



CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

# La Lettre du CIAN

Mai / Juin 2014

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

## Edito

### « DU VENT DANS LES VOILES »

Il ne manque pas de colloques ou réunions sur l'Afrique : Business Forum Europe-Afrique à Bruxelles, Africa CEO Forum à Genève, Rencontres Quai d'Orsay-Entreprises à Paris, réunion des Conseillers du Commerce extérieur de la France à Addis-Abeba, NY Forum à Libreville.

Le CIAN se réjouit de cette évolution des esprits, sans pourtant mésestimer les difficultés.

En effet, les défis à relever par le continent africain restent gigantesques : croissance démographique la plus forte de la planète, doublement de la population en 25 ans (+1 milliard d'Africains), et doublement du taux d'urbanisation en moins de 20 ans (700 millions de nouveaux citoyens).

Ces chiffres donnent le vertige au regard des infrastructures – logement, voirie, électricité, équipements sanitaires – à construire en une génération. Mais ils sont aussi la quasi-garantie d'une croissance durable forte, dont nos entreprises vont tirer avantage si elles répondent présentes. Voilà pourquoi il nous faut être confiants en l'Afrique et y investir.

En France, le concept de « diplomatie économique » s'est encore renforcé avec le rattachement du Commerce extérieur aux Affaires étrangères.

De tout cela, il ressort clairement un consensus fondé sur quelques lignes directrices fortes :

- La plus importante est que seule l'entreprise est créatrice de richesses et d'emplois. Il faut bien se rendre compte que c'est une évolution des mentalités considérable depuis 10 ans et que les notions de secteur privé et bénéfice ne sont plus taboues.
- Les États et les organisations (multilatérales, agences, ONG) ont un rôle tout aussi essentiel mais différent, celui d'établir un environnement propice au développement, et la tâche est immense : éducation, réglementation juridique et fiscale, infrastructures, ...
- Tous ces acteurs, privés et publics, doivent poursuivre le même objectif et pratiquer un partenariat public-privé qui prendra tout son sens s'il est appliqué sans arrière-pensées.



Mais l'optimisme n'empêche pas le réalisme car subsistent des points de blocage : gouvernance, formation, financements... , dans un continent qui heureusement est diversifié avec des situations disparates et bien différentes d'une région à l'autre.

Au moment de succéder à **Anthony Bouthelier** qui a tant œuvré pour le CIAN, je considère comme une chance de vivre cette période porteuse d'espoir pour nos entreprises en Afrique.

*Etienne Giros, Président délégué*

#### A RETENIR

Le nouveau site CIAN est en ligne !



Retrouvez nos publications, événements et contacts : [www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)

La version anglaise du Rapport CIAN 2014 est disponible.



Disponible sur demande : [communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

## ACTIVITES DU CIAN

### Côte d'Ivoire – CIAN

Paris, 7 avril

Répondant à l'invitation lancée par **Alexandre Vilgrain** en début d'année, le Premier ministre de Côte d'Ivoire, SE **Daniel Kablan Duncan**, a rencontré quelque 120 représentants du CIAN lors d'un petit-déjeuner à l'hôtel Westin, sur le thème « Les mesures réglementaires que prend la Côte d'Ivoire pour favoriser l'investissement ». Il était accompagné de **Charles Dibby Koffi**, Ministre des Affaires étrangères, **Kaba Nialé**, Ministre de l'Économie et SE **Charles Gomis**, Ambassadeur à Paris.

Dans son exposé liminaire, il a souligné le potentiel de son pays avec une croissance prévue à deux chiffres en 2014 dont « le principal moteur est et devra être le secteur privé avec une forte réduction de la sphère publique... la Côte d'Ivoire souhaite avoir "moins d'État, mais mieux d'État" ; c'est pourquoi elle met en œuvre le nouveau programme de privatisation dont la première phase concerne 15 entreprises ». Il a rappelé l'importance du partenariat franco-ivoirien, la France étant le 1<sup>er</sup> investisseur du pays avec 800 entreprises qui contribuent à hauteur de 50% des recettes de l'État et représentent 30% du PIB.

Répondant aux questions des chefs d'entreprises présents, le Premier Ministre a abordé les thèmes de la sécurité maritime, des négociations APE, de la construction des logements sociaux ou encore de la formation des jeunes.

### AG & Déjeuner débat – CIAN

Paris, 12 mars

Dans les salons de l'hôtel Westin où 130 personnes s'étaient réunies, le CIAN a tenu son Assemblée générale annuelle au cours de laquelle **Etienne Giros** a été nommé Président délégué, succédant à **Anthony Bouthelier** nommé Membre libre de l'Académie des Sciences d'outre mer.

Les responsables des Commissions du CIAN ont aussi fait un bilan des travaux de l'année et les projets à venir. Notons pour la Commission Sûreté, la rédaction fin 2014 par **Alain Flandrois** d'un Guide des bonnes pratiques en matière de sécurité sur la base des témoignages recueillis auprès des adhérents.

Le CIAN a ensuite reçu pour son déjeuner-débat la Directrice générale de l'AFD, **Anne Paugam**, qui est intervenue sur « L'AFD en Afrique : entre mandat institutionnel et influence économique ». Elle a rappelé que l'Afrique reste la priorité de l'Agence, **Alexandre Vilgrain** soulignant d'ailleurs la qualité du réseau de l'AFD sur le continent avec ses 30 agences locales. Interpellée sur le déliement de l'aide, **Anne Paugam** a répondu que le retour à l'aide liée irait à l'encontre des règles OCDE interdisant ce type d'aide et surtout serait contre-productif pour les intérêts français qui se verraient exclus de nombreux financements.

### Partenariat Europe-Afrique – Confrontations Europe Bruxelles, 6 mars

Confrontations Europe, organisation créée en 1992 par **Philippe Herzog** à laquelle le CIAN vient d'adhérer, a réuni à Bruxelles un colloque sur le thème « Dialogue public-privé pour un renouveau du partenariat économique entre l'Europe et l'Afrique ».

Le CIAN a participé à une table ronde sur l'éducation et la formation et a présenté son projet « RH-Afrique Excellence », suite de son Etude Sofecro d'évaluation de quelque 90 établissements dans 13 pays d'Afrique francophones.

Les principaux autres sujets abordés ont porté sur l'intégration régionale africaine, les systèmes financiers nécessaires aux investissements, et le co-développement industriel Europe-Afrique. Les inter-

ventions de **Lionel Zinsou** (PAI Partners), **Philippe Hugon** (IRIS) et **Jean-Michel Severino** ont été des moments marquants de la journée.

**Lionel Zinsou** a notamment mis l'accent sur la croissance forte du continent, qui devrait encore être accélérée pour répondre à la croissance démographique. Cette quasi surchauffe engendre des problèmes humains et d'infrastructures qu'il est absolument vital de résoudre, et qui, entre autres, nécessitent des financements longs, actuellement insuffisants. A noter que la traditionnelle aide Nord-Sud au développement est maintenant largement complétée par une aide Sud-Sud.

Les participants sont tous convenus que le décollage économique de l'Afrique est en marche, et que l'humain et le politique doivent l'accompagner. L'Europe doit être partenaire de ce mouvement dont elle a besoin, car elle est à la recherche de relais de croissance.

### Business Forum Europe Afrique – Union Européenne Bruxelles, 31 mars et 1<sup>er</sup> avril

En marge du Sommet des chefs d'État Europe-Afrique, l'UE a organisé le 5<sup>e</sup> Business Forum EU-Africa à Bruxelles auquel le CIAN a pris part.

Plus de 500 personnes, dont une large majorité d'Africains, ont participé aux débats qui portaient sur l'importance du secteur privé dans le développement durable et inclusif. Le climat était très anglophone, bien au-delà de la langue, dans les participants, les approches et les exemples abordés : il régnait un état d'esprit tourné vers l'avenir, privilégiant avant tout l'efficacité économique et le partenariat.

Les interventions du Président **José Manuel Barroso**, de **Hachmed Heikal** (Citadel Capital) et de **Mo Ibrahim** (Fondation Mo Ibrahim) ont été remarquables. La relation Europe-Afrique est particulièrement forte puisque 43 % de l'aide publique européenne (APD de l'UE + celle des États) sont destinés à l'Afrique, soit plus de 25 milliards € par an. Ce n'est pas suffisant et le continent africain doit compter sur ses propres entreprises pour assurer son décollage économique, notamment en passant du statut de producteur à celui d'industriel de fabrication ou de transformation. Les participants ont souligné la nécessité de former la jeunesse mettant le système éducatif en adéquation avec les besoins de l'économie. Seulement, 2% des étudiants africains sont formés aux métiers agricoles, alors que 70% de la population africaine travaille dans ce secteur.

Sans ignorer les grands défis du continent, l'atmosphère générale était à l'optimisme et très axée sur la priorité à donner au secteur privé, seul capable de pourvoir aux emplois de demain, comme l'ont souligné SE **John Dramani Mahama**, Président du Ghana et SE **Ibrahim Boubacar Keita**, Président du Mali. Dans son discours de conclusion, **Herman Van Rompuy**, Président de la Commission Européenne, a rappelé que ce qui rapprochait l'Afrique et l'Europe était plus important, mais aussi plus intense et plus durable que ce qui les séparait. C'est avec un proverbe africain qu'il a clôturé le Forum : « Si tu veux aller vite, vas-y tout seul, mais si tu veux aller loin, vas-y avec tes amis ! »

### Rencontres Quai d'Orsay / Entreprises - MAE Paris, 8 avril

Le Ministère des Affaires étrangères recevait les entreprises pour la 2<sup>e</sup> édition des « Rencontres Quai d'Orsay / Entreprises ». Cet événement, entièrement dédié aux entreprises, a réuni plus de 800 participants et le CIAN était largement représenté.

Cette journée visait à faire le point sur la mise en

### En savoir plus

#### Rencontre entre le CIAN et SE Kablan Duncan :



Retrouvez le discours du Premier Ministre [ici](#).

#### AFD :

[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

#### Confrontations Europe :

[www.confrontations.org](http://www.confrontations.org)

#### EU-Africa Business Forum :

[euafrica-businessforum.eu](http://euafrica-businessforum.eu)

#### Ministère des Affaires étrangères :

Dossier diplomatique économique sur

[www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/diplomatie-economique-et-commerce/](http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/diplomatie-economique-et-commerce/)

Mai / Juin 2014

œuvre de la diplomatie économique pilotée par le Ministre **Laurent Fabius**. Ce dernier, dans son intervention de conclusion, a rappelé que les entreprises sont des interlocuteurs privilégiés du Ministère et que le réseau diplomatique français, un des plus étendus du monde avec 163 ambassades, avait pour mission de les assister pour renforcer leur internationalisation et l'attractivité du territoire national. Pour preuve, le doublement des contacts avec les entreprises à Paris depuis un an grâce à la nouvelle Direction des Entreprises et de l'Économie internationale, la mise en place de neuf Ambassadeurs représentants spéciaux pour des partenariats clés avec des pays ou des régions porteurs, et la création de plus de 130 Conseils économiques autour des Ambassadeurs à l'étranger. Au cours des différentes tables-rondes, des témoignages de diplomates et de chefs d'entreprises ont illustré cette volonté de partenariat sur des thèmes variés : soutien au PME, tourisme, numérique, économie du sport, défi climat ...

### « 2030 » - Libération Rennes, 11 et 12 avril

Le journal Libération a pris ses quartiers au Théâtre de Bretagne pour la 6<sup>e</sup> édition du Forum de Rennes sur le thème « 2030 : 40 débats pour préparer demain ». Parmi ces débats, le CIAN a participé à « En 2030, l'Afrique aura-t-elle encore besoin de l'Europe ? ».

La table-ronde animée par **Christophe Boisbouvier** (RFI) a réuni **Anthony Bouthelier** (CIAN), **Aranca Gonzalez**, Directrice exécutive du Centre International du Commerce (Genève) et **Yves Fernand Manfoumbi**, Directeur général du Budget au Gabon. Le CIAN a souligné que dans un monde global la solidarité était plus que jamais nécessaire et que l'Europe avait autant besoin de l'Afrique que celle-ci de l'Europe. L'instrument de cette solidarité sera moins « interétatique » et plus une coopération interentreprises.

Le temps n'est plus où les riches pays du Nord se sentaient obligés d'aider les pauvres du Sud, dans beaucoup de pays africains la coopération Sud Sud est plus importante que la coopération Nord Sud et l'on note de plus en plus d'interventions Sud Nord en faveur des pauvres du Nord ! Corrélativement l'éventail des partenaires de l'Afrique s'est considérablement ouvert mais l'Afrique et l'Europe, par solidarité géographique et historique, partagent une expérience mutuelle qui continuera à fonder une relation singulière.

### Commission Sociale – CIAN Paris, 9 avril

Dans le cadre de la Commission Sociale du CIAN, une vingtaine de représentants de sociétés adhérentes se sont réunis pour traiter de « Politique RH de recrutement et de gestion en Afrique : jongler avec les paradoxes » dans les locaux de Michael Page. Ce cabinet de recrutement a fait une intervention de qualité accompagnée d'un support très didactique qui a permis à l'assemblée de rebondir sur les sujets traités. Les adhérents ont ainsi apporté leurs propres expériences et contribué à un enrichissement réciproque.

Le recensement, le plus souvent quantifié, des risques (juridique, pénal, d'image,...) liés à toutes formes de discrimination pris par les entreprises, leurs dirigeants et leurs collaborateurs tant dans les filiales en Afrique que dans les sièges en Europe a permis de se rendre compte de la constante évolution de ce sujet. Certains cas bien particuliers ont été également abordés afin de concrétiser les problématiques qui se posent. Dans un avenir très proche, il conviendra d'adapter les politiques RH pour tenir compte des facteurs de discrimination. Cela se traduira dans un premier temps par des adaptations « dans la forme », mais le « fond »

prendra très vite le dessus. Pour poursuivre les échanges, une nouvelle réunion se tiendra début octobre 2014 avec comme objectif la rédaction d'un fascicule des bonnes pratiques « anti-discrimination » à l'embauche tant en France qu'en Afrique.

### Comité Défense – Medef

#### Paris, 7 avril

Le CIAN était invité à participer à la session plénière du Comité de liaison « Défense - Medef », organisée à l'École Militaire, sous la présidence de **Geoffroy Roux de Bézieux**, Vice-président du MEDEF.

A cette occasion, le Vice-amiral d'escadre **Marin Gillier**, Directeur de la coopération de sécurité et de défense (DCSD), a présenté les nouvelles orientations définies par le Quai d'Orsay pour son périmètre d'attributions.

Héritière de la coopération militaire, la DCSD est composée aujourd'hui de diplomates, de militaires, de policiers et d'experts de la protection civile. Elle intervient dans 3 domaines: la formation, le conseil et de manière marginale, l'équipement. La Direction gère 340 projets dans une cinquantaine de pays, dont 70% appartiennent au continent africain. Elle s'inscrit pleinement dans le concept de diplomatie économique et à défaut d'être un acteur direct, elle se veut être un contributeur de bonne volonté pour promouvoir les entreprises françaises à l'étranger.

Pour cela, elle agit principalement sur 3 axes. C'est d'abord un acheteur public, même si c'est à une modeste échelle, puisque la part réservée à l'équipement ne dépasse pas 5 millions €, mais ces matériels étant destinés majoritairement aux écoles de formation, les industriels français disposent ainsi d'une vitrine inégalable dans les différentes sous-régions du continent. Le second axe est l'Europe, en rappelant que la contribution française au budget communautaire est de 17,2%, mais que le « retour sur investissement » est inférieur à 5%, loin derrière nos partenaires européens, en dépit de nos engagements pour la paix en Afrique, notamment au Mali et en Centrafrique. Le troisième axe est l'action d'influence exercée par ses nombreux conseillers auprès de décideurs étatiques. Longtemps ignoré culturellement par les Français, le lobbying fait désormais partie de la panoplie de nos représentants présents à l'étranger pour assurer la promotion du savoir-faire français.

### Marchés publics internationaux - Ubifrance

#### Paris, 11 mars

Le séminaire « Marchés publics internationaux : axe de développement export » a été ouvert par **Yvane Bocchi-Wriman**, Chef du département Accès marchés d'Ubifrance, qui a souligné que les marchés publics représentent environ 15 % du PIB mondial.

**Frédéric Glanois**, de la DG Trésor, a indiqué que le groupe Banque mondiale a financé 30 milliards \$ de marchés publics en 2013. La part des entreprises françaises dans ces marchés est évaluée à 5 %, niveau comparable à celui des entreprises allemandes, mais cette part passe à 50 % pour les marchés situés en Afrique subsaharienne. S'agissant de la BAD, la part de la France se situe à 10 %, après la Chine (32 %). Les autorités françaises soutiennent activement le renforcement des obligations RSE dans les appels d'offres, afin d'égaliser les chances des entreprises françaises face à leurs concurrentes des pays émergents.

**Régis Marodon**, de l'AFD, a rappelé de son côté que si l'Agence finance directement environ 1 milliard € de marchés par an, les appels d'offres sont de la responsabilité des maîtres d'ouvrage. Il a également indiqué que l'AFD travaillait pour une meilleure prise en compte du levier de la RSE dans les appels d'offres, avec un processus de suivi de l'exécution des marchés et un mécanisme d'exclusion des entreprises ayant manqué à leurs obligations.

### En savoir plus

#### Libération :

[www.liberation.fr](http://www.liberation.fr)

#### Commission Sociale :

Marc Vezzaro

Président

[mvezzaro@trace.ch](mailto:mvezzaro@trace.ch)

#### Commission Sûreté :

Alain Flandrois

Président

[a.flandrois@di2s.fr](mailto:a.flandrois@di2s.fr)

#### DCSD :

[www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/defense-et-securite/cooperation-de-securite-et-de-la-direction-de-la-cooperation-de/](http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/defense-et-securite/cooperation-de-securite-et-de-la-direction-de-la-cooperation-de/)

#### Ubifrance :

Marchés publics

[www.ubifrance.fr/prestations/120100+base-de-donnees-projets-et-appels-d-offres-proao-.html](http://www.ubifrance.fr/prestations/120100+base-de-donnees-projets-et-appels-d-offres-proao-.html)

#### INFOTRADE :

[www.infotrade2000.com](http://www.infotrade2000.com)

**En savoir plus**

**Medef International :**  
[www.medefinternational.fr](http://www.medefinternational.fr)

**SFI :**  
[www.ifc.org](http://www.ifc.org)

**Ambassade d'Afrique du Sud :**  
[www.afriquesud.net](http://www.afriquesud.net)

**CNCCEF :**  
[www.cnccef.org](http://www.cnccef.org)

**Ubifrance :**  
[www.ubifrance.fr](http://www.ubifrance.fr)

**BPIFrance - CIAN  
Paris, 15 avril**

Le CIAN a réuni une trentaine de membres pour un petit déjeuner d'informations autour d'**Alain Renck**, Directeur export de BPIFrance, nouvel adhérent depuis mars.

**Alain Renck** a présenté cette nouvelle institution qui rassemble l'ensemble des instruments de financement publics - OSEO, CDC Entreprises, FSI et FSI Régions. BPIFrance, c'est une capacité d'intervention de 42 milliards € et 85000 entreprises aidées chaque année.

A l'export, deux produits ont été particulièrement mis en avant : le Prêt Export allant de 30 000 € à 5 millions € (durée de 7 ans, remboursable au bout de 3 ans et sans garantie) et la Garantie de projets à l'international qui garantit jusqu'à 50% le risque économique d'implantation d'une filiale à l'étranger pour les entreprises ayant un CA < 460 millions €.

A cette occasion, **Alain Renck** a annoncé la signature d'un accord entre BPIFrance et les agences de la banque marocaine Attijariwafa en Afrique.

**En savoir plus :**  
[www.bpifrance.fr](http://www.bpifrance.fr)

Ubifrance a présenté par ailleurs sa nouvelle plateforme PROAO qui, grâce à la technologie de screening développée par la société Infotrade 2000, permet de passer au crible les 5 000 à 10 000 appels d'offres paraissant chaque jour, et d'informer les entreprises françaises des marchés qui correspondent exactement à leur profil.

**Banque Mondiale SFI (IFC) - Medef  
Paris, 10 mars**

Cette réunion s'est tenue autour de **Dimitris Tsitsiragos**, Vice président Europe, Moyen Orient et Afrique du Nord de la SFI. Celle-ci intervient sous forme de prêts et de participation pour les projets du secteur privé dans les PED, elle est implantée dans 95 pays. En 2013, la SFI a investi pour 18,3 milliards \$ dans 612 projets avec toujours un objectif de rentabilité. Trois grandes régions sont prioritaires : Afrique, Moyen Orient et Asie du sud. Les secteurs concernés sont : finance, manufacturing, agriculture, ressources naturelles.

Les critères clé d'intervention dans un projet sont : choix du partenaire, qualité du management, rentabilité et compétitivité. Sur place, en l'absence de référentiel connu, l'exercice est difficile. SFI cherche à promouvoir des champions régionaux qui iront chercher leur croissance à l'étranger. Elle ne finance pas en direct les petits projets (le montant s'apprécie en fonction de la taille du pays), mais fournit des bases de données pays et aide dans les relations avec les banques locales. SFI est peu présente dans les PPP du fait d'une carence de bons projets d'une part, et du manque de maturité des régulateurs et de préparation des institutions. Le PPP n'est pas le problème en soit.

**Services financiers - Ambassade d'Afrique du Sud  
Paris, 12 mars**

Dans son introduction, **SE Dolana Msimang**, Ambassadrice d'Afrique du Sud, a rappelé le rôle majeur exercé par le secteur des services financiers dans l'économie sud-africaine. Représentant 10,5 % du PIB du pays, l'industrie financière connaît un niveau de développement équivalent à celui des pays les plus développés et domine largement le paysage bancaire africain. Les 4 premières banques africaines par actifs sont sud-africaines : Standard Bank, ABSA, Firststrand et Nedbank.

La rigueur reconnue de la régulation bancaire et financière en Afrique du Sud contribue beaucoup à la solidité du développement du secteur financier. C'est ainsi que le World Economic Forum classe ce pays 1<sup>er</sup> sur 144 pays pour les différents indicateurs sur la gouvernance bancaire et financière. Par sa capitalisation boursière - environ 850 milliards USD, soit 2,5 fois le PIB du pays - la place de Johannesburg figure parmi les 20 premières places financières mondiales. Le rand sud-africain est également parmi les vingt premières devises les plus échangées sur les marchés des changes internationaux.

Comme l'a rappelé **Johann van Zyl**, Directeur à Londres de la Nedbank, les banques sud-africaines jouent un rôle moteur dans le financement des grands projets d'infrastructures portés par le secteur privé et notamment par des entreprises françaises (construction du réseau express régional Gautrain par Bouygues, projet de GDF-Suez de construction de deux centrales électriques).

**Afrique de l'Est - CCE  
Addis Abeba, 10 et 11 avril**

L'Afrique revient sur le devant de la scène économique en même temps que son centre de gravité glisse vers l'Est, zone où les entreprises françaises sont moins présentes que dans l'Ouest, auquel les lie une histoire commune. A l'initiative de leur section Ethio-

pie, les CCEF (conseillers du commerce extérieur de la France) se sont retrouvés à Addis-Abeba, siège de l'Union africaine et épice de cette zone en forte croissance, pour la 1<sup>ère</sup> réunion en Afrique de l'Est de leur Commission Afrique & Océan indien, présidée par **Jean-Marc de Bournonville**, en y associant les services économiques, Ubifrance, le CIAN et l'AFD.

Dans le même temps, Ambassadeurs de France de la région et représentants du MAE tenaient leur conférence dans la capitale éthiopienne. Profitant de l'occasion, les diplomates ont rejoint les CCEF pour une demi-journée de travail en commun, œuvrant ainsi directement à la nouvelle diplomatie économique française pour laquelle public et privé entendent collaborer étroitement.

**Gabon - Medef  
Paris, 9 avril**

Une rencontre avec les milieux d'affaires était organisée par le Medef à l'occasion du déplacement à Paris du Président gabonais, **SE Ali Bongo**. Près de 70 participants ont écouté et dialogué avec le Président, dans une longue séance de questions-réponses.

**SE Bongo** a mis en avant l'importance du secteur privé et la place prépondérante que doit prendre l'entreprise dans le développement du pays, et le rôle clé que les Français (et notamment leurs PME) peuvent et doivent y jouer. Cet acte de foi dans l'entreprise allait au-delà de l'habituel appel aux investissements français, fortement réclamés par le Président. Les participants l'ont ressenti comme un encouragement. A l'évocation de la question des retards de règlement de ses fournisseurs par l'État, il a été expliqué que cette situation temporaire avait pour but d'améliorer la rigueur et de payer la bonne dépense.

Des nombreux sujets abordés, notons qu'à échéance 2020, le Gabon a pour objectif que plus aucune matière première ne sorte du pays sans y avoir subi au moins une transformation. Sur les APE, reconnaissant que les discussions marquent le pas, le Président a suggéré de les étendre à l'échelle continentale pour créer un effet d'entraînement. Concernant la présence chinoise en Afrique, il la juge inéluctable, mais compte tenu des insuffisances technologiques de ces nouveaux acteurs, il recommande aux Français de s'associer à eux pour prendre part au mouvement plutôt que de s'y opposer.

**Madagascar - Ubifrance  
Paris, 21 mars**

A l'occasion du passage à Paris d'une délégation malgache et en partenariat avec le CIAN, Ubifrance a organisé un atelier autour de **SE Hery Rajaonarimampianina**, Président de Madagascar, et la Ministre **Nicole Bricq**.

Le thème était « Madagascar : un potentiel à re-découvrir » et les exposés sans surprise, tous les intervenants étant convaincus de l'incommensurable gâchis dont la grande île, où résident 25 000 Français, a été victime. Le nouveau Président, bien qu'ancien Ministre des finances, avait la partie facile pour dénoncer la carence de la justice, l'insécurité, la corruption, l'importance de l'informel... et promettre un État de droit et une gestion plus rigoureuse.

L'intervention du CIAN, après avoir loué la lucidité du Président, a regretté l'absence d'indication sur la méthode. Citant le Président de la BAD, **Donald Kaberuka**, qui déclarait en février dernier « les gouvernements seuls ne peuvent pas redresser les économies sans le secteur privé », le CIAN a relevé que Madagascar disposait d'une excellente organisation du secteur privé, le Groupement des Entreprises de Madagascar (GEM) dont le Président serait bien inspiré de suivre les avis comme cela s'est fait dans tous les pays qui ont réussi à se développer.

## VIE DES SOCIÉTÉS



**ABAX rencontre les chefs d'entreprises nigériens**

ABAX était présent à la conférence AVCA (African Private Equity & Venture Capital). Cette 11<sup>e</sup> édition qui s'est tenue du 31 mars au 2 avril à Lagos a été l'occasion de constater à quel point le Private equity connaît un succès croissant en Afrique, signe fort que le continent est une terre d'opportunités pour les investisseurs.

En marge de cette conférence, l'équipe d'ABAX a également organisé un petit déjeuner-débat sur le thème de « Maurice, place financière pour l'Afrique ». Cet évènement a attiré plus d'une soixantaine de décideurs et chefs d'entreprises. ABAX y a présenté des solutions de structuration et de financement tenant compte des besoins des entreprises et des spécificités africaines. Rencontrant un franc succès, ces rencontres seront prochainement reconduites sur d'autres territoires dont Madagascar le 20 mai 2014. ABAX est également partenaire du Forum des Risques Pays organisé à Paris le 27 juin par le MOCI.



### La direction Afrique d'Accor s'installe au Maroc

Accor, n°1 en Afrique, renforce son ancrage continental et installe le siège de Accor Hôtel Services Afrique & océan Indien à Casablanca, Maroc. La nouvelle entité centralise les opérations et le développement en contrats de franchise et de management pour l'ensemble du réseau hôtelier africain (hors Egypte) de Accor. Accor Hôtel Services Afrique & océan Indien est dirigé par **Antoine Guego**. Son équipe opérationnelle est composée de **Hamid Bentahar**, basé à Marrakech, en charge de l'Hôtellerie de luxe pour l'Afrique et l'Océan Indien incluant le haut de gamme pour l'Afrique du Nord ; de **Thierry Delahaye**, basé à Casablanca en charge de l'Hôtellerie milieu de gamme et économique pour l'Afrique du Nord ; de **Jean-Marc Schnell**, basé à Dakar, en charge de l'Hôtellerie haut de gamme, milieu de gamme et économique pour l'Afrique subsaharienne et l'océan Indien et de **Philippe Baretaud**, basé à Casablanca, qui sera en charge du développement. Cette nouvelle organisation voit également la promotion de cadres des filiales marocaines et sénégalaises de Accor pour occuper des responsabilités panafricaines.



**Nomination à l'Agence de Kinshasa**

**Catherine Molin** rejoint le groupe AG Partners Publicis Africa et prend la tête de l'agence AG Partners Publicis en RDC. Avec une expérience de 26 ans en agence, **Catherine** rejoint Kinshasa où elle avait déjà passé plusieurs années.

Le groupe AG Partners Africa aujourd'hui présent dans 13 pays d'Afrique Francophone et 34 pays en Afrique par son actionnaire Publicis Africa Group, renforce sa présence et ses capacités en particulier sur la RDC et à la demande de ses clients, dans ce grand pays à fort potentiel qu'est la RDC.



### AGS développe les talents en Afrique

C'est en se concentrant sur les capacités des candidats à trouver les bonnes solutions dans les situations auxquelles ils peuvent faire face que le Groupe AGS sélectionne ses directeurs d'agence. C'est d'autant plus valable pour l'entreprise dont le tiers du réseau est en Afrique.

**Iris Becquart** (AGS Rwanda), **Sophie Bidau** (AGS Zimbabwe) et **Carole-Anne Duchet** (AGS Zambie) ont toutes les trois intégré AGS par le biais d'un V.I.E (Volontariat International en Entreprises) après leurs études. Grâce à leur dévouement et à leur dynamisme, elles sont devenues aujourd'hui directrices d'agence en Afrique. Plus d'un tiers des V.I.E à long-terme dans le groupe sont des femmes. Les personnes courageuses, ayant des idées et aimant leur travail sont des ressources internes clés pour le succès du Groupe AGS. AGS ne se focalise pas uniquement sur les diplômés mais cherche plutôt des personnes capables de trouver des solutions dans les situations auxquelles elles font face au quotidien.

**Christophe Mordelet** a également défié la norme il y a 18 ans en étant nommé Directeur des Ressources Humaines du Groupe AGS à l'âge de 28 ans. Il était alors le cinquième plus jeune Directeur des Ressources Humaines de France.



### Statut Casablanca Finance City

Astrolab Consulting a obtenu le statut Casablanca Finance City (CFC), étape stratégique qui contribue à son développement sur le continent africain. En intégrant Casablanca Finance City, Astrolab Consulting devient l'une des entreprises qui ont été sélectionnées pour leur potentiel de croissance et la pertinence de leur offre de services. Ce statut reconnu lui permet de se projeter sur le continent africain depuis la place de Casablanca.

**Emmanuelle Hervé**, associée fondatrice et Présidente d'Astrolab Consulting déclare « *Nous sommes fiers de rejoindre CFC, véritable plateforme stratégique de soutien aux entreprises dans leurs échanges sur le continent africain. Cela nous permet de mieux accompagner nos clients marocains, africains et européens sur une région au fort potentiel de croissance* ».

Astrolab Consulting consolide d'ailleurs activement son ancrage en Afrique, avec l'ouverture en 2014 de deux nouveaux bureaux sur le continent, en Tunisie et au Niger.



### CFAO renforce ses positions dans la grande consommation

Renforcer ses positions dans la grande consommation et permettre aux consommateurs africains d'accéder à de nouveaux produits grâce au développement de grandes marques sur le continent est aujourd'hui un des projets phares du groupe CFAO.

Après ses partenariats historiques avec BIC® et Heineken et la signature d'un premier contrat de distribution avec Pernod Ricard au Nigeria, le Groupe gagne la confiance de nouveaux partenaires.

Ainsi, Ferrero, n°3 européen dans la confiserie, a également confié à CFAO la distribution de marques aussi reconnues que Nutella, Tic Tac, Kinder Joy...

Un premier accord d'importation et de distribution exclusive a été signé pour le Nigeria. Après un maillage initial à Lagos, Abuja et Port Harcourt, la distribution sera progressivement étendue sur le territoire nigérian. Un second accord d'extension a été signé pour le Ghana. Le réseau de distribution dont CFAO dispose lui permet de diffuser les produits Ferrero dans deux villes majeures du pays, Accra et Kumasi.

Ce nouveau partenariat s'inscrit pleinement dans la stratégie de CFAO d'accélérer le développement de ses activités d'importation, de distribution et de production de biens de consommation en Afrique.

### En savoir plus

#### ABAX :

[www.abaxservices.com](http://www.abaxservices.com)

#### ACCOR :

[www.accor.com/fr/groupe.html](http://www.accor.com/fr/groupe.html)

#### AG PARTNERS :

[www.ag-partners.com](http://www.ag-partners.com)

#### AGS :

[www.ags-demenagement.com](http://www.ags-demenagement.com)

#### ASTROLAB :

Tél. +33 (0)1 53 41 41 53  
[www.astrolab-consulting.com](http://www.astrolab-consulting.com)

#### CFAO :

[www.cfaogroup.com](http://www.cfaogroup.com)



### Ethic Intelligence certifie Schneider Electric

Schneider Electric Egypt & Northeast Africa a reçu la certification Ethic Intelligence pour son programme de prévention de la corruption. Il s'agit de la première entreprise en Égypte à recevoir cette certification. Ethic Intelligence espère que ceci incitera d'autres entreprises égyptiennes à se doter de programmes de conformité anti-corruption adaptés à leurs risques, mis en œuvre correctement et correspondant aux bonnes pratiques internationales. Sur le long terme, la certification peut contribuer à établir des règles du jeu équitables et diminuer la corruption dans le pays.



### EVERSHEDS Nouveau diplôme inter-universitaire Juriste OHADA

Cette formation pionnière et unique en France a pour but de former les juristes (avocats, notaires, juristes d'entreprises et institutions nationales, régionales ou internationales) au droit régional africain l'OHADA, organisation internationale regroupant 17 pays du continent.

Elle est le fruit d'une coopération entre l'Université Panthéon-Assas Paris II et l'Université Paris-13. Mise en place à l'origine pour unifier le droit des Affaires régissant les investissements et les échanges entre les États parties, l'OHADA a développé depuis ses compétences. Son approche et sa connaissance deviennent ainsi une priorité pour faciliter les échanges actuels et futurs avec l'Afrique.

Très attendue par les acteurs économiques, cette formation sera assurée par des universitaires français et africains ainsi que par des experts spécialisés sur les questions africaines. Elle bénéficie du soutien de grandes institutions juridiques : Association Henri Capitant, Cabinet Eversheds LLP, Conseil supérieur du notariat, Fondation pour le Droit continental, Groupe Loret, Association pour le notariat francophone, UNIDA, Extensio.

Cette formation de 120 heures, se tiendra à Paris 06 sur le rythme d'un regroupement hebdomadaire en fin de semaine (vendredi et samedi). Son tarif est fixé à 4 500 € pour les actifs et permet la mobilisation de financements relevant de la formation professionnelle.



### Fed Africa anime la chronique Emploi sur la radio Africa n°1

Le cabinet de recrutement Fed Africa, spécialisé sur les recrutements top et middle management pour l'Afrique, intervient sur Radio Africa n°1 dans la Grande Matinale du lundi matin pour présenter une offre d'emploi à pourvoir, partager les bonnes pratiques du recrutement et répondre aux questions des auditeurs.

Avec cette démarche, Fed Africa souhaite développer son rôle de conseil auprès des candidats et porter à la connaissance de tous les meilleurs moyens d'optimiser une recherche d'emploi sur la zone.

### 4<sup>e</sup> édition Prix Orange de l'Entrepreneur Social en Afrique

Fort du succès des 3 années passées avec près de 1 500 candidatures recueillies depuis 2011, Orange lance l'édition 2014 du prix Orange de l'Entrepreneur Social en Afrique, le 22 mai prochain.

Cette année encore, Orange récompense des entrepreneurs ou des nouvelles entreprises proposant des produits ou des services qui s'appuient de façon innovante sur les TIC pour répondre aux besoins des populations sur le continent africain. En plus d'une

dotation allant de 10 000 à 25 000 €, les trois lauréats du prix bénéficieront d'un accompagnement de six mois par des professionnels de l'entrepreneuriat et des TIC. Cette 4<sup>e</sup> édition s'enrichit d'un prix spécial « Orange Partner » qui récompense un quatrième projet intégrant une application Orange.

Les porteurs de projets pourront déposer leurs dossiers en ligne sur le portail d'Orange en Afrique, [starafrica.com](http://starafrica.com), jusqu'au 19 septembre 2014. La remise des prix aura lieu lors du congrès de référence des télécoms en Afrique, l'AfricaCom, en novembre 2014 au Cap.

### PATH Finance compatible Swiftnet

Dans le cadre de son offre multiPATH, solution clé en mains de valorisation des relevés bancaires, PATH Finance propose désormais à ses clients un service équivalent pour les relevés collectés via le réseau Swiftnet. A la simplicité réputée de ce réseau bancaire, PATH Finance apporte toute la plus-value du traitement de requalification des relevés, garantissant l'efficacité des logiciels de trésorerie, de rapprochement ou de comptabilité positionnés en aval.

Les clients profitent de ce service et d'un catalogue de banques toujours plus étoffé en Afrique (récemment Madagascar, Rwanda, Guinée Équatoriale, Guinée Bissau...), et ailleurs.

En effet, PATH Finance annonce la couverture de nouveaux territoires : Pologne (groupe ADEO), Europe de l'est (Serbie, Russie, Ukraine, Kazakhstan,...), Scandinavie (Danemark, Finlande, Norvège, Suède) et Asie (Chine, Hong-Kong, Singapour) avec le groupe TARKETT, confortant ainsi le positionnement de PATH Finance comme partenaire clé sur le traitement des flux bancaires à l'international.

Ce service satisfait un besoin récurrent dès lors qu'il permet de pallier la pauvreté reconnue du format Swift MT940 en termes de qualité d'information et de livrer aux utilisateurs des relevés bancaires réellement exploitables quelle que soit leur provenance.



### Phoenix Capital Management s'allie avec Public Investment Corporation

Le groupe d'investissement sud-africain Public Investment Corporation (PIC), plus grand gestionnaire de fonds en Afrique avec un portefeuille sous gestion de 150 milliards \$ (70 000 milliards de FCFA), a conclu le 1<sup>er</sup> avril avec le groupe financier ivoirien, Phoenix Capital Management (PCM), une importante alliance stratégique.

Aux termes de l'accord consacrant le partenariat entre les deux groupes, PIC procèdera, au nom du fonds de pension des employés de l'État sud-africain (GEPF), à un investissement initial de 30 millions \$, soit 14 milliards de FCFA, dans le West Africa Emerging Market Growth Fund (WAEMGF), le fonds de capital investissement du groupe Phoenix Capital Management. D'autre part, PIC entrera au capital de PCM Capital Partners (PCP, Private Equity), filiale de PCM, pour 30%.

Le partenariat liant les deux groupes prévoit qu'ils capitalisent les opportunités de co-investissement. Il fournira à PIC un solide canal pour les investissements dans la CEDEAO.

Pour **Michel Abrogoua**, Directeur général de PCM, « l'entrée de PIC au capital de PCP et son investissement dans le WAEMGF, amplifient l'envergure du fonds en augmentant ses capacités opérationnelles ».

#### En savoir plus

**ETHIC Intelligence :**  
[ethic-intelligence.com/certification/22-anti-bribery-compliance-certification/411-schneider-electric-egypt-nea](http://ethic-intelligence.com/certification/22-anti-bribery-compliance-certification/411-schneider-electric-egypt-nea)

**EVERSHEDS :**  
[www.eversheds.com](http://www.eversheds.com)  
Renseignements sur le diplôme Juriste OHADA sur [www.univ-paris13.fr/dsps/les-formations-de-lufr/diuhada](http://www.univ-paris13.fr/dsps/les-formations-de-lufr/diuhada)

**FED AFRICA :**  
[www.fedafrica.com](http://www.fedafrica.com)

**ORANGE :**  
<http://fr.starafrica.com>  
[www.orange.com](http://www.orange.com)

**PATH FINANCE :**  
[www.pathfinance.org](http://www.pathfinance.org)

**Phoenix Capital Management :**  
[phoenixafricaholding.com](http://phoenixafricaholding.com)



Mai / Juin 2014

## NOUVEAUX ADHERENTS



**Pour BPIFRANCE, l'une des priorités est d'accompagner les entreprises à l'export**, en partenariat avec Ubifrance et Coface. Pour cela, Bpifrance veut renforcer leur bilan afin qu'elles puissent travailler avec les marchés émergents, notamment ceux d'Afrique. Ses interventions en risque auprès des banques, en fonds propres et en prêt

de longue durée, sans garantie, sont spécialement conçues pour donner aux entreprises le temps nécessaire à la réussite d'un projet loin de ses bases.

Bpifrance, banque publique d'investissement, finance les entreprises de l'amorçage jusqu'à l'entrée en bourse en passant par la transmission, en crédit, en garantie et en fonds propres.

Plus d'informations disponibles sur [Bpifrance.fr](http://Bpifrance.fr) ou auprès de la Direction régionale la plus proche.



**HUTAC est une société de service, spécialisée dans le métier de l'assistance technique à l'international** (délégation de personnel). HUTAC est une société du Groupe AUSY, groupe français de conseil coté en bourse. Hutac s'engage auprès des ses clients avec : une réponse rapide et pertinente à leurs demandes, des consultants experts

techniques ayant l'expérience de la vie à l'export, la maîtrise des mécanismes de mobilité internationale, la prise en charge complète du dossier salarié, une logistique efficace, un suivi de qualité et régulier de la prestation.

La société est active dans les secteurs du BTP, génie civil, énergie, traitement de l'eau, Oil & Gas, industrie.

*En savoir plus*

**BPIFRANCE :**

[www.bpifrance.fr](http://www.bpifrance.fr)

**HUTAC :**

Bernard HAMELIN

CEO

[bhamelin@hutaconsulting.com](mailto:bhamelin@hutaconsulting.com)

## PARTENARIAT / SPONSORING



**C5 Forum Anticorruption  
Forum Afrique du Nord – 14 et 15 mai à Paris**

Cette conférence de deux jours aura pour thème « Stratégies efficaces de détection et de réduction des risques de corruption en Afrique du Nord » : informations des régulateurs d'Afrique du Nord sur les dernières initiatives anticorruption, mesures pratiques utilisées par les multinationales pour éviter les risques de corruption en matière de JV, fusion-acquisition, en matière de passation des marchés publics... Intervention du CIAN sur comment résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier.

Inscription spéciale CIAN sur : <http://www.c5-online.com/ACNorthAfricaCIAN>

**Forum Afrique de l'Ouest – 10 et 11 juin à Accra**

Inscription spéciale CIAN (15% de réduction) avec le code 624EI sur : <http://www.c5-online.com/2014/624/anti-corruption-west-africa>



**Semaine française en RDC – 26 au 31 mai à Kinshasa**

Organisée par la Chambre de commerce et d'industrie franco-congolaise (CCIFE), cet événement exceptionnel a pour objectif de promouvoir l'offre française en R.D.C., de rapprocher les communautés d'affaires franco-congolaises afin d'entrevoir de futurs partenariats et/ou collaborations et de réfléchir, par le biais de conférences, sur l'état actuel de certains secteurs de l'économie congolaise. C'est une occasion unique pour présenter, au travers de stands, les services, produits et savoir-faire français aux décideurs politiques et économiques ainsi qu'au grand public.

Au programme : ateliers sectoriels en présence d'experts de renom, couverture médiatique par France 24, TV5 Monde et RFI, salon d'exposition entreprises de 5 jours, présence des politiques, chefs d'entreprises, et du grand public, des spectacles culturels

Inscription sur : <http://www.ccife-rdcongo.org/single-news/n/semaine-francaise/>



**9<sup>e</sup> édition de la Global Conference « Le temps du choix » – 4 et 5 juin à l'Abbaye de Fonteyraud**

Organisée par les Ateliers de la Terre, la 9<sup>e</sup> édition de la Global Conference a pour ambition de fournir les clés de compréhension qui permettront de repenser le vivre-ensemble. A cette occasion, les Planetworkers viendront échanger et proposer leurs solutions sur différents enjeux majeurs permettant d'imaginer un nouveau projet de société. Le CIAN interviendra sur les questions RSE, la formation professionnelle ou encore de rôle de l'entreprise privée dans la société.

Tarif spécial CIAN : 700 € (comprenant A/R TGV, hébergement, restauration, frais d'entrée, annuaire).

Inscription sur : [www.globalconference2014.org](http://www.globalconference2014.org)



**Forum « Risques & Opportunités à l'International » du MOCI – 27 juin à Paris**

Organisée par le MOCI, cette 5<sup>e</sup> édition du Forum sera sur le thème : « Les nouveaux risques du grand export » dans les Salons de l'Hôtel des Arts et Métiers. Le Forum MOCI est dédié à l'ensemble des problématiques de risques pays et à une approche concrète des marchés à potentiels. Il s'agit d'une plateforme et d'un outil (atlas et base de données web) de référence qui pourront aider quotidiennement les dirigeants d'entreprises présentes à l'international dans leurs prises de décisions en rapport avec les 3 grands risques à l'international : finance & change, logistique & douane et droit & fiscalité.

Inscription sur : <http://www.weeevent.com/forum-moci-des-risques-et-opportunités-a-linternational-2014>

*En savoir plus*

**C5 :**

[www.c5-online.com](http://www.c5-online.com)

**CCIFC :**

[www.ccife-rdcongo.org](http://www.ccife-rdcongo.org)

**Ateliers de la Terre :**

[www.planetworkshops.org](http://www.planetworkshops.org)

**Le MOCI :**

[www.lemoci.com](http://www.lemoci.com)

## NOMINATIONS

### LEGION D'HONNEUR

Jean-François Desmazières, Pierre Jacquemot, Claude Revel : au grade d'officier.

Anne-Marie Descôtes, François Goldblatt, Antoine

Sivan : au grade de chevalier.

### MAE

Serge Mucetti : Ambassadeur à Djibouti.

Serge Tomasi : Ambassadeur représentant permanent auprès de l'ONU à Rome.



# CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

Mai / Juin 2014

## AGENDA

### GUIDE PRATIQUE CIAN « La responsabilité sociale et environnementale des entreprises françaises en Afrique : enjeux, pratiques et recommandations »



(10,00 € + port)

### GUIDE PRATIQUE CIAN « Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier »



(9,00 € + port) :

Commander les Guides  
Pratiques CIAN :

[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

Tél. +33 (0)1 45 62 55 76

#### La Lettre du CIAN

**Président :**  
Alexandre Vilgrain

**Directrice de la publication :**  
Alix Camus

**Ont collaboré  
à ce numéro :**  
Anthony Bouthelier, Alix Camus,  
Stephen Decam, Alain Flandrois,  
Etienne Giros, Jacques Manlay,  
Laurent Padoux, Marc Vezzano.

Pour vous abonner :  
[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

#### CCIP

PARIS – Forum Afrique/France/Japon : nouveaux acteurs, nouveaux consommateurs ? : 16 mai  
Inscription : [www.entreprises.cci-paris-idf.fr/web/international/forum-afrique-france-japon-nouveaux-acteurs-nouveaux-consommateurs](http://www.entreprises.cci-paris-idf.fr/web/international/forum-afrique-france-japon-nouveaux-acteurs-nouveaux-consommateurs)

#### RICHARD ATTIAS Associates

GABON – New York Forum Africa : 23 au 25 mai  
Inscription (code CIAN : CIAN14) : [www.ny-forum-africa.com](http://www.ny-forum-africa.com)

#### KTM ADVANCE

PARIS – Numérique, éducation et formation : une révolution en marche : 6 mai  
Contact : [communication@ktm-advance.com](mailto:communication@ktm-advance.com)

#### MEDEF INTERNATIONAL

PARIS – Réunion Mauritanie avec une délégation des Ministres : 28 mai  
PARIS - E-Transforming Africa: How new technologies are transforming the way of doing business in the continent? : 25 juin  
WASHINGTON – Mission d'entreprises à la Banque Mondiale et BID : 19 au 22 mai  
ANGOLA – Mission d'entreprises : 17 au 19 juin  
GUINEE – Mission d'entreprises : 1<sup>er</sup> au 3 juillet  
Contact : [gbattle@medef.fr](mailto:gbattle@medef.fr)

#### SCIENCES PO

PARIS – Déjeuner avec Michel Gostoli, Président d'Eiffage construction : 16 mai  
PARIS – Energies et leurs financements en Afrique : 12 juin  
Contact : [evenements@sciences-po.asso.fr](mailto:evenements@sciences-po.asso.fr)

#### ICC France

PARIS – Le financement des arbitrages par les tiers financeurs : 16 mai  
Inscription : [www.icc-france.fr/chambre-de-commerce-internationale-page-5-29-282-Le-financement-des-arbitrages-par-les-tiers-financeurs.html](http://www.icc-france.fr/chambre-de-commerce-internationale-page-5-29-282-Le-financement-des-arbitrages-par-les-tiers-financeurs.html)

#### FERDI

PARIS – Réussir l'intégration financière en Afrique : 27 mai  
Contact : [contact@ferdi.fr](mailto:contact@ferdi.fr)

#### AFD

PARIS – Fragilités et résilience, les nouvelles frontières de la mondialisation : 12 mai  
PARIS – 8<sup>e</sup> rencontres du groupe d'amitié France/Chine : 10 juin  
Inscription : [www.afd.fr/home/presse-afd/evenements](http://www.afd.fr/home/presse-afd/evenements)

#### ERNST & YOUNG / HSBC

PARIS - ETI: faut-il encore investir dans les pays émergents ? : 20 mai  
Contact : [christophe.hemery@fr.ey.com](mailto:christophe.hemery@fr.ey.com)

#### OCDE

PARIS – Forum sur le développement : 2 juillet  
Contact : [oced.gfd@oced.org](mailto:oced.gfd@oced.org)

#### UBIFRANCE

PARIS – Focus Afrique avec l'agence américaine d'aide au développement MCC : 13 mai  
PARIS – Rencontre Algérie 2014 : 15 au 16 mai  
MAROC – Forum de partenariat franco-marocain 2014 : 20 au 21 mai  
NIGERIA – Colloque céréales/boulangerie et élevage/lait : juin 2014  
TUNISIE – Vision africaine de l'Afrique émergente, opportunités pour les entreprises : 2 et 3 juin  
CHINE – Vendre en pays tiers avec des partenaires chinois : 16 au 18 juin  
CAMEROUN/NIGERIA : Rencontres secteur des solutions de planification industrielle : 17 au 19 juin  
PARIS – Plan stratégique « Gabon Émergent » : 4 juillet  
Inscription : [www.ubifrance.fr/programme-france/resultat.html](http://www.ubifrance.fr/programme-france/resultat.html)

Retrouvez l'agenda et les informations de la France à l'international sur :  
[www.france-international.fr](http://www.france-international.fr)

**Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique.** A travers leurs 1000 établissements et 80 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 40 milliards €, soit 75% de l'activité française sur le continent.

Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités.

Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte du CIAN sur le développement durable et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

#### Conseil Français des Investisseurs en Afrique

45, Rue de la Chaussée d'Antin  
75009 Paris  
Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76  
Fax : +33 (0)1 42 56 79 33  
Email : [contact@cian.asso.fr](mailto:contact@cian.asso.fr)  
Site : [www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)



Retrouvez-nous  
sur le Web :

[www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)