupe Jeune Afrique, le SAES (Sino-African Entrepreneurs Summit) s'est tenu fin novembre à Marrakech. Avec environ 350 participants, dont une centaine de Chinois et l'implication forte des autorités marocaines, cette rencontre a confirmé l'intérêt et la qualité de la « plateforme Maroc » en vue de déploiements subsahariens. Elle a aussi été l'occasion d'entendre l'affirmation d'une nouvelle approche chinoise du continent.

Outre l'annonce, habituelle, sur la recherche de partenariats équilibrés et à long terme, les intervenants chinois ont fortement insisté sur la nouvelle nécessité de répondre au renchérissement du coût de travail par la...délocalisation industrielle vers l'Afrique. Il a également été intéressant de constater une forte présence d'entreprises chinoises spécialisées dans l'environnement et l'agro-industrie. Allons-nous, avec « l'Afrique qui s'éveille », assister à une modification stratégique chinoise profonde, susceptible d'inverser les fondamentaux économiques actuels : \$ 200 milliards d'échanges, et moins de 0,5% des investissements totaux chinois dans le monde ?

BearingPoint. Une Afrique, des Afriques

BearingPoint a consacré la 6^e édition de l'Observatoire de Développement International (ODI), étude annuelle sur les pratiques et les tendances du développement, aux opportunités du marché africain. Plus de 800 entreprises françaises ont

En savoir plus

Affectio Mutandi :
affectiomutandi.com

AG Partners :
www.ag-partners.com

AGS :
www.ags-demenagement.com

AIR FRANCE KLM :
www.airfranceklm.com

BCI :
www.bci-banque.com

BEARING POINT :
www.bearingpoint.com



Consulter l'étude « Une Afrique, des Afriques » sur www.bearingpoint.com/lfr-fr/convictions/publications/une-afrique-des-afriques

été interviewées dans le cadre de cette étude pilotée par **Jean-Michel Huet**, associé en charge de l'Afrique du cabinet. La restitution des grands enseignements de l'étude a eu lieu le 8 décembre à Paris autour d'une table ronde composée de **Richard Bielle**, Président du directoire de CFAO ; **Florence de Bigault**, Directrice Afrique d'Ipsos ; **Etienne Giros**, Président délégué du CIAN ; **Jean-Pierre Marcelli**, Directeur de l'Afrique à l'AFD ; **Francis Meston**, CEO Afrique Moyen Orient et Inde d'Atos ; **Jean-Luc Ricci**, Directeur Afrique HEC Exécutive Education ; **Stéphane Roques**, Directeur général de MSF.

L'étude confirme une dynamique réelle des investissements à venir des entreprises françaises et une bonne anticipation des risques. Elle montre aussi les difficultés à surmonter et les différentes stratégies de développement.

Maghreb et en Afrique Centrale et de l'Ouest.

Près de 18 000 personnes dont plus de 17 000 en Afrique concourent à ces activités qui ont totalisé près de 1,4 milliards € de chiffre d'affaires en 2015.

En plus de ses activités opérationnelles, la Compagnie Fruitière a développé, dans ses filiales africaines, une politique RSE active portant sur quatre domaines : la mise en place d'infrastructures de santé performantes et abordables, la participation au renforcement du tissu éducatif, l'amélioration des conditions de vie et de travail et la limitation de son empreinte sur l'environnement. Ces actions sont destinées aux collaborateurs, à leur famille ainsi qu'aux populations environnantes. Cette politique est régulièrement auditée (notamment par Vigéo) et a été reconnue au travers de l'obtention de nombreuses certifications et évaluations (ISO 14001, GlobalGap, Max Havelaar Fair Trade, Sedex, Ceres, Fair for Life, ETI...).

En plus de 45 ans, **Pierre Arnaud** a toujours développé ses activités professionnelles en Afrique subsaharienne : il a été un des acteurs du Plan palmier et cocotier en Côte d'Ivoire, initiateur et directeur général de la Société Ivoirienne de Coco Rapé, directeur du département Afrique Centrale de l'Agence Française de Développement, directeur général d'Air Afrique dans le cadre d'une mission gouvernementale française, directeur général de Proparco, filiale de l'AFD, puis Vice-président de la Compagnie Fruitière.

Depuis le mois de janvier 2016, il se consacre à 3 activités principales :

- avec un ami de longue date, **Paul Derreumaux**, fondateur d'un réseau bancaire en Afrique qu'il a cédé il y a quelques années, l'initiative a été prise de créer dans certains pays africains qu'ils connaissent bien une activité de promotion immobilière visant à proposer aux classes moyennes des maisons de qualité au moindre coût, car il est patent que ces personnes ont des difficultés à trouver des logements décentes et durables à des prix abordables. A partir d'une holding financière française (Lawrence Immobilier), deux premières filiales établies à Bamako et Abidjan sont en activités. Jusqu'à présent, c'était **Paul Derreumaux** qui tenait seul les manettes, maintenant **Pierre Arnaud** va pouvoir s'y consacrer aussi ;

- ayant longtemps représenté la Compagnie Fruitière au CIAN comme administrateur, il lui a été demandé qu'il y reste actif à titre personnel, ce qu'il a accepté avec enthousiasme,

- enfin sa fille aînée **Claire Arnaud**, jeune architecte, a pour son diplôme, et à la demande de la Chefferie traditionnelle locale du quartier d'Abobo à Abidjan, fait l'étude d'un centre scolaire et d'un bâtiment industriel pour un groupe de 300 femmes qui transforme le manioc en attiéké. Pour construire, il faut de l'argent et il va s'efforcer à en trouver.

Tout ceci lui permettra de maintenir des liens étroits avec certains pays africains. Il est joignable sur son portable au même numéro et par courriel à sereneconseil@gmail.com

EMERGENCE LEGAL
Société d'Avocats

Mensuelles Africaines

La Commission ouverte internationale Afrique / Ohada de l'Ordre des Avocats de Paris lance sa Mensuelle Africaine. Chaque 1er jeudi du mois, la Commission organise à la Maison du Barreau une rencontre de présentations et de débats sur la pratique du droit en Afrique. Objectifs : s'informer, faciliter les liens, aider les praticiens à trouver des éléments de réponse. Public : avocats, juristes d'entreprises, conseils juridiques et fiscaux, notaires, banquiers d'affaires...

En savoir plus

CFAO :

www.cfaogroup.com

CMS Bureau Francis Lefebvre :

www.cms-bfl.com

Compagnie Fruitière :

www.compagniefruitiere.fr

Emergence Legal :

www.emergence-legal.com

Pour s'inscrire aux Mensuelles Africaines de la Commission Afrique/Ohada de l'Ordre des avocats de Paris :

commissions.ouvertes@avocatparis.org



CFAO renouvelle son engagement auprès du Club Santé Afrique

CFAO vient de renouveler pour une durée de trois ans son partenariat avec Le Club Santé Afrique (CSA), principal partenaire de l'AMREF dans la mise en place des programmes de santé en Afrique de l'Ouest. Dans le cadre de cet engagement, CFAO contribue au développement et à la mise en œuvre des programmes déployés par le CSA et accompagne ainsi des projets de santé en lien avec ses activités et ses zones d'implantation.

La volonté du Groupe est d'améliorer de manière pérenne les conditions de santé des populations, de former durablement les acteurs de santé locaux et d'accompagner efficacement les pays africains dans leur développement.

CMS Bureau Francis Lefebvre Renforcement de l'équipe Afrique

L'équipe Afrique de CMS Bureau Francis Lefebvre s'est renforcée avec l'arrivée de **Deana d'Almeida** en qualité d'avocat senior, d'**Iris Francis** en tant qu'avocat. Ces recrutements portent à 41 le nombre de collaborateurs au sein de cette équipe internationale, codirigée par **Jean-Jacques Lecat**, président de la Commission juridique et fiscale du CIAN, **Pierre Marly**, **Samir Sayah** et **Marc Veuilot**, qui est basée à Paris, Alger et Casablanca, se consacre exclusivement aux projets des entreprises en Afrique et opère sur le continent depuis plus de 50 ans.

Deana d'Almeida, qui a plus de 15 ans d'expérience, exerçait la fonction d'avocat Directeur Associé chez EY Société d'avocats où elle était responsable de l'Africa Desk. Spécialiste reconnue de la fiscalité internationale pour les pays d'Afrique francophone, elle accompagne les entreprises dans leur stratégie de croissance sur le continent africain.

Iris Francis, a exercé pendant 6 ans au sein de l'Africa Desk chez EY Société d'avocats avec Deana.



Départ de Pierre Arnaud après 18 ans comme Vice-président du Groupe

La Compagnie Fruitière est un acteur majeur dans la production, le transport maritime et la commercialisation de fruits et légumes. Elle produit dans ses propres fermes au Cameroun, en Côte d'Ivoire, au Ghana et au Sénégal plus de 500 000 tonnes de fruits et légumes, elle gère la plus part des quais fruitiers d'Afrique d'où elle exporte et des quais fruitiers européens où elle importe, elle transporte dans ses propres navires spécialisés réfrigérés plus de 750 000 tonnes de fruits et légumes, et en commercialise plus de 800 000 tonnes, principalement en Europe, mais aussi dans le

Déroulé : une présentation du droit et de la pratique du droit dans un pays ciblé, un retour d'expérience de la pratique judiciaire et/ou juridique, des débats. Cette initiative est lancée par la Commission Afrique Ohada, née en 1997 avec l'ambition de promouvoir le droit des affaires en - et avec - l'Afrique. La première édition a eu lieu le 7 janvier 2016 à la Maison du Barreau.



Prévention de la corruption

Les représentants du Forum sur la lutte contre la corruption dans le secteur Oil & Energy ont rencontré le 11 novembre à Libreville le Président de la Commission nationale de lutte contre l'enrichissement illicite. Ils ont exposé les activités du Forum et leur intention d'organiser en 2016 une conférence au Gabon sur la prévention de la corruption. Il s'agira de présenter le projet d'introduction au Gabon du mobile-money qui permet une meilleure traçabilité des flux monétaires et plus de transparence dans les transactions financières.



Prix du Management Consultancy Firm of the Year 2015

FTHM Conseils a toujours connu une excellente croissance depuis sa création en 1994 à ce jour. Avec sa forte présence, tant sur le marché local qu'international, le cabinet FTHM Conseils a toujours été considéré comme étant un des cabinets leaders dans l'Océan Indien et en Afrique.

Grâce à ses expertises et ses prestations de qualité, grâce à son engagement dans toutes les missions qui lui ont été confiées durant ses 20 années d'existence, le cabinet FTHM Conseils est aujourd'hui reconnu et a été récompensé comme étant le meilleur cabinet de conseils en management de l'année 2015 à Madagascar. FTHM Conseils, sous sa nouvelle appellation FTHM Consulting, a reçu le « Management Consultancy Firm of the Year 2015 » Award à Madagascar, décerné par le magazine britannique *Acquisition International Sector Performance*.

Son engagement et son dévouement se traduisent dans sa contribution pour le développement des entreprises malgaches. C'est d'ailleurs avec une immense fierté que FTHM Conseils annonce que la société Nutri'Zaza, une entreprise sociale spécialisée dans la lutte contre la malnutrition des enfants en bas âge, a été récemment récompensée par le Grand Prix de la Finance Solidaire 2015 décerné par l'association Finansol, en partenariat avec *Le Monde* dans la catégorie « Entreprenariat dans les pays en développement ». La remise du prix a eu lieu le 3 novembre 2015 à Paris durant la semaine de la Finance Solidaire. FTHM Conseils est en effet intervenu chez Nutri'Zaza sur le volet renforcement de capacités, avec l'appui de l'AFD.



Lancement de GS MedLink, application mobile de géolocalisation des prestataires soins de santé

Etendue progressivement à l'ensemble des pays où Gras Savoye International est actif en tant que spécialiste en assurances « soins de santé », GS Medlink permet de géolocaliser très facilement depuis son smartphone plusieurs milliers de prestataires (pharmacies, hôpitaux, médecins, ...) dans une quinzaine de pays en Afrique et au Moyen Orient.

A ce jour il n'existe pas de solution équivalente à l'application mobile GS Medlink développée par Gras Savoye International.

Doté de 20 centres de gestion, plus de 200 salariés dédiés, une équipe Employee Benefits Internationale décentralisée au plus près de ses clients, Gras Savoye

International est fier de contribuer à un meilleur accès aux soins pour 1,5 million de bénéficiaires à l'international dont 1,1 million en Afrique.

Ouverte à tous, l'application GS Medlink est téléchargeable sur « Googleplay » ou sur « l'Apple store » à partir de son smartphone en cherchant « Gras Savoye ».

MIRANDA Nouveau membre dans le réseau Miranda Alliance

Miranda Alliance est fière de présenter son nouveau membre gabonais, le Cabinet Nguia. Grâce à cette association, Miranda Alliance sera en mesure de fournir une gamme complète de services juridiques à ses clients internationaux, en combinant expertise locale et standards internationaux dans des secteurs d'activités très variés (hydrocarbures, mines, construction, nouvelles technologies etc.)

Le Cabinet Nguia qui dispose de bureaux tant à Libreville qu'à Port-Gentil, est dirigé par son associé fondateur, Me **Thierry Nguia**, Avocat au barreau du Gabon.

Depuis 2010, Miranda Alliance bien ancrée dans les pays lusophones, a entrepris une expansion graduelle vers un nombre de juridictions francophones, grâce aux partenariats mis en place avec des cabinets locaux renommés : le Cabinet Gomes en République du Congo, le cabinet MBM-Conseil en République Démocratique du Congo, le Cabinet Abeng au Cameroun et le Cabinet Nguia au Gabon, avec le soutien de son membre français, le Cabinet de Me **Sophie da Cunha**.



Développement Afrique

L'activité d'Orange en Afrique et au Moyen-Orient s'est fortement développée en 2015, plus particulièrement dans trois domaines : l'amélioration de la connectivité avec la 3G+ dans tous les pays, un soutien accru à l'innovation grâce à l'ouverture d'APIs aux entrepreneurs, et l'expansion d'Orange Money qui a généré plus de 8 milliards € de transactions en un an.

C'est sur cette dynamique que s'appuie Orange pour déployer sa nouvelle identité de marque lancée début 2015 en Europe. L'ensemble des pays du footprint du Groupe bénéficieront de cette nouvelle approche qui privilégie l'écoute client et les preuves apportées sous forme d'offres ciblées et d'engagements.

Ce socle solide constitue la base des projets d'Orange pour 2016 : extension géographique, amélioration de la connectivité (lancements 4G), développement de l'offre de services financiers et initiatives innovantes dans le domaine de l'énergie, comme le partenariat avec Engie.

Lauréats du Prix Orange de l'Entrepreneur Social en Afrique 2015

L'opérateur a récompensé, pour la 5ème année consécutive lors de la cérémonie des AfricaCom Awards en Afrique du Sud, trois projets innovants favorisant le développement africain. L'objectif est de stimuler les initiatives des entrepreneurs plaçant les technologies au service des besoins des populations d'Afrique. Ouvert de mai à septembre, l'appel à candidatures a récolté plus de 600 projets innovants. Ces propositions illustraient le potentiel des télécommunications dans le développement du continent africain, dans les domaines aussi variés que la santé, l'agriculture, l'éducation ou encore l'énergie. Onze projets ont été présélectionnés par un jury composé d'experts Orange, de médias et d'institutions et présentés sur StarAfrica. Les trois lauréats ont reçu des bourses allant jusqu'à 25 000 € et 6 mois d'accompagnement par des experts. Orange finance aussi le dépôt d'un brevet pour le premier prix.

En savoir plus

Ethic Intelligence :
www.ethic-intelligence.com

FTHM :
www.fthm.mg/fr

Gras Savoye :
www.grassavoye.fr

Miranda Alliance :
www.mirandalawfirm.com

Orange :
www.orange.com



Retrouvez les lauréats du Prix Orange de l'entrepreneur social 2015 sur starafrika.com



Afin de démocratiser l'information autour des logiciels de gestion de trésorerie, PATH Finance a organisé différentes rencontres dont les participants provenaient à la fois d'entreprises locales et de filiales de grands groupes internationaux présents en Afrique.

Que ce soit au Bénin, au Nigéria ou dans le cadre de la délégation de directeurs financiers et trésoriers africains reçue à Paris, l'automatisation de la collecte et de la requalification des relevés de compte restent les besoins principaux, chaînon manquant d'une gestion de trésorerie productive et fiable.

La solution proposée par PATH Finance permet de répondre à cette problématique. MULTIPATH, c'est 50 pays, 55 000 règles de requalification, un service en 24/7 et une équipe dédiée.

Dans cette démarche de proximité avec les entreprises, le réseau de partenaires de l'entreprise s'est agrandi de 2 nouveaux acteurs au Nigéria – Société ERP et au Bénin – Société LFA.



Challenge Startupper

Le 1^{er} novembre 2015, Total a lancé le Challenge « Startupper de l'année par Total ». Initié par le Groupe dans 34 pays d'Afrique simultanément, ce concours a pour objectif d'identifier, de primer et d'accompagner les meilleurs projets de création ou de développement d'entreprises de moins de deux ans, quel qu'en soit le secteur d'activité, par des jeunes âgés de 35 ans maximum.

Le Challenge constitue une initiative très concrète pour contribuer localement, sur le continent, au renforcement du tissu économique et de l'emploi, à travers l'appui apporté aux entrepreneurs les plus audacieux et les plus innovants, dans la réalisation de leur projet.

Les lauréats seront annoncés, à raison de trois par pays au maximum, à partir du 15 mars 2016. Ils se verront offrir non seulement une prime mais aussi un accompagnement personnalisé ainsi que de la visibilité notamment à travers le label « Startupper de l'année 2016 par Total » qui leur sera décerné.

En savoir plus

PATH Finance :
www.pathfinance.org

Total :
www.total.com
Retrouvez toutes les informations du Challenge Startupper sur startupper.total.com

NOUVEAUX ADHERENTS



Adexen est un cabinet spécialisé dans l'acquisition et la gestion des talents pour l'Afrique. Il accompagne ses clients sur l'ensemble des métiers de l'international, tant à l'export qu'à l'expatriation depuis plus de 10 ans. Implantés stratégiquement sur le continent avec des bureaux à Paris, Lagos (Nigeria), Luanda (Angola) et Accra (Ghana), ses consultants spécialisés mettent à disposition leur double expertise des marchés et des métiers.

Adexen s'adapte aux enjeux spécifiques de chacun de ses clients et propose des services de ressources humaines réactifs et performants : chasse de tête, recrutement, évaluations, interim management, outplacement, consulting, HRBPO...

Les équipes Adexen accompagnent les entreprises sur l'ensemble de leurs fonctions pour leur associer et encadrer les meilleures compétences au meilleur moment. En tant que cabinet généraliste, il couvre la majorité des secteurs en expansion en Afrique.

La qualité des employés est un facteur essentiel pour la prospérité de l'entreprise. Pour Adexen, « *Les Hommes sont l'avenir de l'Afrique* ».

Ses consultants sont des experts dans leurs domaines et utilisent les systèmes les plus modernes pour vous offrir un service RH d'exception. Leur mission est d'apporter la richesse de leur expérience pour aider les entreprises à trouver et à retenir les talents.



Procadres International, spécialiste du management de transition, apporte aux entreprises françaises et internationales les compétences clés pour leur croissance et leur transformation.

Procadres International sélectionne avec soin le manager le mieux adapté dans sa base de 5000 profils puis l'accompagne pendant la mission. Son expertise et sa capacité opérationnelle concourent à la réussite du projet sur une durée définie.

Procadres International peut mobiliser rapidement des managers ayant une expérience africaine confirmée. Intervenant dans l'industrie et les services au Maghreb (Algérie, Maroc) et en Afrique subsaharienne (Tchad, RDC, Zimbabwe), Procadres International développe en Afrique un réseau de correspondants pour y soutenir et sécuriser les projets des entreprises.

Procadres International, présente en France et en Suisse, est membre du réseau international TMG, de l'AFIC et de la FNMT.

En savoir plus

ADEXEN :
Alexandre Fabre
Tél. +33 (0)1 71 19 47 32
a.fabre@adexen.com
www.adexen.com

PROCADRES International :
Laurent Agrech
Tél. +33 (0)1 45 72 12 12
laurent.agrech@procadres.com
www.procadres.com

NOMINATIONS

MAE

Florian Escudié : Conseiller développement, commerce extérieur, G20 au Cabinet de Laurent Fabius.
Christophe Guilhou : Ambassadeur de France à Djibouti.
Pierre Vimont : Médiateur du MAE.
Jean Wiet : Consul général de France à Alger.

MINEFI

François Adam : Directeur adjoint du Cabinet de Michel Sapin.
Clément Beaune : Conseiller affaires internationales

et financières au Cabinet d'Emmanuel Macron.
Arnaud Buissé : Chef du service politiques publiques à la DGTTrésor.
Pierre Lepetit : Président du conseil d'Administration de Bpifrance.
Emmanuel Massé : Chef du service des politiques macroéconomiques à la DGTTrésor.
Xavier Piccino : Directeur adjoint du Cabinet d'Emmanuel Macron.

IRIS

Alain Richard : Président du conseil d'administration.

PARTENARIAT / SPONSORING



ADEPTA – Pavillon français au SIAGRO – 15 au 18 mars, Sénégal

Le SIAGRO réunit l'ensemble des partenaires du secteur : aviculteurs, éleveurs bovins, agriculteurs, transformateurs et fournisseurs d'intrants et d'équipements. Le Pavillon français organisé par l'Adepta y est toujours le plus important, 50 entreprises françaises en 2014. Pour l'édition 2016, l'Adepta met l'accent sur l'organisation d'ateliers et rencontres techniques. Elle travaille avec l'Interprofession Avicole du Sénégal (IPAS) pour organiser un atelier technique sur la gestion de la biosécurité dans les élevages en Sénégal. L'Adepta prévoit aussi l'organisation d'une rencontre avec le Ministère du commerce sénégalais et l'APIX pour présenter les opportunités dans le cadre du Plan Sénégal Emergent.

ADEPTA – Pavillon français au salon NIGERIA AGROFOOD – 26 au 28 avril, Nigeria

Le gouvernement nigérien développe une politique favorable aux investissements agricoles et agro-alimentaires, afin de réduire sa forte dépendance aux importations. Le groupe Dangote a de fortes ambitions dans le secteur agroalimentaire et est actuellement présent dans le sucre et dans le concentré de tomates. A l'occasion de la visite du président **Buhari** à Paris, l'Adepta a signé un MOU avec **Sani Dangote**, Président du Nigeria agri business Group, association des entreprises agro-alimentaires nigérianes. En 2016, l'Adepta monte une mission pour la prochaine édition du salon des technologies agroalimentaires Agrofood Nigeria du 26 au 28 avril à Lagos. La présence française en 2015 avec 20 entreprises a été un vrai succès par le nombre de projets identifiés.

Informations : aude.roelly@adepta.com



BPIFrance / Euromed Capital – Forum « Eurome-Afrique : ensemble accélérons la croissance » – 21 au 22 janvier, Maroc

L'Association Euromed Capital organise la 5ème édition de son Forum à l'hôtel Hyatt de Casablanca. Le Forum réunira 300 représentants de la communauté entrepreneuriale, financière, politique et d'experts, pour approfondir et faciliter les échanges, partager des expériences et générer des occasions d'affaires, entre Afrique et Europe. Ce sera l'occasion de faire un point sur la situation des différents pays d'Afrique et d'Europe, de partager les bonnes pratiques et les solutions les plus adaptées au développement des entreprises et ainsi de l'emploi. Les tables-rondes et ateliers seront particulièrement consacrés au financement des PME-ETI, au financement de l'innovation et des infrastructures, à l'internationalisation des entreprises, aux levées de fonds et à la finance inclusive.

Programme et inscription : www.weezevent.com/5eme-forum-euromed-capital?o=BPI



CCI Franco-congolaise – Semaine française de Kinshasa – 1^{er} au 4 juin, RDC

La CCI Franco-congolaise avec l'Ambassade de France à Kinshasa organisent la 3^{ème} édition de la Semaine française qui se déroulera du 1^{er} au 4 juin, à l'Institut Français, Halle de la Gombe à Kinshasa.

Cette édition aura pour thème : « L'émergence de la République Démocratique du Congo: opportunités d'affaires ». A cette occasion, 4 forums sont proposés et comprendront un atelier inaugural/conférence, suivi de rencontres BtoB portant sur les thèmes suivants : infrastructures urbaines : transports, énergie, eau, assainissement... ; agro-alimentaire : agriculture, agro-industrie, transformation et commercialisation ; climat des affaires ; emploi-formation.

Informations et participation : +243 855 242 784, direction@ccife-rdcongo.org



IMED – Ouverture d'un bureau de représentation à temps partagé en Afrique du Sud

Association Loi 1901 fondée il y a 28 ans à l'initiative de chefs d'entreprises, l'Imed met ses VIE à temps et coût partagés au service des PME françaises pour appuyer leur développement export. Assurant une présence permanente dans 8 pays, l'Imed ouvre un poste à Johannesburg en Afrique du Sud avec pour objectif de permettre aux entreprises d'aborder ce marché en plein développement. Le pays est la 1^{ère} économie du continent Africain, et recèle de nombreuses opportunités pour les entreprises françaises dans tous les secteurs – équipement industriel, agricole et viticole, santé, construction, cosmétiques etc.

Informations : Julien Allard, +33 (0)4 91 91 47 72, j.allard@imedfr.org

Le CIAN, avec le MOCI, vous convient à
la 5^e édition du Forum Afrique, sur le thème :

"Villes africaines : nouveaux pôles de dynamisme et d'innovation"

Vendredi 05 février 2016 de 08h30 à 16h30 au 27 avenue de Friedland 75008 Paris

Informations et inscription : www.lemoci.com/evenement/forum-afrique-2016

En savoir plus

ADEPTA :

www.pathfinance.org

BPIFrance :

www.bpifrance.fr

Euromed Capital :

euromed-capital.com

CCI franco-congolaise :

www.ccife-rdcongo.org

IMED :

www.imed-vie.com

En savoir plus

Forum Afrique 2016 :

Saskia Paulmier

Tél. +33 (0)1 53 80 74 04

saskia.paulmier@lemoci.com

www.weezevent.com/forum-afrique-2016



CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

Janvier / Février 2016

AGENDA

GUIDE PRATIQUE CIAN

« La responsabilité sociale et environnementale des entreprises françaises en Afrique : enjeux, pratiques et recommandations »



(10,00 € + port)

GUIDE PRATIQUE CIAN

« Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier »



(9,00 € + port) :

Commander les Guides Pratiques CIAN :

communication@cian.asso.fr

Tél. +33 (0)1 45 62 55 76

BANQUE MONDIALE

USA – Mission transports : 1^{er} au 4 février

Infos : www.btmq.qc.ca/en/li_tm_mission_washington_0216

CCIP

PARIS – Entretiens individuels Maghreb : 11 février

PARIS – Appréhender les réalités socioculturelles africaines dans la conduite des affaires : 17 mars

PARIS – Gérer en contexte africain : 18 mars

PARIS – Atelier marché algérien : 24 mars

Infos : www.entreprises.cci-paris-idf.fr/web/international/agenda

IPEM MARKET

CANNES – IPEM International private equity market 2016 : 17 au 19 février

Infos : www.ipem-market.com

JEUNE AFRIQUE

COTE D'IVOIRE – Africa CEO Forum : 21 au 22 mars

Infos : www.theafricaceoforum.com

MEDEF INTERNATIONAL

PARIS – Vœux Afrique du Nord et Proche-Moyen Orient : 21 janvier

PARIS – Réunion Mozambique avec SEM Clerc : 26 janvier

PARIS – Réunion Zambie avec le Président Lungu : 26 janvier

MAROC – Délégation d'entreprises : 10 au 11 mars

USA – Délégation Banque mondiale et BID : 15 au 17 mars

COTE D'IVOIRE – Forum d'affaires : 25 au 28 avril

Infos : www.medefinternational.fr/agenda

SCIENCES PO

PARIS – La politique de développement durable de Véolia avec Pierre Victoria Directeur DD, Véolia : 19 janvier

PARIS – Transformer un entreprise familiale en entreprise mondiale avec Laurent Burelle, Pdg Plastic Omnium : 21 janvier

PARIS – Quelle monde en 2016 ? Un monde sans boussole : 26 janvier

PARIS – Petit-déjeuner avec Pierre Gattaz, Président Medef : 28 janvier

PARIS – Comment l'Afrique peut-elle valoriser son

capital humain ? avec le CIAN : 9 février

PARIS – Economie, reprise es-tu là ? : 17 février

Infos : www.sciencespo.fr/ceri/evenements/

www.sciences-po.asso.fr/gene/main.php?base=326

WWF

PARIS – Comment associer votre entreprise à un projet terrain de développement durable en Afrique ? : 29 janvier

Infos : lcarpene@wwf.fr

BUSINESSFRANCE

PARIS – Atelier Vendre sur Jumia : 21 janvier

ALGERIE – SIEE Pollutec 2016, eau et environnement : 1^{er} au 4 février

CAMEROUN – Colloque investissements et technologies médicales Afrique Centrale : 2 au 4 février

ALGERIE – Forum franco-algérien de partenariats : 21 au 22 février

KENYA – Rencontres Association africaine de l'eau : 22 au 26 février

ANGOLA – Rencontres secteur hydrocarbures : 1^{er} au 4 mars

EGYPTE – Mission BADEA et bailleurs de fonds : 7 au 8 mars

AFRIQUE DU SUD – Propak Africa, emballage, process alimentaire et étiquetage : 15 au 18 mars

ANGOLA – Vendre aux investisseurs angolais de la filière agricole : 15 au 18 mars

MAROC – Rencontres équipements et services projets touristiques : 29 au 30 mars

TUNISIE – Rencontre acheteurs secteur déchets : 29 au 30 mars

ANGOLA – Rencontres secteurs formation professionnelle et enseignement : 5 au 7 avril

COTE D'IVOIRE – Rencontres filières eau potable, assainissement, déchets : 25 au 27 avril

CAMEROUN – Mission secteur élevage : 9 au 12 mai

COTE D'IVOIRE – Vendre à la grande distribution alimentaire : 10 au 11 mai

CAMEROUN – Rencontres hôtellerie et restauration : 10 au 13 mai

Infos : www.programme-france-export.fr

Retrouvez les informations de la France à l'international sur : www.france-international.fr

La Lettre du CIAN

Président :

Alexandre Vilgrain

Directrice de la publication :

Alix Camus

Ont collaboré

à ce numéro :

Stephen Decam, Etienne Giros, Pierre-Samuel Guedj, Jacques Manlay, Laurent Padoux.

Pour vous abonner :

communication@cian.asso.fr

Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique. A travers leurs 10 000 établissements et 300 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 60 milliards €, soit 80% de l'activité française sur le continent.

Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en Afrique en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités.

Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte du CIAN sur le développement durable et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

45, Rue de la Chaussée d'Antin

75009 Paris

Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76

Fax : +33 (0)1 42 56 79 33

Email : contact@cian.asso.fr

Site : www.cian-afrique.org



Retrouvez-nous

sur le Web :

www.cian-afrique.org