



CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

La Lettre du CIAN

Novembre / Décembre 2015

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

Edito

Le choix... d'être positif

La rencontre-débat CIAN du 12 octobre dernier autour du professeur **Philippe Chalmin**, Président du cercle Cyclope et auteur du rapport éponyme sur les marchés des matières premières, a été extrêmement instructive.

Si la baisse des cours des matières premières, comme le pétrole, a effectivement des effets négatifs sur certaines économies, il n'en demeure pas moins qu'elle profite aux gros consommateurs d'énergie. Quelques produits ne sont néanmoins pas touchés par cette baisse, comme le cacao qui au contraire a grimpé. Mais un récent article paru dans *Le Figaro** sur le FMI, préoccupé par le déficit de l'Arabie Saoudite, souligne les difficultés rencontrées par les pays bénéficiant de la rente pétrolière et devant se réformer dans l'urgence. Il est certain que cette baisse des cours va accélérer la réforme des "Etats providences".

La carte des élections prévues dans les pays africains en 2015, 2016 et 2017, pourrait toutefois faire grandir l'inquiétude car ces périodes d'élections ne sont généralement pas propices à la réforme. Cependant, et comme cela est bien souvent le cas en Afrique, "le pire n'est jamais certain", surtout quand il paraît évident ! La Côte d'Ivoire vient

d'en faire la démonstration, dans le calme et la "sérénité".

Africanistan (Ed. Fayard), le dernier ouvrage de notre ami et Administrateur du CIAN, **Serge Michailof**, pointe du doigt avec justesse et raison les erreurs commises mais aussi le succès du "développement aidé". Il doit être lu non pas en y voyant les chemins à ne pas prendre mais plutôt ceux qui peuvent être suivis. Là est la grande leçon de ce livre : maintenant on sait !

Les 54 pays du continent n'y échappent pas : ils ont le choix, et nous aussi, d'être optimistes. Dans un contexte difficile pour un certain nombre d'entre eux, suivre la voie de l'optimisme, c'est déjà une partie de chemin qui est faite.

La deuxième édition du Forum économique de la Francophonie, le 27 octobre à Paris, en a été le reflet. Entre un Etat responsable de tout, décidant de tout et un Etat favorisant le secteur privé capable de créer seul de la richesse pour tous, le choix a clairement été fait par les trois Chefs d'Etat présents et le Premier Ministre belge à travers leurs exposés, en faveur d'une vision libérée de l'économie. C'était très rafraîchissant, alors positifs !

Alexandre Vilgrain, Président

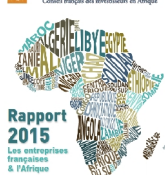
A RETENIR

**5 FÉVRIER 2016 :
FORUM AFRIQUE
CIAN / MOCI**

Prolongement de la publication du Rapport CIAN 2016, ce forum incontournable portera cette année autour de la thématique des « Villes africaines, pôles d'excellence : défis et opportunités ».

LE MOCI
Moniteur du Commerce International depuis 1883

CIAN
Conseil Français des Investisseurs en Afrique



Contact sponsoring :
Tél. +33 (0)1 49 70 12 73
saskia.paulmier@lemoci.com
www.lemoci.com

* *Le Figaro*, édition du 23 octobre 2015 :

<http://www.lefigaro.fr/conjoncture/2015/10/23/20002-20151023ARTFIG00047-le-deficit-public-de-l-arabie-saoudite-inquiete-le-fmi.php>

ACTIVITES DU CIAN

RH Excellence Afrique – CIAN

Abidjan, 30 septembre

Le CIAN a réuni 19 centres de formation et 21 représentants d'entreprises de neuf pays d'Afrique, le 30 septembre à Abidjan, pour le lancement de son programme RH Excellence Afrique (REA), soutenu par Medef International et AfricaFrance, de renforcement des compétences en Afrique via la promotion d'une offre de formation professionnelle répondant aux besoins des entreprises.

REA vise la création d'un partenariat innovant entre les centres de formations et les entreprises africaines. Ce programme a pour objectif l'intégration d'une démarche de certification/labellisation d'excellence et le perfectionnement des formations par des appuis techniques et financiers. Cet événement a été l'occasion de présenter l'association REA basée à Abidjan ainsi que son directeur **Papa Samba Mbengue**, et de rencontrer les nombreuses parties prenantes (organisations patronales, ministères, bailleurs de fonds...).

Commission Sociale – CIAN

Paris, 24 septembre

La Commission Sociale a réuni une trentaine de participants chez Humanis pour traiter « Les risques sociaux liés à l'expatriation ». Humanis et France Immigration ont présenté les risques que peuvent rencontrer les employeurs à l'occasion de conflits avec leurs salariés expatriés.

Il a été retenu que les aspects de forme qui lient l'employeur et le salarié sont primordiaux. En effet, dans de très nombreux cas, la responsabilité de l'employeur serait dérogée si le salarié avait été avisé au préalable du détail de la relation contractuelle. Les contrats de travail doivent aider à clarifier la situation acceptée par les deux parties lors de l'embauche. Ils doivent être revus périodiquement pour s'assurer que les aspects contractuels sont toujours d'actualité. En effet les évolutions que connaissent les salariés (géographique, hiérarchique, ...) peuvent rendre obsoletes les divers documents précédemment échangés.

RAMSES 2016 – IFRI

Paris, 30 septembre

Ouvrage annuel collectif, le RAMSES fournit les clés indispensables pour décrypter les évolutions du monde. Le thème dominant de la 34ème édition porte naturellement sur le réchauffement climatique mais elle interroge également l'insertion de l'Afrique dans la globalisation.

Sur ce point, **Alain Antil**, responsable du programme Afrique subsaharienne, y souligne que le continent, longtemps à la marge du monde, devient un acteur à part entière de son propre destin. La forte croissance africaine reste encore dépendante de l'exportation de matières premières et sa répartition est très inégale, géographiquement et socialement. On observe cependant une diversification des moteurs du développement, entraînée notamment par l'émergence des classes moyennes et l'urbanisation, favorisant une croissance plus inclusive et durable.

Forum Citoyen – Libération

Libreville, 9 octobre

Pour la première fois, Libération organisait son « Forum citoyen » à l'étranger et a choisi le continent africain, précisément Libreville. Près de 500 personnes ont participé à cet événement rythmé par neuf tables rondes autour d'experts, représentants de la société civile et responsables politiques de tous horizons. Le

public provenait très majoritairement de la société civile gabonaise, principalement des jeunes entrepreneurs, des étudiants et des intellectuels.

Plusieurs personnalités ont participé aux débats : **Dominique de Villepin, Martin Hirsch, Alain Joyandet** et de nombreux spécialistes qui ont pu échanger sur l'avenir de l'Afrique. Le CIAN était présent sur la table ronde consacrée aux nouvelles relations UE/France/Afrique. Ces dernières doivent se tourner résolument vers l'avenir, en tirant avantage des liens très anciens qui lient les partenaires, mais aussi des atouts communs que représentent la langue, la monnaie et le droit des affaires.

Système financier durable – I4CE / PNUE

Paris, 4 novembre

Le MINEFI a accueilli une conférence sur « Construire un système financier durable en France et dans le monde sous l'égide de I4CE (Caisse des Dépôts et AFD) et du PNUE (Programme des Nations Unies pour l'Environnement).

Si le système financier soutient la croissance et le développement, il se doit d'être sain et stable, mais également durable pour assurer une économie verte du même nom. Le PNUE, via un conseil consultatif international, a lancé une enquête qui pendant 2 ans a permis de mettre en exergue des possibilités de garantie de financements adéquats : introduction des facteurs de durabilité dans les politiques, règles et normes qui gouvernent le système financier ; définition d'un référentiel pour les décideurs politiques pour adopter les bonnes pratiques émergentes ; création d'une communauté de praticiens.

De l'enquête, il résulte que le système financier a le potentiel d'assurer la transition vers le développement durable en canalisant des flux de capitaux vers des priorités critiques et en les détournant d'actifs qui épuisent le capital naturel. Pour aller dans ce sens, des exemples de pratiques « émergentes » existent : les bourses de Johannesburg et Brésil avec des exigences de communication en matière de durabilité, informations en matière de durabilité dans l'analyse des marchés (titres souverains affectés par changement climatique), engagements sur la décarbonisation...

La transition énergétique permet de découvrir des opportunités d'investissements, en notant toutefois, que les sociétés d'assurance ayant des outils pour évaluer les risques climatiques sont mieux préparées que les banques. Le « devoir fiduciaire » dans les pays à fonds de pension peut être aussi un frein à l'investissement dans les nouveaux secteurs. Des efforts sont à faire pour associer les marchés financiers et sur la qualité « verte » des green bonds.

Finance africaine – Banque de France / AFD

Paris, 1er octobre

La conférence organisée à Bercy dans le cadre de la réunion des Ministres de la Zone franc a fait le point sur les mutations de la finance.

Le secteur bancaire africain se caractérise par la prépondérance des activités à court terme, largement orientées vers le secteur public et les particuliers. Le paysage évolue néanmoins rapidement avec l'arrivée de nouveaux établissements panafricains comme Ecobank et BOA. Le paysage bancaire se modifie également avec la véritable révolution que constituent les nouveaux services bancaires par téléphonie mobile et la microfinance. Le taux de bancarisation de la zone UEMOA s'élève à 14 % mais passe à 40 % si l'on ajoute le mobile-banking et la microfinance.

Les représentants des banques africaines et françaises

En savoir plus

RH Excellence Afrique :



Papa Samba Mbengue

Directeur REA

contact@rea-afrique.org

www.rea-afrique.org

Commission Sociale :

Marc Vezzaro

Président

mvezzaro@wanadoo.fr

IFRI - Ramses 2016 :

[www.ifri.org/sites/default/](http://www.ifri.org/sites/default/files/atoms/files/)

files/atoms/files/

[dp_ramses_exclu_final.pdf](#)



www.ifri.org

Forum Libé :

[www.liberation.fr/forum-](http://www.liberation.fr/forum-citoyen-au-gabon.100549)

citoyen-au-gabon.100549

www.liberation.fr

I4CE :

www.i4ce.org

PNUE :

www.unep.org

Banque de France :

www.banque-france.fr

AFD :

www.afd.fr

présentes ont constaté la réelle convergence des réglementations et de la supervision bancaires, même entre zones francophones et anglophones.

Financements BAD – Medef

Paris, 29 septembre

Le groupe BAD s'est vu créer un fond spécial par la Chine à hauteur de 2 milliards \$. Le financement de la BAD pour les contrats remportés par les sociétés françaises en 2014 représente 1,3 milliard \$ pour les secteurs du transport, de l'énergie, de l'eau et de l'assainissement. Pour chaque pays, la BAD passe en revue les projets, fait une sélection et les soumet à son Conseil d'administration.

Africa 50, société de financement indépendante à vocation commerciale, a été lancée par la BAD pour faire face au déficit du financement des infrastructures en Afrique. La BAD étant très engagée dans certaines régions notamment en Afrique du Nord et Australe pourra, avec Africa50, mieux intervenir en Afrique Centrale par exemple. A ce jour, 30 projets identifiés sont soutenus par Africa50.

Afrique et ville durable – AfricaFrance

Paris, 22 septembre

L'association AfricaFrance et l'association des Entrepreneurs de Luanda ont organisé à l'Ecole nationale d'Architecture de Paris-Belleville, un colloque sur le partenariat France/Afrique lusophone pour une ville durable, dont le CIAN était partenaire.

Du fait de la croissance démographique, les villes africaines sont confrontées à un gigantesque défi de croissance, inconnu jusqu'alors. Les entreprises françaises bénéficient d'une réelle expertise dans les secteurs de l'aménagement urbain comme le logement, l'eau, l'électricité et la gestion des déchets. Les grands groupes français peuvent se prévaloir de compétences dans ces domaines pour construire les villes intelligentes de demain. Dans cette dynamique, le CIAN a plaidé pour un raccourcissement des délais des projets, pour une concertation technique entre les donneurs d'ordre et les entreprises en amont des appels d'offres, et enfin pour la mise en place de financements innovants.

Nigeria – CIAN

Paris, 11 septembre

Le CIAN a accueilli **Uju Aisha Hassan Baba**, Directrice du Nigerian Investment Promotion Commission (NIPC). Cet organisme centralise tous les projets d'investissements étrangers et doit être considéré comme le point d'entrée unique au Nigeria pour les sociétés qui seront, si besoin ensuite, orientées vers des entités spécifiques.

NIPC souhaite attirer des investisseurs dans différents secteurs d'activités notamment l'agro-industrie, l'énergie, le traitement des déchets ou encore l'éducation et la santé. Dans cette dynamique de recherche d'investisseurs, **H. Baba** a aussi rencontré le Medef International afin d'approfondir les relations entre ces derniers et le NIPC et participé à la réception organisée par le président nigérian, **Mahamadu Buhari**, lors de son passage à Paris.

Afrique australe – CIAN

Paris, 26 octobre

Le Chef du service économique régional en Afrique australe, **Serge Boscher**, est venu présenter les opportunités d'affaires dans les dix pays de sa zone, particulièrement en Afrique du Sud, au cours d'une réunion CIAN.

Cette région, la plus riche du continent, avec ses 150 millions d'habitants et le quart du PIB de l'Afrique subsaharienne, se caractérise par l'émergence d'une

véritable classe moyenne qui constitue un marché ouvert en développement très rapide.

L'Afrique du Sud est ainsi le premier client de la France en Afrique subsaharienne. L'implantation en Afrique du Sud est à privilégier car ce pays est le hub de toute la région. Premier pays pour l'accueil des investissements étrangers, l'environnement des affaires y est de bonne qualité, mais le principal obstacle pour les entreprises est l'absence drastique de personnel qualifié, les entreprises doivent donc mettre l'accent sur les actions de formation.

Angola/Mozambique – Cabinet Miranda

Paris, 6 octobre

Le Cabinet Miranda a organisé un déjeuner d'affaires sur les évolutions juridiques en Angola et au Mozambique.

Les modifications apportées par la nouvelle loi angolaise au régime des investissements étrangers ont été abordées. Cette loi tend vers plus de libéralisme, car elle n'exige pas le minimum d'investissement qui était d'un million \$. Cette loi fixe plus largement la liste des secteurs dans lesquels l'investisseur ne peut investir qu'avec un partenariat local, auquel doit être réservé 35 % du capital. Enfin, un décret du 29 juin 2015 a donné au Président le pouvoir d'imposer aux entreprises étrangères une "contribution spéciale" de 10 %, vraisemblablement à l'effet de renflouer le budget national. Quant au Mozambique, dont le taux de croissance est toujours très positif, 7,6 % en 2014, aucun nouveau texte n'est venu modifier le cadre juridique.

Niger – Medef

Paris, 8 septembre

Le nouvel ambassadeur de France au Niger, **Marcel Escure**, a échangé avec les chefs d'entreprises au Medef. Il a brossé un tableau du pays, qui occupe une position stratégique et avec lequel s'est instaurée une très bonne coopération avec la France. Le défi numéro un du Niger est son développement économique. Le pays est marqué par une très forte croissance démographique qui pourrait porter sa population de 20 millions aujourd'hui à 80 millions en 2050.

Par conséquent, la croissance et la création d'emplois sont une nécessité absolue pour répondre aux défis que va poser la jeunesse. En ce qui concerne la position de la France, l'ambassadeur va concentrer son action sur trois objectifs prioritaires : la situation politico-militaire, le développement économique et le rayonnement de la France, notamment par la culture et la formation.

Mali – Medef

Paris, 21 octobre

Le président de la République du Mali, **Ibrahim Boubacar Keita** a fait une visite d'Etat en France les 21 et 22 octobre. A cette occasion, le Medef a organisé une matinée spéciale Mali à laquelle a assisté le Président accompagné de quinze ministres en plus de cent chefs d'entreprises maliens. L'assistance nombreuse manifestait l'espoir de redémarrage des affaires alors que le processus politique de normalisation est engagé. Le plan d'investissement du pays est estimé par la Banque Mondiale à plus de 4 milliards \$, dont le secteur privé doit être le vecteur essentiel.

L'ambassadeur de France a indiqué que les entreprises françaises avaient signé pour 300 à 400 millions € de contrats en 2015. Le Mali est aujourd'hui un pays peu endetté et par ailleurs très aidé par la communauté internationale. La croissance économique s'élèvera à 7,2 % en 2015. Les participants se sont donnés rendez-vous au prochain forum des investisseurs, devant se tenir à Bamako en mai/juin 2016.

En savoir plus

Medef International :
www.medefinternational.fr

AfricaFrance :
www.africafrance.org

NIPC :
Heather R. Akanni
Country Director
Tél. +33 (0)6 12 57 53 25
abr_france@yahoo.com
www.abrnetwork.org
www.nipc.gov.ng

Afrique Anglophone :
Jacques Manlay
Expert géographique CIAN
jacques.manlay@orange.fr

Afrique australe :
Laurent Padoux
Expert géographique CIAN
lpadoux@gmail.com

Cabinet Miranda :
www.mirandalawfirm.com

Afrique Lusophone :
Alain Fénéon
Expert géographique CIAN
contact@feneon.org

VIE DES SOCIÉTÉS



ASSISTANCE
réinventons / le service

Signature de conventions avec les organisations professionnelles africaines

AXA Assistance a signé des conventions avec les secrétariats généraux des organisations professionnelles régionales et continentales suivantes : FANAF (Fédération des Sociétés d'Assurances de Droit National Africaines), OAA (Organisation des Assurances Africaines), OESA (Organization of Eastern and Southern Africa Insurers).

Lors des assemblées générales de ces organisations, AXA Assistance met à disposition une assistance médicale au profit de tous les délégués. Cette assistance médicale comprend : une infirmerie entièrement équipée, une équipe médicale composée d'un médecin et d'infirmiers, une ambulance médicalisée, un numéro d'urgence 24/7.

Un thème médical est défini pour chaque événement. AXA Assistance offre gratuitement un test médical pour sensibiliser et informer les participants sur les risques médicaux propres à la région où se déroule la manifestation. Une initiative très bien appréciée par ces partenaires.



Extension d'agrément bancaire

BGFIBank, filiale européenne du groupe BGFIBank, a obtenu du régulateur français (ACPR), le 21 avril 2015, l'extension de son agrément bancaire à la collecte des dépôts à vue et à terme auprès des entreprises.

Créé en avril 2009, BGFIBank International est, depuis le 1^{er} janvier 2014, un établissement de crédit spécialisé (ECS) dans le financement du commerce international (trade finance) entre l'Europe et l'Afrique subsaharienne. BGFIBank International intervient à chaque étape de la supply-chain de ses clients importateurs ou exportateurs français, européens et africains. L'extension de l'agrément permet de renforcer son rôle de « banque complète » transactionnelle en alliant une offre de financement à celle du cash-management, incluant la gestion des excédents de trésorerie, pour une clientèle d'entreprises. Il lui permet également d'étendre son réseau de banques correspondantes en Afrique de l'est et en Afrique australe (Ethiopie, Tanzanie, Kenya, Mozambique...).



Etude sur les classes moyennes en Afrique : portrait des « nouveaux consommateurs africains »

CFAO a dévoilé le 15 octobre, les résultats de son enquête sur les consommateurs africains. Réalisée en partenariat avec l'institut de sondage IPSOS et le cabinet de conseil BearingPoint, l'étude intitulée « Les classes moyennes en Afrique, quelle réalité, quels enjeux ? » vise à quantifier ce fait nouveau pour le continent et à caractériser les comportements de ces consommateurs.

Plus de 4000 questionnaires ont été réalisés dans cinq pays choisis pour leur complémentarité géographique, économique, sociale et culturelle (Maroc, Cameroun, Côte d'Ivoire, Nigeria et Kenya). CFAO estime que les membres de cette classe de consommateurs seront au nombre de 224 millions d'individus en 2040.



Certification de Schneider Electric Nigeria

La filiale de Schneider Electric Industries (SEN) est la première société au Nigeria à recevoir la certification ETHIC Intelligence. Trois membres du comité de certification ETHIC Intelligence ont attribué le certificat sur la base d'un rapport d'audit préparé par la société d'inspection SGS.

Aussi bien l'auditeur que le comité ont évalué le programme anti-corruption de SEN à la lumière de ses risques de corruption spécifiques. SEN a choisi la certification comme un moyen de renforcer et d'améliorer son programme de prévention anti-corruption. Comme pour toutes les entreprises certifiées par ETHIC Intelligence, l'auditeur et le comité ont fourni à SEN des recommandations concrètes pour faire évoluer son programme en accord avec les normes internationales et les meilleures pratiques dans le domaine.



Déplacement en Algérie

Fed Africa, cabinet de recrutement spécialisé, accompagne les groupes locaux et internationaux dans leur développement sur la zone Afrique et Moyen-Orient. Afin de comprendre au mieux les problématiques de leurs clients et d'être au plus proches de leur marché, les consultants se déplacent régulièrement sur le continent africain.

Le prochain business trip de Fed Africa est prévu du 29/11 au 01/12/15 en Algérie. Rencontrer les acteurs du secteur, dénicher les meilleurs profils, intégrer les secteurs d'activité les plus dynamiques et appréhender les besoins des clients sont les objectifs de ce déplacement. Sur place et en totale immersion au cœur de l'économie locale, Fed Africa sera au service des entreprises souhaitant se développer sur la zone. En cas de besoins en recrutement, Alban Mariau est à disposition dès aujourd'hui pour fixer un rendez-vous sur place.



Lancement d'un certificat d'arbitrage

Fidal Formation, en partenariat avec le Journal Africain de Droit des Affaires (JADA), lance une formation certifiante à l'arbitrage destinée aux juristes africains, mais aussi aux juristes français des entreprises investissant sur le continent africain. Cette formation de 70 heures se déroule en deux sessions du 30 novembre au 4 décembre 2015 et du 1^{er} au 5 février 2016.

Basé sur une étude pratique des principaux mécanismes d'arbitrages internationaux (notamment CCI, CCJA, CIRDI) utilisés pour la résolution des contentieux impliquant des parties africaines, le certificat d'arbitrage international est le moyen de répondre aux besoins concrets des professionnels désireux d'approfondir leurs connaissances et leur pratique afin de sécuriser leurs relations d'affaires avec leurs partenaires africains.



Deux nouvelles agences

Havas Africa ouvre deux nouvelles agences au Mali et au Bénin pour accompagner ses clients. Le hub parisien et le réseau d'agences et partenaires d'Havas permet ainsi de couvrir 95% du continent.

Toutes les expertises du groupe (media, digital, sport, RP, création, event...) sont maintenant réunies sous l'ombrelle Havas Africa Village.



Brand Evolution dans le cadre d'Essentiels 2020 en AMEA

Créée en 1994 dans un monde pré-digital, la marque Orange est présente dans 29 pays et sert 244 millions de clients dont 115 millions en Afrique et au Moyen-Orient. Elle évolue aujourd'hui pour servir la nouvelle ambition du Groupe d'apporter une expérience clients incomparable, avec un nouveau rôle « toujours là pour vous connecter à l'essentiel » et une nouvelle culture interne : écouter et agir pour aller à l'essentiel. Les premiers pays de la

En savoir plus

Axa :
www.axa.fr

BGFIBank :
www.bgfi.com

CFAO :
Bénédictine Guillien
Responsable communication
bguillien@cfao.com
www.cfaogroup.com

ETHIC Intelligence :
Alexandra Almy
Certification manager
alexandra.almy@ethic-intelligence.com
www.ethic-intelligence.com

Fed Africa :
Alban Mariau
Tél. +33 (0)1 40 82 19 83
contact@fedafrika.com
www.fedafrika.com

Fidal :
Isabelle Vaugon
Tél. +33 (0)1 55 68 16 55
isabelle.vaugon@fidal.com
www.fidalfformation.fr

Havas Africa :
www.havas.fr

Orange :
www.orange.com

Novembre / Décembre 2015

zone Afrique et Moyen-Orient à incarner ce changement sont la Jordanie et la Guinée.

Sini Tonon, 1^{er} service mWomen Orange au Mali

En Afrique de l'Ouest, les zones rurales sont très peu couvertes par les professionnels de santé, sans compter la cherté et la mauvaise qualité des soins. Le taux de mortalité maternelle et infantile y est le plus élevé au monde : 104 décès/1000 naissances au Mali.

Lancé en décembre 2014, le service Sini Tonon est une solution concrète à ce fléau. Développé conjointement par Orange Mali, Planet Guarantee et la NSIA, il permet aux femmes enceintes d'épargner depuis leur mobile. A partir 40 KFCFA cumulés, deux assistances financières sont débloquées en cas de décès ou de complications liées à l'accouchement.



PATH FINANCE
une autre approche

Nouveau logo

PATH Finance est heureux de présenter sa nouvelle identité visuelle et très bientôt son nouveau site. C'est l'occasion de (re)découvrir PATH Finance, son approche, ses outils, ses valeurs et ses 15 années d'expérience qui illustrent ses choix initiaux : une expertise métier et une zone géographique. PATH Finance réaffirme sa volonté constante de simplifier la gestion de trésorerie et les leviers majeurs de rentabilité des entreprises.

Depuis Abidjan en juin, où a été officialisé un nouveau partenariat avec Sydeem, plusieurs signatures ont eu lieu et c'est avec fierté que PATH Financier voit le Groupe Ponticelli Frères rejoindre les utilisateurs de MULTIPATH. Ce système est présent dans 50 pays et compte une équipe disponible 24h/24h et 7j/7j. PATH Finance sera présent au Bénin et au Nigéria du 2 au 13 novembre, les équipes seront disponibles pour des rencontres.



Rouquier Obtention d'une concession forestière en RCA

Rouquier renforce son développement avec l'obtention d'une concession forestière de 270.000 hectares en RCA. Attribuée à l'issue d'un appel d'offres international organisé par le gouvernement de la RCA, cette concession d'une durée de 25 ans renouvelables, porte sur l'exploitation et l'aménagement d'un massif forestier situé dans la préfecture de la Sangha-Mbaéré et composé essentiellement d'essences à forte valeur ajoutée comme le Sapelli. La filiale Rouquier Sangha Mbaéré, créée à cette occasion, s'insère dans un projet d'intégration régionale avec de nombreuses synergies à la clé pour le groupe Rouquier, et qui s'accompagnera à terme de l'implantation d'une industrie de transformation. L'offre technique proposée par Rouquier Sangha Mbaéré, notamment en matière de gestion responsable des forêts et de développement local, a été l'un des éléments forts retenus par le gouvernement de la République Centrafricaine, l'objectif étant de soutenir les efforts de redressement de la filière bois.

Evolution de l'organisation et du capital

Dans le cadre d'une transition de génération approuvée par les actionnaires familiaux, **Eric Bastien Ballouhey** est nommé Directeur général du Groupe Rouquier au lieu et place de **Francis Rouquier** qui

conserve ses fonctions de Vice-président du Conseil d'administration. **Marie-Yvonne Charlemagne** et **Romain Rougier** sont nommés Directeurs généraux délégués. Parallèlement, au travers de sa société familiale Oronte, **Eric Bastien Ballouhey** devient actionnaire de Rougier à hauteur de 4,22%. Cette augmentation de capital permet son implication financière ainsi que l'accélération du développement des activités du groupe en France et en Afrique.

Ces décisions ont été adoptées lors du conseil d'administration du 24 septembre 2015. Cette nouvelle étape doit assurer la pérennité et l'évolution positive de Rougier.



Itinéraire(s) : Total, un acteur engagé en Afrique

Total vient de publier la 4ème édition d'Itinéraire(s), brochure co-éditée par la direction Afrique/Moyen-Orient de la branche Marketing & Services, et la direction Afrique de la branche Exploration & Production du Groupe.

Cette véritable « carte de visite sociétale » a vocation à présenter les engagements et la contribution du Groupe, en tant qu'acteur local, à la dynamique de croissance du continent. Elle donne la parole aux partenaires auprès desquels les filiales de Total, dans les 44 pays africains où le Groupe opère, contribuent au développement local dans des domaines aussi variés que l'éducation, le local content, l'entrepreneuriat, la santé, l'accès à l'énergie, l'environnement, le dialogue sociétal ou encore la sécurité, qui est la priorité absolue du Groupe et à laquelle cette quatrième édition consacre d'ailleurs un cahier spécial de huit pages.

Disponible en version papier, en français, anglais, arabe et portugais, la brochure Itinéraire(s) est également accessible sur le site internet du Groupe.



Valoriser les ressources agricoles du Gabon

Tractafric Equipment, filiale du groupe Optorg, et son partenaire constructeur Caterpillar, ont été choisis pour fournir 475 machines (400 tracteurs D6R et 75 pelles 323) à la Société de Transformation Agricole et de Développement Rural (Sotrader) au Gabon. Issue d'un partenariat public-privé entre l'État gabonais et la société Olam International, la Sotrader est chargée de la mise en œuvre du programme GRAINE (Gabon des Réalisations Agricoles et des Initiatives des Nationaux Engagés). Initié fin 2014, ce dispositif vise à augmenter la production alimentaire nationale en encourageant le développement de coopératives agricoles, afin notamment de promouvoir la création d'emploi et d'accroître la sécurité alimentaire du pays. Dans ce cadre, les engins Caterpillar fournis par Tractafric Equipment contribueront à la valorisation, en plusieurs phases, de 200 000 ha de plantation. Ce contrat générera la création de 200 emplois directs et indirects. Le projet inclut en outre un important volet formation, Tractafric Equipment s'engageant à créer un centre spécialisé à Libreville et à accueillir 50 techniciens gabonais dans son centre de formation de Casablanca.

En savoir plus

PATH Finance :
Tél. +33 (0)4 90 17 87 80
contact@pathfinance.org
www.pathfinance.org

Rougier :
www.rougier.fr

Total :
www.total.com

Tractafric :
www.tractafric-equipment.com
www.optorg.com

NOUVEAUX ADHERENTS



ACTE INTERNATIONAL

ACTE International est un prestataire en global supply chain management, expert en cross trade. Depuis plus de 20 ans en Europe, Asie et aux États-Unis, ses services d'audit, expertise-conseil, assistance technique, formation et pilotage opérationnel des flux, optimisent et sécurisent les maillons des chaînes d'approvisionnement et de distribution internationale de ses clients.

En savoir plus

Acte International :
Mathieu Fourcade
Chargé de développement
Tél. +212 (0)6 62 79 28 38
m.fourcade@acte-international.com
www.acte-international.com

Quatre domaines de compétences à son actif : transport-logistique & distribution internationale ; ingénierie douanière et fiscale internationale ; RSE & prévention de la corruption à l'international ; REACH. Acte International implante ses services d'audit, expertise, conseil et formation professionnelle au Maghreb (Maroc) et en Afrique Sub-saharienne (Mali, Sénégal, Côte d'Ivoire et Congo Brazzaville).



INLEX IP EXPERTISE Le cabinet de conseil en propriété industrielle, Inlex IP Expertise, a ouvert en juin 2014 une antenne africaine afin d'accompagner au mieux ses clients sur ce territoire incontournable. Situé au cœur de la zone OAPI, à Yaoundé Cameroun, Inlex Africa est composé d'une équipe de juristes spécialisés, supervisée par **Jérémy Giacomazzi**, Conseil en Propriété Industrielle OAPI, et **Franck Soutoul**, Associé.

Ils accompagnent leurs clients dans la gestion, la protection et la défense de leurs droits de propriété industrielle en Afrique : marques, dessins & modèles, brevets, noms de domaine et noms commerciaux. Leurs missions incluent la gestion administrative (dépôts, renouvellements), contractuelle (rédaction de contrats de distribution, licence) et la défense des droits (surveillance, enquêtes, suivi d'actions contentieuses). L'équipe a développé son réseau de partenaires qui couvre aujourd'hui 41 pays d'Afrique.



PMU

Premier opérateur de pari mutuel hippique en Europe et numéro trois mondial, le PMU est un GIE dont la vocation est de financer la filière hippique française. Il lui reverse ainsi chaque année l'intégralité de son résultat net — 850 millions € en 2014 — réalisé sur l'ensemble de ses activités: paris hippiques, paris sportifs en ligne et poker en ligne.

Axe majeur du plan stratégique PMU 2020, le développement international de l'entreprise est une source de croissance de plus en plus importante. Le PMU exporte ainsi son savoir-faire à travers le monde et est déjà présent dans 15 pays en Afrique. La prise de paris sur les courses françaises, très populaires auprès des joueurs africains, est ainsi proposée soit par le biais de la loterie nationale, soit par l'intermédiaire de sociétés privées ou publiques détenant une licence de prise de paris hippiques, en Afrique Subsaharienne depuis 1990, ainsi qu'au Maroc et en Afrique du Sud. Le PMU organise régulièrement des séminaires thématiques avec ses partenaires et participe au congrès des Loteries africaines dont le dernier organisé à Dakar a enregistré la présence des présidents de la World Lottery Association et du PMU.



SONEMA

Sonema est une société de services spécialisée dans le domaine des réseaux d'entreprises depuis 1985. Elle opère sur quatre établissements : le siège à Monaco, deux téléports en France - à Fréjus et en région parisienne - et une filiale en RDC. Les solutions de télécommunications fournies et exploitées par Sonema sont au cœur de la performance de l'entreprise. C'est le constat de ses nombreuses et prestigieuses références réparties dans près de 40 pays d'Afrique, et couvrant les secteurs d'activité de la finance, de l'énergie, des mines, des industries, du maritime et des institutions publiques.

Au service de la productivité et de la croissance des entreprises, l'offre innovante et fiable de Sonema intègre les réseaux d'entreprise, la téléphonie sur IP, l'accès à Internet, les applications clients/serveurs, le multimédia, la vidéoconférence, la sécurité PCA-PRA ainsi que l'audit et la formation. L'ensemble de ces services permet à ses clients d'interconnecter leurs différentes implantations internationales en utilisant des liaisons satellites ou terrestres.

En savoir plus

Inlex Africa :

<http://bit.ly/1ORHzHE>
www.inlex-africa.com

PMU :

Garance Lefèvre
Chargée communication
Tél. +33 (0)1 56 09 93 88
garance.lefevre@pmu.fr
<http://horseraces.pmu.fr>

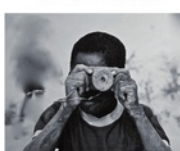
Sonema :

www.sonema.com

PUBLICATIONS



Chroniques africaines: Kenya, Ghana, RD Congo, Pierre Jacquemot, Ed. L'Harmattan, juillet 2015.



Le métier d'ambassadeur en Afrique offre des moments extraordinaires. L'auteur l'a occupé trois fois de France de 2000 à 2011, à Nairobi, à Accra et à Kinshasa. Autant d'opportunités pour savourer l'Afrique dans sa richesse et sa diversité.

Ce livre reprend une centaine de chroniques rédigées au cours d'une décennie. Il brosse des portraits d'hommes et de femmes pris dans la toile des confusions d'un monde en mutation profonde et qui ne cessent d'inventer, de recomposer leur vie et leur espace. Il rapporte, tantôt sur le ton de l'anecdote, tantôt sur celui de l'analyse, divers aspects du fonctionnement de sociétés riches de leur capacité à déplacer les lignes, à débrouiller l'écheveau des contradictions nées de la confrontation entre héritages et modernités, envoûtements et générosités. Le désordre et la démesure y trouvent leur part. L'auteur montre une Afrique exubérante et féconde, loin des mensonges du mondialisme.

Pierre Jacquemot, universitaire et diplomate, a publié plusieurs ouvrages consacrés à l'Afrique et au développement international. Il est actuellement Président du GREP à Paris et chercheur associé à l'IRIS. Il enseigne à Sciences Po-Paris et il est conférencier dans diverses institutions.

Secteur Privé Développement Pour un changement d'échelle des financements privés du climat, n° 22 de *Secteur Privé & Développement*, Ed. Proparco, octobre 2015.

Revue disponible sur www.proparco.fr, contacts : Julien Lefilleur et Fanette Bardin, Rédacteurs en chef, lefileurj@proparco.fr, bardinf@proparco.fr

Du risque en Afrique, S Pomel, Ed. Karthala, octobre 2015.

L'Afrique pour les nuls, JJ Boillot et R Idrissa, Ed. First, octobre 2015.

L'Afrique dans le monde, F Cooper, Ed. Broché-Payot, octobre 2015.

Afrique, comprendre, investir et entreprendre, BR Benhida, Ed. Technip, octobre 2015.

Banques et finance en Afrique, D Saidane et A Lenoir, Ed. Banque, décembre 2015.

Les sociétés rurales face aux changements climatiques et environnementaux en Afrique, B Sultan et R Lalou, E. Ird/Orstom, décembre 2015.

Franc CFA : la machine à cash de la Franc-Afrique, F Mattei, Ed. Du Moment, janvier 2016.

Les médias en Afrique, MS Frère, Ed Estem, janvier 2016.



Novembre / Décembre 2015

PARTENARIAT / SPONSORING



LAND OF
AFRICAN
BUSINESS

AFRICA OFF EVENT COP21
2-11 DÉCEMBRE 2015
PARIS

Ateliers de la Terre – LAB : Land of African Business – 2 au 11 décembre, Paris

En partenariat avec le CIAN, les Ateliers de la Terre organisent à l'Hôtel de l'Industrie de Paris, du 2 au 11 décembre, en marge de la COP21, le LAB – Land of African Business, événement dédié au développement économique de l'Afrique et aux enjeux, économiques, environnementaux, culturels, sociaux et sociétaux qui y sont liés. A l'occasion du LAB, la 1ère édition des African Rethink Awards (ARA.) aura lieu : 100 start-ups africaines et issues de la diaspora seront ainsi invitées à Paris pour présenter leur business model et rencontrer des professionnels de leur secteur. Le CIAN, avec le Medef International et la Maison de l'Afrique, organisera une table ronde le 9 décembre.

Infos : landofafricanbusiness.org



Service économique – Séminaire Valoriser l'offre française sur le thème des aéroports – 3 et 4 décembre, Tanzanie

Cette opération s'inscrit dans le cadre des séminaires économiques organisés par l'Ambassade de France à Dar es Salam. Le 4 décembre se tiendra un atelier sur "Les aéroports leviers de la croissance en Tanzanie : partage de la vision tanzanienne et de l'expérience française" avec les principaux décideurs/acteurs clés du secteur des transports aériens en Tanzanie. Au lendemain des élections générales, ce dialogue sera l'occasion de mieux appréhender les besoins du nouveau gouvernement et les projets en cours et à venir, d'identifier les décideurs et d'avoir leur contact direct. Des représentants des bailleurs de fonds viendront également présenter leurs projets/perspectives. L'atelier de travail sera précédé, le 3 décembre, d'une visite d'un événement organisé par la Tanzania Civil Aviation Authority (TCAA) dans le cadre de la semaine de l'aviation civile et d'un cocktail à la Résidence.

Infos : www.ambafrance-tz.org



BusinessFrance – Forum de partenariats France/Algérie – 2 et 3 février, Algérie

Ce 3ème Forum de Partenariats réunit les entreprises algériennes et françaises souhaitant nouer des partenariats industriels et commerciaux, les 2 et 3 février, en marge du Comité Intergouvernemental de Haut Niveau Algéro-Français (CIHN). Objectif de cet événement unique dont le CIAN est partenaire : identifier, encourager et multiplier les partenariats productifs et accompagner les entreprises et opérateurs économiques jusqu'à la signature d'un premier accord. Thèmes cibles mis en avant lors de ces 7 Ateliers : colocalisation, sous-traitance mécanique, agro-industries, numérique, BTP et industrialisation de la construction, formation, financements privés

Infos : events-export.businessfrance.fr/forum-algerie



UNESCO – Conférence internationale éducation, formation et développement durable – 14 et 15 mars, France

Cette 2ème conférence de la chaire UNESCO de Bordeaux réunira autour d'une problématique commune – l'éducation et la formation au développement durable – les acteurs institutionnels et leurs partenaires socio-économiques et politiques des 21 pays membres du comité. Objectif : aider les responsables de plus de 30 établissements d'enseignement supérieur d'Afrique, d'Asie, d'Europe et du continent américain à mettre en place des démarches concrètes et adaptées aux besoins en termes de formation professionnelle dans les secteurs de l'environnement et du développement durable (green economy, économie linéaire, transition énergétique, Iso 26000, etc.) et de mise en place de nouvelles pédagogies par le biais du numérique et des réseaux sociaux (certification des MOOCs). Les grands groupes français concernés par la thématique du développement durable et agissant dans les pays membres du comité, sont invités à apporter leur soutien et sponsoring à la conférence.

Infos : www.chaire-unesco-bordeaux.fr



JEUNE AFRIQUE

Offre d'abonnement adhérent CIAN

Chaque semaine, le magazine Jeune Afrique propose une couverture objective de l'actualité africaine et internationale ainsi que des pistes de réflexion originales sur les enjeux politiques et économiques du continent. Découvrez l'hebdomadaire de référence sur le continent africain : Offre papier 3 mois – 12 numéros 39,90€ TTC, Offre 100 % numérique 3 mois – 12 numéros 24,99€ TTC. Rdv sur : zinio.com/CIAN

Africa CEO Forum – 21 et 22 mars, Côtes d'Ivoire

La prochaine édition de l'Africa CEO Forum, rdv international des décideurs du secteur privé africain, se tiendra à Abidjan les 21 et 22 mars. Avec une participation en progression constante chaque année (+18% en 2015) et un programme réunissant les intervenants les plus prestigieux du moment, c'est un événement de référence du secteur privé africain et une plateforme exceptionnelle de networking où 70 % des participants identifient des opportunités d'affaires.

Infos : www.theafricaceoforum.com



En savoir plus

LAB :

Heidi ASSI

Chargée de mission

Tél. +33 (0)1 70 94 65 83

hassi@planetworkshops.org

landofafricanbusiness.org

Service éco Tanzanie :

Béatrice Alperette

Chef du service économique

beatricealperette@dgtresor.gouv.fr

Meven Barillot

Attachée économique

mevenbarillot@dgtresor.gouv.fr

BusinessFrance Algérie :

Damien Soupart

Chargé de développement

damien.soupart@businessfrance.fr

Tél. +213 (0) 21 98 18 05

www.businessfrance.fr

UNESCO :

Pr. Michel Ricard

Tél. +33 (0)5 56 84 69 02

michel.ricard@wanadoo.fr

www.developpement-durable-bordeaux.fr

www.uved.fr

En savoir plus

Jeune Afrique :

Abonnement

abonnement-ja@jeuneafrique.com

ja@jeuneafrique.com

Tél. +33 (0)1 84 18 10 56

Africa CEO Forum

info@theafricaceoforum.com

www.jeuneafrique.com

NOMINATIONS

PREMIER MINISTRE

Aurélien Rousseau : Directeur adjoint de cabinet.

MAE

Yann Delaunay : Chef adjoint de cabinet.

Marc Bouteiller : Membre titulaire du Conseil d'Administration de l'AFD.

MINEFI

François Villeroy de Galhau : Gouverneur de la Banque de France.

Pierre Lepetit : Président directeur général par interim de l'EP Bpifrance.

François Riegert : Chef du service économique à la représentation permanente de la France à l'UE.

AGENDA

GUIDE PRATIQUE CIAN

« La responsabilité sociale et environnementale des entreprises françaises en Afrique : enjeux, pratiques et recommandations »



(10,00 € + port)

GUIDE PRATIQUE CIAN

« Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier »



(9,00 € + port) :

Commander les Guides
Pratiques CIAN :

communication@cian.asso.fr

Tél. +33 (0)1 45 62 55 76

ADEA

LYON – Forum Eurafric Eau et énergie en Afrique :
17 au 20 novembre

Infos : www.eurafric.org

ADEPTA

ANGOLA – Mission d'entreprises : 23 au
27 novembre

Infos : www.adepta.com

BANQUE MONDIALE

WASHINGTON – Mission commerciale sur les
transports : 1er au 4 février

Infos : www.worldbank.org/pslo

CADE

PARIS – Entrepreneurs, innovateurs, scientifiques
des diasporas africaines : 23 novembre

Infos : www.afrique-demain.org

CBSOA

KENYA/ETHIOPIE/TANZANIE/UGANDA –
Mission d'affaires : 31 janvier au 5 février

Infos : cbsoa@bordeaux.cci.fr

MALET&MALET

PARIS – 2e édition du Forum International des
Investisseurs à Madagascar et en Afrique
(FIDIMA) : 4 décembre

Infos : www.fidima.fr

MEDEF INTERNATIONAL

ADDIS ABEBA – Délégation d'entreprises : 14
au 16 décembre

Infos : www.medefinternational.fr

BUSINESSFRANCE

PARIS – Atelier Ghana, 2^{ème} économie de l'Afrique
de l'Ouest : 16 novembre

TUNISIE – Pavillon France dans le secteur de

l'économie numérique : 16 au 19 novembre

RDC – Mission plurisectorielle : 16 au 20 novembre

AFRIQUE DU SUD – Rencontres d'affaires dans

les secteurs de l'efficacité énergétique des

bâtiments : 16 au 20 novembre

PARIS – Rencontres internationales des grands

événements sportifs 2015 : 17 novembre

ALGERIE – Mission de découverte de la filière

végétale agroéquipement : 18 au 19 novembre

ALGERIE – Pavillon France 2015 salon international

du BTP : 18 au 22 novembre

COTE D'IVOIRE/CAMEROUN – Colloque des

NTIC appliquées aux secteurs de la sécurité et

de la défense : 23 au 27 novembre

ETHIOPIE/KENYA – Rencontres acheteurs dans le
secteur de l'électricité et des ENR : 23 au

27 novembre

COTE D'IVOIRE – Rencontres avec des acheteurs

ivoiriens de matériels et équipements agricoles et

agroindustriels : 26 au 27 novembre

PARIS – La nouvelle banque de développement des

BRICS : 3 au 10 décembre

ALGERIE – Forum franco-algérien du numérique :
7 au 8 décembre

MAROC – Pavillon France sur le salon international

de l'industrie : 9 au 12 décembre

TUNISIE – Colloque Services aux banques : 14 au

15 décembre

ALGERIE – Mission découverte du secteur de la

chimie et de la pétrochimie à Oran : 14 au

16 décembre

TUNISIE – Rencontres avec l'office de l'aviation

civile et des aéroports : 15 au 16 décembre

MAROC – Pavillon France sur Marocarne, salon

pour la génétique et les techniques d'élevage :

décembre 2015

Infos : export.businessfrance.fr

**Retrouvez l'agenda et les informations de la
France à l'international sur :**

www.france-international.fr

La Lettre du CIAN

Président :

Alexandre Vilgrain

Directrice de la publication :

Alix Camus

Ont collaboré

à ce numéro :

Etienne Giros, Alain Fénéon,
Jaques Manlay, Laurent Padoux,
Marc Vezzaro.

Pour vous abonner :

communication@cian.asso.fr

Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique. A travers leurs 10 000 établissements et 300 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 60 milliards €, soit 80% de l'activité française sur le continent.

Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en Afrique en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités.

Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte du CIAN sur le développement durable et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

45, Rue de la Chaussée d'Antin

75009 Paris

Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76

Fax : +33 (0)1 42 56 79 33

Email : contact@cian.asso.fr

Site : www.cian-afrique.org



**Retrouvez-nous
sur le Web :**

www.cian-afrique.org