



## Le Cian en 2022 : reprise des rencontres

**Au cours de l'année 2022, les contraintes sanitaires ayant été peu à peu levées, le Cian a renoué avec l'une de ses raisons d'être : l'animation d'un réseau de professionnels de l'Afrique. Un regain des événements d'affaires a permis de noter la résilience des économies africaines à la crise.**

## ACTIONS MENÉES

### ANIMATION DU RÉSEAU

- 20 réunions de commissions ont été organisées.
- L'Assemblée générale s'est tenue à l'Automobile Club de France à Paris, le 13 avril. Elle s'est poursuivie par un déjeuner débat. Le Général Trinquand est intervenu sur le sujet de la guerre en Ukraine et ses conséquences pour l'Afrique.
- Le 12 octobre, le Cian a reçu pour un deuxième déjeuner débat, Lassina Zerbo, ancien premier ministre burkinabé et spécialiste du nucléaire civil. Il est revenu sur les défis du Sahel et s'est montré convaincu que le nucléaire civil pourrait être une des solutions pour fournir de l'énergie au continent et développer l'industrialisation. Il a encouragé la filière française du nucléaire à se positionner pour l'avenir.
- Le forum Afrique Cian/L'Opinion s'est déroulé en deux temps (voir ci-contre).
- Le 25 novembre, le Cian a organisé avec l'agence de promotion des investissements (ANAPI) un événement dédié à la République démocratique du Congo qui a reçu une délégation ministérielle de haut niveau et attiré de nombreux investisseurs.
- Des invitations à des événements partenaires ont été proposées tout au long de l'année.

### RELATIONS PUBLIQUES

- Le Cian a été partenaire des principaux rendez-vous Afrique : Conférence mensuelle des Ambassadeurs africains à Paris, FITA à Tunis, Nouvelles d'Afrique (FPI), AIFA, Forum EU Afrique, Paris Infraweek, Ambition Africa, BIG, Choiseul Africa Business Forum à Casablanca...

- Etienne Giros a représenté le Cian et l'Ebcam sur différents panels. Il a défendu la contribution du secteur privé au développement et souligné les conditions favorables au développement de l'investissement privé : Etat de droit, accès au financement, réduction de la bureaucratie, allègement des obstacles juridiques, etc.
- Les rencontres avec les organisations patronales africaines, les groupements économiques ainsi qu'avec les Ambassades africaines en France se sont poursuivies.

### RÉFLEXION ET PLAIDOYER

- Le Cian et une dizaine d'entreprises ont participé à un groupe de travail avec la Banque Africaine de Développement (BAD) qui souhaitait promouvoir les PPPs, partenariats publics-privés, dans les infrastructures (énergie, transport, TIC).
- Préoccupé de la montée du sentiment antifrançais dans les pays francophones du Sahel, le Cian a réuni un groupe de travail sur cette thématique. L'étude menée dans 6 pays a montré que ces entreprises n'étaient pas directement pénalisées en termes d'image ou de position concurrentielle. Elles développent une stratégie forte d'ancrage local et de valorisation de leur contribution dans leur environnement économique : emploi, promotion des collaborateurs locaux, formation, RSE...
- Le Cian est membre fondateur de la coalition ALFA visant à accompagner le développement de nouvelles filières agricoles sur le continent africain et à promouvoir le savoir-faire des entreprises françaises en la matière, tout en contribuant au traitement de l'enjeu alimentaire du continent ;
- Le Cian a publié la 32e édition de son baromètre annuel sur la conjoncture et le climat des affaires et la 4ème édition de l'étude Africleads avec l'institut IMMAR.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CIAN (AU 1/3/2023)

### Président

- **Étienne Giros**,  
ancien directeur Afrique du Groupe BOLLORÉ

### Vice-présidents

- **Michel Roussin**, ancien ministre
- **Jérôme Fabre**,  
président de la COMPAGNIE FRUITIÈRE

### Secrétaire général et trésorier

- **Stephen Decam**,  
ancien directeur général délégué de CFAO

### Administrateurs

- **Marc Alberola**, directeur général d'ERANOVE
- **Fabrice André**, senior vice president Orange operations in Central, Southern Africa and Indian Ocean, d'ORANGE MEA
- **Jean-Marc Auverlau**, directeur général division grand public Afrique Subsaharienne de L'ORÉAL
- **Richard Bielle**, président du directoire de CFAO
- **Frédéric Bernadet**, président de SOGEA SATOM
- **Jean-Marc Budin**, senior vice-président Moyen-Orient, Afrique, Inde de THALES INTERNATIONAL
- **Hugues Degouy**, secrétaire général Afrique et océan Indien d'IMPERIAL TOBACCO
- **Laurent Goutard**, directeur Afrique, Méditerranée et Outre-Mer, Banque de détail de la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
- **Seyf Ismail**, responsable adjoint Région Afrique de BNP PARIBAS
- **Philippe Labonne**, président de BOLLORÉ AFRICA LOGISTICS
- **Elodie Luce**, secrétaire générale, direction Afrique de TOTALENERGIES MARKETING AFRIQUE
- **Tarafa Marouane**, président du directoire de la COMPAGNIE OPTORG
- **Gil Martignac**, président directeur général du Groupe CASTEL BGI
- **Philippe Martinez**, vice-président Afrique d'AIR LIQUIDE
- **Olivier Parent**, président directeur général de SOMDIAA
- **Jean-Marc Pouchol**, vice-président Afrique d'AIRFRANCE
- **Arthur Prévôt**, directeur des affaires publiques du Groupe d'ACCOR
- **Francis Rougier**, président directeur général de ROUGIER SA
- **Alain Taïeb**, président du conseil de surveillance du Groupe MOBILITAS

### Comité d'honneur

- **Pierre Arnaud**

In memoriam : **Gérard Pélisson**, président du Cian de 1999 à 2009 et membre d'honneur du conseil d'administration, décédé le 6 mars 2023.



## LE FORUM AFRIQUE CIAN/L'OPINION, une double édition en 2022

### LE 10 MARS 2022,

lors d'un volet en visioconférence, le Cian et l'Opinion ont proposé un débat sur la relation de la France avec les pays d'Afrique. Cette plongée dans l'actualité, dans un contexte de redéploiement de l'action militaire française sur le continent et sur fond de la guerre en Ukraine, a été suivie par plusieurs milliers d'auditeurs. Ce fut aussi l'occasion pour le Cian et IMMAR de présenter la nouvelle édition du baromètre d'image Africaleads des leaders d'opinions africains, ainsi que les résultats de son enquête sur l'environnement des affaires en Afrique, réalisée auprès des entreprises internationales.

### LE 23 JUIN 2022,

le second volet du Forum, organisé à Paris sur le thème des défis et des opportunités de l'Afrique, a réuni un public très nombreux en présentiel mais aussi à distance grâce à la diffusion simultanée sur les réseaux. Il a été marqué par la participation exceptionnelle du Président de la République du Niger, S.E.M. Mohamed Bazoum, invité d'honneur. Des délégations ministérielles du Maroc, du Gabon, de la Côte d'Ivoire et du Cameroun ont participé aux tables-rondes et ateliers au côté des dirigeants d'entreprises.

# Le Cian, réunions des commissions en 2022

## COMMISSION JURIDIQUE ET FISCAL

Outre le traditionnel panorama annuel de la fiscalité en Afrique francophone, présenté par le Cabinet CMS Lefebvre, Jean-Jacques Lecat, président de la Commission, a proposé un programme étoffé. En avril, la Commission a collaboré avec le Comité Afrique de l'association France Invest pour éclairer le rôle et les perspectives du capital investissement sur le Continent. La typologie des fonds, leurs contraintes réglementaires et les principaux éléments de structuration juridique ont été décrits par les différents experts. En mai, la commission a fait le point, avec les membres africains de l'Union Internationale des Huisiers de Justice, sur le contexte et les enjeux de la réforme à l'étude des procédures simplifiées de recouvrement et des

voies d'exécution en droit OHADA. En juin, les adhérents ont pris part à l'échange organisé par le groupe d'expertise « fiscalité Internationale » et les Conseillers du commerce extérieur de la France, avec les administrations fiscales du Bénin, du Cameroun, de la Mauritanie, du Maroc et du Sénégal ainsi que de Madagascar. Trois tables-rondes ont permis d'établir le bilan des législations et des pratiques, de revenir sur les contrôles fiscaux et la résolution des conflits, ainsi que sur les enjeux en matière de coopération administrative. Enfin en octobre, l'équipe du Kigali International Finance Center est venue présenter les réformes menées au Rwanda pour favoriser l'investissement des entreprises.

## COMMISSION ETHIQUE ET CONFORMITÉ

Rappelons que le guide pratique « Recourir à des intermédiaires commerciaux » publié en décembre 2021 est toujours disponible. En début d'année 2022, Frédéric Paradis, président de la commission, a invité les procureurs du Parquet national financier à donner les clés de la justice négociée. Poursuivant sa carrière dans une nouvelle entreprise, Frédéric a souhaité passer le flambeau à

Pierre Laporte, ancien directeur juridique d'entreprises et consultant en matière de gouvernance et de système anti-corruption, qui était intervenu lors de sessions précédentes. En collaboration avec la commission RSE & ODD, une séquence sur le devoir de vigilance et les obligations des entreprises a été organisée au dernier trimestre.

## COMMISSION SANTÉ

À la sortie de la crise sanitaire, Erick Maville, le président de la commission, a invité les entreprises à un retour d'expérience. Celles qui avaient, avant la crise sanitaire, élaboré une stratégie RSE, pris en compte leurs relations avec les parties prenantes (salariés, fournisseurs, communautés locales, clients, autorités...) et transformé leur organisation ont démontré qu'elles avaient affronté la pandémie relativement mieux que les autres. Poursuivant l'exploration des enjeux sanitaires de l'Afrique, la réunion de juin a été consacrée aux maladies cardiovasculaires de

plus en plus prégnantes sur le Continent. Les entreprises sont appelées à contribuer aux actions de prévention et de détection en proposant notamment des visites sur les lieux de travail. Enfin en novembre, le colloque RSE & Santé, organisé par l'association Santé en Entreprise, est revenu plus globalement sur les partenariats public-privé qui permettront l'atteinte des objectifs de développement durable concernant l'accès à la santé. Des mécanismes de financement innovants et durables peuvent être mobilisés pour générer des actions à fort impact dans ce domaine.

## COMMISSION RSE ET ODD

Pierre-Samuel Guedj, président de cette commission, a proposé à la fois des réunions en présentiel et des conférences en ligne. En janvier, Jean-Louis Dufau-Richet, directeur de la responsabilité sociale et des partenariats du groupe Orange MEA, est intervenu comme grand témoin. La diversité des initiatives au bénéfice des populations locales et des territoires développées par le groupe Télécom relève d'une stratégie d'impacts fine et méthodique. La session d'avril a souligné l'importance grandissante des engagements en matière de responsabilité sociale dans l'évaluation des entreprises. Ce « hors-bilan » sera de plus en plus discriminant à l'avenir. En octobre, les représentants des organisations internationales de l'AUDA-NEPAD, le BIT (Bureau international du travail) et l'ONU ont d'ailleurs partagé leurs visions de la responsabilité sociale

et les attentes vis-à-vis des entreprises. Enfin, soucieuses d'apporter les éclairages nécessaires sur la législation européenne en matière de conduite responsable des entreprises, les commissions RSE&ODD et Conformité ont uni leurs forces pour une conférence commune en décembre. Une cinquantaine de participants ont bénéficié des analyses et recommandations pour préparer l'échéance. Le ministère des Affaires étrangères français a proposé un décryptage de la position française et de son action diplomatique dans ce domaine. La Compagnie Fruitière, le Groupe Orange et le Groupe Duval ont témoigné sur leur engagement. Josée Laporte, spécialiste RSE de l'unité des entreprises multinationales du BIT, a clôturé la séance avec un atelier pratique sur les enjeux du travail décent en Afrique.

## COMMISSION RH

Pour répondre aux interrogations des services RH amenés à gérer la mobilité des cadres, Igor Rochette, président de la commission RH, a proposé un panorama des pratiques en matière de protection sociale des expatriés. Ce fut l'occasion de rappeler d'une part les contraintes réglementaires en la matière et d'autre part de souligner la plus-value pour la marque employeur qui propose des solutions attractives. En juillet, avec l'aide des cabinets de recrutement, d'intérim et de chasse de têtes adhérents

du Cian, une conférence plus élargie s'est attachée à faire le point sur les secteurs en demande et sur les nouveaux outils des recruteurs, bien souvent numériques. A la suite de cette période de crises successives, ayant touché le continent africain plus ou moins directement, et plus ou moins durement, le recrutement de cadres a connu une période particulièrement faste. Enfin lors du Forum Afrique, une table-ronde sur la gestion des talents africains a souligné les atouts d'une marque employeur forte.

## COMMISSION DIGITAL

En mars 2022, Jean-Michel Huet, président de la Commission Digital, a choisi de mettre en valeur le secteur du numérique en Côte d'Ivoire. Depuis l'Orange digital center et avec la collaboration de la French Tech d'Abidjan qui réunit les principaux acteurs français dans ce domaine, cette session s'est déroulée en présence du ministre du numérique Roger Felix Adom. Elle a permis de comprendre les enjeux de la digitalisation de l'Afrique et en Côte d'Ivoire en particulier, d'exposer les applications publiques comme privées qui changent aujourd'hui la donne pour les entreprises, les consommateurs et les citoyens. L'échange qui a suivi a

favorisé la rencontre des entreprises membres du Cian et de la French Tech. En juillet, c'est une session sur le *digital paiement* qui a montré comment les secteurs bancaires africains abordent la nécessité de l'inclusion financière en proposant des canaux digitaux rapidement adoptés par les populations. C'est aussi un secteur très concurrentiel où les acteurs investissent beaucoup pour conquérir le marché. Enfin au dernier trimestre, la commission est revenue sur le préalable à tous ces services numériques, à savoir l'accès à des infrastructures de qualité, suffisamment dimensionnées.

## COMMISSION SÛRETÉ

En mars, le général Castres a répondu à l'invitation d'Arnaud Kremer, président de la Commission. Il est revenu sur l'engagement international au Sahel et la dégradation de la situation sécuritaire. L'analyse de la situation et de ses causes profondes est indispensable aux entreprises pour

s'adapter au contexte. L'année 2022 a été marquée par un durcissement du sentiment antifrancophone en Afrique francophone et l'agrandissement des zones déconseillées par le ministère des Affaires étrangères français.

## RH EXCELLENCE AFRIQUE



Le Cian a continué de déployer avec RH Excellence Afrique, l'association basée à Abidjan, la mise en œuvre du programme Kalanci. Il s'agissait de favoriser l'insertion de 450 jeunes dans les secteurs de l'hôtellerie-restauration et de l'électricité. Grâce à ce programme financé par les fonds d'urgence de l'Union européenne dans le cadre de l'appel à projets Archipelago, les apprenants ont reçu une formation professionnalisante de courte durée dans le métier choisi, suivie d'une période de stage. Ils ont également bénéficié d'une initiation au numérique, de conseils en matière de recherche d'emploi et pour ceux qui avaient un projet, d'un accompagnement vers l'entrepreneuriat.

Le programme de deux ans s'est achevé en décembre 2022. Il a été soutenu par le groupe Accor, la Compagnie Ivoirienne d'Electricité et un panel d'entreprises qui ont accueilli les stagiaires.

# L'équipe du Cian

## BUREAU

Président

**Etienne Giros**

Secrétaire général

**Stephen Decam**

Directrice générale

**Sandrine Sorieul**

Communication

**Virgil Ivanec**

Secrétariat

**Isabelle Kotzuba**

[contact@Cian.asso.fr](mailto:contact@Cian.asso.fr)

Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76

## COMMISSIONS

### COMMISSION DIGITAL

Président : **Jean-Michel Huet**

Associé de BearingPoint

[jean-michel.huet@bearingpoint.com](mailto:jean-michel.huet@bearingpoint.com)

### COMMISSION ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ

Président : **Pierre Laporte**

Fondateur de Governances

[p.laporte@governances.net](mailto:p.laporte@governances.net)

### COMMISSION INSTITUTIONS EUROPÉENNES

Président : **Patrick Sevaistre**

Conseiller du commerce extérieur

[sevaistre.patrick@gmail.com](mailto:sevaistre.patrick@gmail.com)

### COMMISSION JURIDIQUE ET FISCAL

Président : **Jean-Jacques Lecat,**

Avocat à la Cour

[jj.lecat@jjl-avocat.fr](mailto:jj.lecat@jjl-avocat.fr)

### COMMISSION RH

Président : **Igor Rochette**

Directeur de Michael Page Africa

[IgorRochette@michaelpage.fr](mailto:IgorRochette@michaelpage.fr)

### COMMISSION RSE & ODD

Président : **Pierre-Samuel Guedj**

Président fondateur

d'Affectio Mutandi

[ps.guedj@affectiomutandi.com](mailto:ps.guedj@affectiomutandi.com)

### COMMISSION SANTÉ

Président : **Erick Maville,**

Directeur général de Santé

en Entreprise

[emaville@santeenentreprise.com](mailto:emaville@santeenentreprise.com)

### COMMISSION SÛRETÉ

Président : **Arnaud Kremer,**

Président fondateur d'Iremos

[arnaud.kremer@iremos.fr](mailto:arnaud.kremer@iremos.fr)

## EXPERTS

### AFRIQUE DU NORD

**Saddek Fenardji**

Consultant

[sfenardji@hotmail.com](mailto:sfenardji@hotmail.com)

### AFRIQUE DE L'OUEST

**Pierre Jacquemot**

Président de Groupe initiatives

[pierre.jacquemot@gmail.com](mailto:pierre.jacquemot@gmail.com)

### AFRIQUE CENTRALE

**Patrick Sevaistre**

Conseiller du commerce extérieur

[sevaistre.patrick@gmail.com](mailto:sevaistre.patrick@gmail.com)

### AFRIQUE ANGLOPHONE

**Jacques Manlay**

Conseiller du commerce extérieur

[jacques.manlay@orange.fr](mailto:jacques.manlay@orange.fr)

### AFRIQUE AUSTRALE

**Laurent Padoux**

Membre du Comité Appui aux

initiatives ONG de l'AFD

[lpadoux@gmail.com](mailto:lpadoux@gmail.com)

### AFRIQUE LUSOPHONE

**Lydia Picoteiro Bettencourt**

Avocate, cabinet LPB

[contact@lpbettencourt-avocats.com](mailto:contact@lpbettencourt-avocats.com)

### DÉLÉGUÉ AUPRÈS DES INSTITUTIONS RÉGIONALES AFRICAINES

**Alain Fénéon**

Avocat, consultant Editions Juris

Africa

[contact@feneon.org](mailto:contact@feneon.org)

**POUR EN SAVOIR PLUS  
ET ADHÉRER**

[www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)

Conseil français des investisseurs en Afrique  
45 rue de la Chaussée d'Antin, 75009 Paris - France  
Tél : +33 (0)1 45 62 55 76 - [contact@cian.asso.fr](mailto:contact@cian.asso.fr)

