CIAN
Conseil français des investisseurs en Afrique

La Lettre du CIAN

Septembre / Décembre 2017

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

Edito

Virage africain ?

Le bouleversement politique de grande ampleur qu'a connu notre pays au printemps dernier ne sera évidemment pas sans effet sur les relations entre la France et l'Afrique. Après avoir insisté à plusieurs reprises sur la nécessité de renforcer les relations franco-africaines, le Président Macron a procédé à la création du Conseil Présidentiel pour l'Afrique, qui représente en soi un signe fort de l'importance donnée à ce continent. Probablement fin novembre, il prononcera un discours destiné à poser les contours de la nouvelle politique africaine de la France. Qu'il nous soit permis à cette occasion de mettre en avant quatre axes qui sont autant de convictions fortes.

Etienne Giros
Président délégué

1er principe : le développement de l'Afrique est une priorité absolue. C'est la seule manière de lutter contre les flux migratoires, le terrorisme qui prospère sur la pauvreté, et l'explosion démographique. Il y a urgence, c'est une question qui nous concerne directement, bien qu'elle ne fasse pas partie des préoccupations premières de l'opinion.

2ème principe : l'Afrique représente une formidable opportunité pour la France et ses entreprises. Ce continent est maintenant totalement ouvert à la mondialisation, et nos positions de 2030 se construisent aujourd'hui. Ce que les Chinois, les Turcs, les Indiens réussissent à faire, pourquoi les entreprises françaises ne le feraient-elles pas ? Nos avantages concurrentiels peuvent être déterminants : la langue, le droit commercial, la monnaie, et surtout une proximité ancienne et profonde avec le continent. Investissons dans ces pays amis, et nous soutiendrons notre propre croissance.

3ème principe : notre politique africaine doit miser sur l'entreprise (qu'elle soit française ou africaine) pour atteindre les objectifs du développement. C'est-à-dire contribuer à améliorer l'état de droit et le climat des affaires, favoriser les financements, simplifier les procédures administratives de gestion de projets, et toujours et encore encourager les entreprises.

4ème principe : instaurer un esprit collectif qui marque la forte détermination de notre pays à développer ses positions en Afrique. Un système où les pouvoirs publics, les entreprises et les organismes financiers jouent totalement collectif et partagent la même ambition, comme d'autres pays savent le faire.

Voilà quelques axes qui pourraient fonder une relance de nos positions en Afrique, et qui traduiraient l'enjeu qu'elle représente pour nous, mais aussi l'espoir et la confiance que nous plaçons en elle.

A RETENIR

FORUM AFRIQUE 2018

Organisé par le MOCI et le CIAN.
Enjeux climat, quelles opportunités d'affaires en Afrique ?

Vendredi 2 février 2018
de 8h30 à 17h, 27 avenue de Friedland, 75008 Paris

Informations :
www.lemoci.com/evenements/agenda/

ACTIVITES DU CIAN

Commission Santé – CIAN
Paris, 18 mai

En Afrique, les innovations digitales dans le domaine de la santé apportent des compléments appréciables à une couverture médicale insuffisante et un manque de moyens. Elles sont déjà au service de la prévention, du diagnostic et des soins. Demain elles pourront aussi répondre aux besoins de formation des équipes soignantes et à l'accompagnement des familles. Pour mettre en perspectives les initiatives et les illustrer par des applications concrètes, **Erick Maville**, président de la Commission, a réuni un panel d'experts. **Matthieu Belloir** (Orange) est revenu sur la gestion de la crise Ebola en RDC et **Line Kleinebreil** sur l'expérience m-diabète au Sénégal dont l'OMS est en train de mesurer les résultats. **Béatrice Garrette** a présenté plusieurs initiatives de e-santé pour les populations défavorisées qui sont suivies dans le cadre de l'Observatoire de la Fondation Pierre Fabre qu'elle dirige.

Commission RSE – CIAN
Paris, 18 mai

Pierre-Samuel Guedj, président de la Commission, a proposé un échange autour du thème des achats responsables en Afrique. Les entreprises soucieuses de leurs obligations de RSE sont attentives à leur environnement et à l'impact de leurs activités. Avec la loi sur le devoir de vigilance, elles pourront avoir à rendre des comptes sur la qualité « sociale » de leur chaîne d'approvisionnement. La palette des normes ISO s'est d'ailleurs étoffée de la norme ISO 20 4000 relatives aux achats.

Le cabinet ByYourWay a rappelé le rôle de la société civile et les dangers réputationnels pour les entreprises dont les fournisseurs sont mis en cause comme après l'effondrement du Rana Plaza. Oxfam a ainsi protesté contre les pratiques de ramassage des fraises aux Maroc en 2014. En 2016, Amnesty International a interpellé Apple, Samsung et Volkswagen sur la travail des enfants dans les mines de cobalt de RDC.

Hors du Maroc qui semble déjà mûr sur le sujet, dans les autres pays d'Afrique, où les achats dépendent beaucoup du secteur informel, il est particulièrement difficile d'évaluer ses fournisseurs.

Les responsables achats peuvent se tourner vers des partenaires qui affichent clairement leur posture écologique comme la société Office Supply qui propose une offre « verte » pour les fournitures de bureau au Sénégal, ou la société Cepovett qui organise une filière respectueuse des principes du Global Compact pour la fabrication de vêtements professionnels. Pour un cadre plus large, les entreprises choisissent parfois de réfléchir ensemble à leurs approvisionnements. C'est l'exemple de Valeurs AfricAchats, une association sénégalaise d'achats BtoB qui réunit les acheteurs des multinationales comme Nestlé, Total ou Teranga.

E-commerce – CIAN/CEAF
Paris, 2 juin

La CCI Paris Ile-de-France, a proposé aux adhérents de son Club d'Echange Afrique France, un atelier sur le digital en Afrique. **Jean-Michel Huet,** associé chez BearingPoint, a présenté les cinq sauts technologiques qu'il décrit dans le Cahier du CIAN consacré au digital en Afrique. **Jérémy Douté,** CEO de Jumia, a raconté les débuts du pionnier du e-commerce en Afrique. Il a reconnu que l'entreprise a rencontré beaucoup d'obstacles imprévus et a redessiné maintes fois sa stratégie. Il faudra encore attendre pour que les revenus dépassent les coûts et c'est grâce à de très importants soutiens financiers, notamment des opérateurs télécoms, qu'elle a conquis ses parts de marché et agrandi sa zone de chalandise pour couvrir maintenant 22 pays et proposer une large palette de produits et services. Il espère pour 2019 le point d'inflexion et le début de la rentabilité.

Le directeur Afrique de Lemonway a ensuite expliqué le détails du fonctionnement de sa solution de m-paiement sécurisé.

Afrique – Fondation Prospective et Innovation
Bordeaux, 1er et 2 juin

La rencontre « Bonnes nouvelles d'Afrique », organisée par la fondation Prospective et Innovation, présidée par **Jean-Pierre Raffarin,** s'est tenue pour la 5ème fois consécutive à Bordeaux, où elle est maintenant devenue un rendez-vous attendu dans cette ville résolument tournée vers l'Afrique.

Cette année, le colloque a bénéficié de la présence effective de quatre anciens Premiers ministres : outre **Jean-Pierre Raffarin** et **Alain Juppé, Modibo Sidibé** du Mali et **Lionel Zinsou** du Bénin, ont participé aux travaux. La première journée a été consacrée à l'économie. Elle a listé les nombreuses raisons d'optimisme, sans négliger cependant les nuages et les défis à relever. Au nom du CIAN, **Etienne Giros,** à l'issue des débats, a tiré les conclusions de cette séquence. Le deuxième jour était consacré aux questions de sécurité et de nouvelles formes de démocratie.

Toutes les catégories de décideurs étaient présentes, des politiques aux chercheurs, en passant par les bailleurs de fonds et les entreprises. Ces rencontres contribuent à harmoniser le discours qui doit être porté en faveur du développement de l'Afrique. Les échanges ont donné lieu à la publication Quelle(s) Afrique(s) demain ?, éditée par la Fondation Prospective et Innovation.

Tech africaine – Afrobytes
Paris, 8 juin

Proposé à Paris un grand rendez-vous de la Tech africaine, tel est le défi que se sont lancés les fondateurs d'Afrobytes. Deux journées de conférences et de rencontres BtoB ont réuni dans les locaux du MEDEF start-up, investisseurs du numérique, fournisseurs d'accès, de France et d'Afrique…

Les débats, souvent en anglais, ont examiné les secteurs porteurs (services financiers, e-commerce, e-gouvernement, agriculture…) et l'utilisation de la data. Il fut aussi question de l'accessibilité réelle de

En savoir plus

Commission Santé
Erick Maville, président
emaville@santeenentreprise.com

Commission RSE
Pierre-Samuel Guedj, président
ps.guedj@affectiomutandi.com

CCEAF de la CCI Paris Ile-de-France
https://www.entreprises.cci-paris-idf.fr/web/international/comite-d-echanges-afrique-france

Prospectives et innovation
www.prospective-innovation.org

Afrobytes
www.afrobytes.com

CIAN
www.cian-afrique.org
Retrouvez les documents des commissions sur votre espace adhérent.

la population à l'internet et des perspectives de développement.

Commission Sûreté – CIAN
Paris, 9 juin

La Direction du Renseignement Militaire a fait le point sur l'état de la menace terroriste en Afrique de l'Ouest. 2015 et 2016 ont été marquées par les attentats de Ouagadougou (Burkina-Faso) et de Grand Bassam (Côte d'Ivoire) et la menace terroriste est toujours très forte. Les groupes locaux rejoignent les réseaux de Daesh et d'Al-Qaïda au Maghreb Islamique (AQMI) pour profiter d'une mutualisation des moyens et renforcer leur emprise sur les populations. Cinq groupes terroristes sahéliens ont fusionné dans un Groupe de soutien à l'Islam et au Musulmans (RVIM). Les frontières mal contrôlées laissent passer hommes, armes et argent. AQMI est maintenant présent en Côte d'Ivoire et au Mali. La situation chaotique de la Lybie continue d'alimenter ces réseaux en armes.
Les entreprises françaises doivent être vigilantes car elles peuvent être visées pour des raisons idéologiques comme économiques. En effet, il est estimé que les rançons versées à la suite d'enlèvements constituent 90% des ressources des groupes terroristes. Une précédente réunion de la Commission avait détaillé les conseils de précaution et les consignes de sécurité à transmettre au personnel.

Digital – Neoma Alumni/G9+/CIAN
Paris, 14 juin

Illustrer les cinq sauts du numériques développés dans le premier Cahier du CIAN paru fin mars, tel était l'objectif du panel réuni par **Jean-Michel Huet**, auteur de l'ouvrage. La Banque Mondiale a participé à distance pour témoigner des programmes publics d'éducation et d'accès à internet en Afrique. Les représentants de Jumia, Ingenico et Orange ont détaillé les opportunités d'affaires dans le e-commerce et le paiement mobile. Ils ont souligné l'inventivité du continent en matière d'applications ainsi que l'appétit du public et la rapidité d'adoption.

Développement en Afrique – BPI France
Paris, 9 juin

BPI France a organisé pour son Club Excellence une journée consacrée à l'investissement et l'implantation en Afrique. Elle a réuni une centaine d'entreprises clientes de la banque. Comme souvent, il y avait une multitude d'entrepreneurs, particulièrement innovants, ayant la volonté de s'implanter en Afrique, conscients qu'il s'agit du continent d'avenir. Mais en même temps désarmés, voire craintifs, devant ce qui leur semble être un saut dans l'inconnu. Comment régler les questions de climat des affaires, d'encadrement, de financement, de change, de sécurité, de commercialisation ?
Autant de freins que les intervenants se sont employés à démonter, et surtout pour lesquels des réponses appropriées ont été apportées.
Etienne Giros et **Alain Taïeb,** notamment, représentaient le secteur privé.

Déjeuner-débat du CIAN
Paris, 20 juin

Depuis l'année dernière, l'équipe du rapport Cyclope sur les cours des matières premières s'est associée aux chercheurs de l'OCP pour analyser finement les marchés primaires qui concernent l'Afrique et éditer un rapport dédié (Arcadia). Le jour de la sortie de l'édition 2017, **Philippe Chalmin** et les différents contributeurs ont partagé avec les invités du CIAN leurs récentes analyses. Certes l'Afrique est riche de son sous-sol mais elle joue souvent un rôle mineur sur les marchés et subit de plein fouet les aléas des cours mondiaux. En 2016, les minerais, les métaux et l'énergie se sont ressaisis après les fortes baisses de 2015. Sur les marchés ou la production de l'Afrique est prépondérante, les cours sont très incertains : orientés à la baisse pour le cacao, et dans une bulle haussière pour la vanille de Madagascar.

Formation – RH Excellence Afrique
Abidjan, 23 juin

Le programme RH Excellence Afrique est une démarche d'excellence visant à promouvoir sur le continent une formation professionnelle de qualité, qui prend en compte les besoins des entreprises afin de faciliter l'accès à l'emploi des diplômés. L'association, basée à Abidjan, a reçu le soutien financier de l'AFD pour lui permettre d'installer son activité et de la déployer dans quatre pays : la Côte d'Ivoire, le Cameroun, le Sénégal et le Burkina Faso. Cette subvention permet notamment de financer pendant trois ans l'assistance technique de consultants qui l'accompagneront dans cette phase de lancement.
Le 23 juin, à l'hôtel Tiama d'Abidjan, **Mohamed Diakité,** le directeur de l'association, a organisé un petit-déjeuner pour présenter le dispositif à l'ensemble des parties prenantes : le ministère de la formation professionnelle de Côte d'Ivoire et les inspecteurs académiques, les directeurs des instituts de formations, les directeurs de ressources

En savoir plus

Commission Sûreté
Arnaud Kremer, président
arnaud.kremer@iremos.fr

G9+
L'interclubs numérique des grandes écoles
www.g9plus.org

Cahier du CIAN
Le Digital en Afrique. Les 5 sauts numériques, Jean-Michel Huet, éd. Michel Lafon, 20 € TTC, Disponible en librairie et au CIAN

BPI France
www.bpifrance.fr
Réseau BP excellence
www.bpifrance-excellence.fr

OCPPC
Rapport Arcadia
http://www.ocppc.ma/publications/africa-and-global-commodity-markets-0#.WhPuKUriaUk

RH Excellence Afrique
www.rea-afrique.org
Mohamed Diakité, directeur
contact@rea-afrique.org

humaines d'entreprise et les bailleurs de fonds. Les premiers établissements, déjà partenaires de la démarche, ont témoigné de son intérêt et des échanges fructueux avec les entreprises qui ont notamment proposé des stages et du matériel.

Commission Anti-corruption
Paris, 3 juillet

La loi Sapin II a créé l'Agence Française Anticorruption, placée auprès des ministres de la Justice et du Budget, en remplacement du service central de prévention de la corruption. Son premier directeur, **Charles Duchaine,** était l'invité de la Commission. Il a expliqué que le premier temps était consacré à la mise en place de la structure avec le recrutement des collaborateurs.

Les entreprises du CIAN lui ont fait part de leurs questionnements sur la mise en place effective des contrôles et des difficultés de la réalité africaine. Le dialogue entre le secteur privé et l'institution est appelé à continuer.

Coopération franco-japonaise – IFRI
Paris, 10 juillet

L'IFRI, avec lequel le CIAN a un partenariat, organisait début juillet une journée consacrée aux moyens d'accroître la coopération franco-japonaise en Afrique. Devant un parterre de chefs d'entreprises, d'institutionnels, de chercheurs et de journalistes, les différents orateurs (notamment l'AFD et le JICA, Agence japonaise de coopération internationale) ont souligné l'opportunité que l'Afrique représente aujourd'hui, et les différents outils qui existent pour y soutenir et y améliorer le développement.

Au nom du secteur privé, le CIAN a présenté les spécificités de ces marchés, et a plaidé pour de nouveaux partenariats entre les entreprises françaises et japonaises, en mettant en avant la prééminence de la France en tant que hub pour l'Afrique.

Commission Santé
Paris, 14 septembre

Du fait de l'urbanisation, de la sédentarisation de la population et de nouvelles habitudes alimentaires, les maladies non transmissibles comme le diabète et les maladies cardio-vasculaires progressent en Afrique. Les populations rurales, loin des centres de soin, sont également touchées. Comme le souligne **Ronan L'Heveder** de l'ONG Santé Diabète, en Afrique subsaharienne, 63 % des personnes diabétiques ignorent leur pathologie et sont donc encore plus susceptibles de développer des complications invalidantes (mise sous dialyse, amputations, cécité,….). La médecine du travail voire le service du personnel ont un rôle à jouer pour la prévention, le dépistage et l'accompagnement du patient vers des centres de référence, comme l'a exposé **Christelle Lasme**, responsable RSE de la Compagnie fruitière. **Taraneh Shojaei**, cheffe du pôle politique de santé mondiale au ministère des affaires étrangères, a présenté la stratégie de la France qui s'engage pour améliorer la santé des populations et la sécurité sanitaire internationale ainsi que pour promouvoir l'expertise, la formation et la recherche française. Le ministère qui appuie fortement les volontés de partenariat public privé s'est montré très intéressé par l'engagement des entreprises du CIAN et les travaux de la Commission.

Toutes les présentations de cette réunion sont à retrouver sur le site du CIAN dans l'espace privé des adhérents.

Commission Sociale
Paris, 21 septembre

Marc Vezzaro, président de la Vommission, et **Alix Carnot** (gérante d'Expert Communication et auteure de « Chéri(e) on s'expatrie ») ont animé cette réunion sous forme d'un atelier interactif très participatif et productif.

Dans un premier temps, Alix Carnot a proposé des scénettes mettant en situation, avec humour, un couple type, confronté à l'expatriation : avant, pendant et au retour.

La seconde partie a porté sur une restitution des chiffres clés de l'enquête 2017, menée par Expert Communication et Humanis sur la famille et l'expatriation avec un focus sur l'Afrique. On notera quelques marqueurs intéressants : 81% des couples français sont satisfaits de l'expatriation, 78% de ces couples partent avec leurs enfants. Pour les expatriés en Afrique subsaharienne, les causes d'inquiétudes sont avant tout le retour professionnel (44%), l'offre de santé (37%) et la pollution (36%).

Tous les adhérents présents ont collaboré pour dégager une liste des thèmes à aborder lors de la Commission Sociale : contenu du package offert par les entreprises et son évolution, « gestion » des familles atypiques, relation de l'employeur avec la famille (relation individuelle ou politique d'entreprise). La prochaine réunion/atelier examinera donc le contenu du package offert, ou pas, par les entreprises. Pour appuyer cette réflexion, un questionnaire a été adressé à l'ensemble des adhérents afin de pouvoir recenser les pratiques des entreprises.

La Commission envisage de rédiger à l'issue des travaux un fascicule sur les recommandations des sociétés en matière d'accompagnement des familles des expatriés.

Rencontres Africa 2017
Abidjan, 2-3 octobre

En savoir plus

Commission Anti-corruption
Philippe Montigny, président
philippe.montigny@ethic-intelligence.com

IFRI
www.ifri.org,
Débat
http://www.ifri.org/fr/debats/cooperation-franco-japonaise-afrique-dimensions-economiques-securitaires#sthash.93F9UdVS.dpbs

Commission Santé
Erick Maville, président
emaville@santeenentreprise.com

Commission Sociale
Marc Vezzaro, président
mvezzaro@wanadoo.fr

Rencontres Africa 2017
www.rencontresafrica.org
Télécharger le bilan
http://www.rencontresafrica.org/telechargements/BILAN-RENCONTRES-AFRICA-2017.pdf

CIAN
www.cian-asso.fr
Toutes les présentations et supports des réunions des commissions sont à télécharger dans l'espace adhérents du site.

Plus de 2000 visiteurs ont participé à l'édition abidjanaise des Rencontres Africa2017. Le CIAN avait décidé de mettre en valeur le travail de l'association RH Excellence Afrique justement basée dans la capitale ivoirienne. **Etienne Giros** a animé une table-ronde sur la formation professionnelle réunissant experts du secteur, DRH de grands groupes, intervenants de l'enseignement numérique.... A l'issue de ces débats, le Vice-président **Daniel Kablan Duncan** nous a fait l'honneur de remettre les quatre premiers certificats aux établissements lauréats du programme REA : le CME (Centre des Métiers de l'Electricité) pour l'électrotechnique, l'ISCM pour le marketing et l'ESTP (Etablissement Supérieur des Travaux publics de l'INPHB) pour le Bâtiment/Urbanisme et la Route/Transport. Puis le groupe Total a signé officiellement un accord de partenariat avec l'INPBH, une parfaite illustration des collaborations entreprises-instituts de formation qu'encourage le programme REA.

Nairobi, 5-8 octobre

800 professionnels se sont retrouvés pour l'édition kenyane des Rencontres où là encore REA a contribué aux conférences traitant de la formation professionnelle.

Digital – Le Point Afrique

Paris, 5 octobre

Comme chaque année le CIAN est partenaire de cet évènement du Point Afrique, aux côtés pour cette édition, de BearingPoint et de DlaPipers.

Lors de la séance d'ouverture : « un vent nouveau souffle sur les relations franco-africaines », **Chakib Benmoussa**, ambassadeur du Maroc en France et **Stéphane Catta,** ambassadeur de France, chargé de mission auprès du directeur de l'Afrique pour la coopération et le développement, ont fait un focus sur la nouvelle stratégie du Président **Emmanuel Macron** pour accompagner l'essor du digital en Afrique.

Quatre panels ont ensuite rythmé cet après-midi.

L'Afrique a d'incroyables talents : ou comment favoriser l'inclusion numérique en Afrique en sensibilisant toutes les populations à l'utilisation des nouveaux services 3.0.

La cybersécurité avant tout : avec en particulier le rôle clé des Etats pour mettre en œuvre une politique nationale anti-cybercriminalité et l'affirmation d'une cyber éthique sur le plan national.

Le banking Lab : avec un focus sur le virage de l'Afrique, nouveau laboratoire mondial de l'innovation dans les services financiers et solutions innovantes de paiements.

Les Etats 3.0 : qui a réfléchi sur le sujet de la digitalisation des villes et des Etats africains pour répondre à une demande croissante tirée par une démographie qui explose.

Luxe – Magnates Place

Paris, 5 octobre

La conférence sur le marché du luxe en Afrique organisée à l'hôtel Peninsula à Paris a rassemblé du monde. Devant un parterre constitué des grands groupes français spécialisés dans le luxe, pour la plupart leaders mondiaux, les débats ont porté sur le potentiel croissant de la classe moyenne en Afrique, de ses attentes mais aussi de ses caractéristiques, parfois différentes des habitudes de consommation européennes.

Etienne Giros représentait le CIAN, que ces grands groupes ont vocation à rejoindre à l'avenir.

Malgré les incertitudes largement connues des implantations en Afrique, il est apparu que le moment était maintenant le bon pour pénétrer ces marchés afin de préparer l'avenir. Les principaux domaines concernés sont l'hôtellerie, les bijoux et la parfumerie, entre autres.

Déjeuner-débat du CIAN

Paris, 16 octobre

Le Secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, **Jean-Baptiste Lemoyne**, était l'invité d'honneur du déjeuner-débat du CIAN à l'Automobile club.

Le large portefeuille du ministre couvre notamment les questions de développement, c'est pourquoi ce premier contact avec les entreprises françaises depuis sa nomination était particulièrement attendu. L'assistance était attentive et nombreuse, puisque nous avons dû refuser du monde.

Dressant le tableau de la politique africaine de la France, M. Lemoyne a insisté sur le rôle primordial des entreprises dans le développement de l'Afrique, et sur l'importance que ce continent représente pour notre économie. Ce déjeuner a eu entre autre le grand mérite de nouer des liens avec le nouveau ministre et son équipe, dans un esprit de proximité et de souci du dialogue qui a été remarqué et apprécié.

La prochaine étape sera la présentation de la politique africaine de la France par le Président de la République, en principe lors de son déplacement en Afrique fin novembre.

Djibouti

21-23 octobre

Une délégation du CIAN, conduite par **Etienne Giros** et **Stephen Decam** a séjourné à Djibouti fin octobre. Le but de cette visite était d'apprécier le potentiel économique de ce pays francophone pour les entreprises françaises.

Djibouti est un petit marché en soi, mais son intérêt réside dans le rôle de porte d'entrée et de transit qu'il joue pour l'Ethiopie, marché de 100 millions d'habitants. Dès lors, les secteurs de l'énergie, de la logistique, de la construction, de l'assainissement et de l'agro-alimentaire offrent des possibilités intéressantes. On constate une entrée en force des entreprises chinoises depuis cinq ans et un certain rééquilibrage par les entreprises françaises est possible et souhaité par les autorités et les opérateurs locaux, ce qui crée un climat favorable.

La venue du CIAN, qui a été reçu par le Président de la République, le Premier ministre et les principaux opérateurs économiques du pays, a marqué l'intérêt des entreprises françaises pour ce pays.

En savoir plus

RH Excellence Afrique
www.rea-afrique.org
Mohamed Diakité, directeur
contact@rea-afrique.org

Le Point Afrique
Conférence l'Afrique digitale
http://www.development-institute.com/fr/sitededie/afrique_digitale

Magnates Place
www.magnatesplace.com
Contact, Coralie Omgba
comgba@magnatesplace.com

Direction du CIAN
Sandrine Sorieul, directrice
sandrine.sorieul@cian.asso.fr

La Nation

UNE CONVERGENCE D'INTÉRÊTS ÉCONOMIQUES

Charte du CIAN

CIAN
Conseil français des investisseurs en Afrique

sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises

En 2004, le Conseil Français des Investisseurs en Afrique (CIAN) s'engageait en faveur du développement durable avec une première charte reposant sur trois principes essentiels : le développement économique des pays accueillant les activités des entreprises membres, le respect de l'autre et de sa culture et la protection de l'environnement et du patrimoine économique.

Aujourd'hui, le CIAN entend réaffirmer ses engagements et répondre aux nouveaux enjeux sociétaux et environnementaux en Afrique en adoptant à l'unanimité une nouvelle charte sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE). La présente Charte, établie dans le cadre de la commission RSE du CIAN a été adoptée par le Conseil d'Administration du CIAN réuni le 28 mars 2017.

Par la présente charte, le CIAN s'engage à inciter les entreprises membres à mettre en œuvre, dans le cadre de leurs activités, les meilleures pratiques de Responsabilité Sociétale des Entreprises et notamment à :

1. Exercer une diligence raisonnable fondée sur les risques afin d'identifier, de prévenir et d'atténuer les incidences négatives, réelles ou potentielles, de leurs activités, ainsi que de rendre compte de la manière dont elles répondent à de telles incidences ;
2. Dialoguer et collaborer avec les parties prenantes, en Europe et en Afrique et notamment les acteurs de la société civile concernés, sur ces enjeux sociétaux, environnementaux et de gouvernance ;
3. Limiter l'impact négatif de leurs activités sur l'environnement en cherchant notamment à maîtriser les consommations d'énergie et d'eau, les émissions de gaz à effet de serre ou encore la gestion et le recyclage des déchets ainsi qu'en privilégiant les sources d'énergies renouvelables ;
4. S'intégrer dans leurs écosystèmes en tenant compte de la préservation de la biodiversité, entendue comme la diversité existante dans et entre les espèces, les habitats et les écosystèmes ;
5. Veiller à garantir un environnement de travail prenant en compte la santé et la sécurité de chacun.
6. Respecter les droits de l'homme internationalement reconnus et notamment veiller à inscrire leurs actions dans le cadre des principes contenus dans les textes suivants :
   - La Charte internationale des Droits de l'Homme qui comprend la Déclaration universelle des droits de l'homme de 1948, le Pacte international relatif aux droits civils et politiques, le Pacte international relatif aux droits économiques, sociaux et culturels et les deux protocoles additionnels ;
   - les Conventions fondamentales de l'Organisation internationale du travail ;
   - les Principes directeurs de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE) à l'intention des entreprises multinationales ;
   - les Principes directeurs des Nations Unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme ;
   - les 10 Principes du Pacte Mondial des Nations Unies ;
   - les Objectifs de développement durable (ODD).
7. Soutenir le développement local durable en favorisant les partenariats et les liens avec les communautés, en encourageant l'activité des entreprises locales notamment par la transmission de technologies et le recours au savoir-faire local ;
8. Prendre part à la diffusion des bonnes pratiques et à la sensibilisation des parties prenantes sur les enjeux environnementaux, sociétaux et de gouvernance ;
9. Respecter et mettre en œuvre la Déclaration du CIAN sur la prévention de la corruption du 25 mars 2015 ;
10. Diffuser la Charte auprès de leurs parties prenantes et veiller à sa bonne compréhension et à sa mise en œuvre.

www.cian-afrique.org

Pour le **CIAN**
Alexandre VILGRAIN
Président

Pour .....
.....
.....

NOUVELLE CHARTE RSE DU CIAN

Le conseil d'administration de CIAN du 16 octobre 2017 a adopté à l'unanimité sa charte sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises.
Cette nouvelle charte, qui s'inscrit dans la continuité de la charte sur le développement durable adoptée en 2004, est le fruit du travail de la Commission RSE présidée par Pierre-Samuel Guedj. Les entreprises membres ont participé activement à sa rédaction et à sa validation.

Le CIAN s'engage ainsi, aux côtés de ses entreprises membres, à contribuer au développement des meilleures pratiques de Responsabilité Sociétale des Entreprises pour répondre notamment aux obligations de la loi sur le Devoir de vigilance ou encore au Plan national d'actions pour la mise en œuvre des principes directeurs des Nations unies relatifs aux Droits de l'Homme et aux entreprises.

En savoir plus

Commission RSE
Pierre-Samuel Guedj, président
ps.guedj@affectiomutandi.com

VIE DES SOCIETES

Au service de l'hôtellerie et de l'Afrique
Le Groupe AGS, expert du déménagement national et international, présent dans les 54 pays du continent africain, a développé au fil des ans un savoir-faire dans le secteur de l'hôtellerie, en prenant en charge les opérations logistiques lors de l'ameublement et de l'équipement des hôtels neufs ou rénovés.
Récemment, c'est en Guinée qu'AGS a apporté son savoir-faire pour cette prestation très spécifique. Le Groupe Onomo Hotels, qui crée et développe des hôtels en Afrique, vient de réaliser sa dernière création à Conakry. AGS Guinée a pris en charge les 14 conteneurs dès leur arrivée au port, s'est occupé du dédouanement, du dépotage et de la livraison à l'hôtel. Il a fallu ensuite répartir les meubles et équipements dans les 155 chambres et appartements, les salles de réunion et le restaurant/bar, puis effectuer le montage, la mise en place et la fixation de tous les éléments. Ce chantier a mobilisé une vingtaine de personnes pendant presque un mois pour une ouverture de l'hôtel prévue pour fin 2017. Très satisfait de la prestation d'AGS, le groupe Onomo lui a confié le chantier de son nouvel hôtel au Rwanda.

Vers le Kenya
Air France renforce son offre en Afrique de l'Est en démarrant à partir du 25 mars 2018 la desserte de Nairobi au Kenya avec 3 vols hebdomadaires au départ de Paris Charles De Gaulle. Les vols seront opérés les mercredis, samedis et dimanches en B787, l'avion le plus moderne de la flotte long-courrier. Cette nouvelle offre proposée par Air France complète celle de KLM qui opère une liaison quotidienne entre Amsterdam-Schiphol et Nairobi en Boeing 747.

Nominations
En Afrique Centrale, **Frédéric Descours** est nommé Directeur Régional, il remplace **Pierre Muracciole** qui prend la direction régionale de l'Afrique du Nord et du Sahel. Au Nigéria et au Ghana, **Michel Colleau** est nommé Directeur Régional en remplacement de **Jean-Raoul Tauzin qui** prend la direction de la sûreté à la direction générale Air France Cargo.

Nominations
Soledad Engonga est nommée Directrice Générale Adjointe d'Ascoma Guinée Équatoriale. Elle avait rejoint cette filiale en 2015 en tant que Directrice Administrative. Sous la supervision de **Sylvain Cousin**, Directeur Régional Afrique Centrale Ouest, Soledad Engonga développera les activités du Groupe Ascoma dans le pays.
Madiou Bah a rejoint Ascoma en juin 2017 en tant que Directeur d'Ascoma Guinée Conakry, où il remplace Florentin Yao Kouamé. Madiou Bah a notamment exercé la fonction de Directeur du Courtage chez NSIA. Sous la supervision de **Jean-François Alauze**, Directeur Régional Afrique de l'Ouest, Madiou Bah poursuivra le développement du Groupe Ascoma en Guinée Conakry.
Florentin Yao Kouamé est nommé Directeur d'Ascoma Burkina Faso depuis juillet 2017. Florentin était depuis 2012 en charge des filiales du Groupe en Guinée Conakry et en Sierra Leone. Sous la supervision de **Jean-François Alauze**, Directeur Régional Afrique de l'Ouest, Florentin Yao Kouamé pilotera le développement de la filiale burkinabé.

Communication digitale
Le 28 septembre, en partenariat avec le CIAN, Blue Lions a proposé une conférence sur la communication digitale en Afrique.
Hélène Calas, directrice du bureau d'Abidjan a présenté leur étude sur « Le comportement des consommateurs africains face à la publicité digitale ». Les réseaux sociaux se développent rapidement et il est impératif que les marques suivent ce que les consommateurs disent d'elles sur les forums de discussion. Elles doivent aussi se montrer disponibles pour des échanges avec le public dans des pays où la culture orale est forte. Les marques doivent répondre aux nombreuses questions sur les caractéristiques produits, leur mode d'emploi et les lieux de distribution.
Les coûts des campagnes de communication digitale sont relativement limités pour des résultats quatre à cinq fois supérieurs à ce que l'on peut retrouver sur les marchés occidentaux déjà matures mais il est important d'adapter les visuels pour que le consommateur s'identifie. **Sophie Breuil,** directrice marketing de la Zone Afrique du groupe Bel est venue apporter son témoignage.
Arnaud Blondet, directeur de l'innovation pour la zone MEA du groupe Orange, a conclu cette réunion par des chiffres de connectivité et des exemples de services innovants qui facilitent l'accès aux datas pour la population africaine, condition de base pour le décollage du digital et du e-commerce.

En savoir plus

AGS
www.ags-demenagement.com

AIR FRANCE KLM
www.airfranceklm.com/fr/groupe
Réservations
www.airfrance.fr

ASCOMA
www.ascoma.com
Contacts
mickael.goncalves@ascoma.com
vance.abissa@ascoma.com
nicolas.jambou@ascoma.com

BLUE LIONS
Blue Lions, créé en 2013 par ***Adrien Cusinberche*** *et* ***Guillaume Aoust****, est le groupe de communication digitale panafricain qui connecte les marques internationales aux marchés africains. Il a des bureaux au Maroc, Côte d'Ivoire, Afrique du Sud, EAU (Dubaï) et en France.*
www.bluelions.com
Contacts
http://bluelions.com/contact-us/

Opérateur du programme VOC de la Côte d'Ivoire

L'Etat de Côte d'Ivoire confie à Bureau Veritas un programme de vérification de la conformité (VOC) aux normes des marchandises importées.

Le Gouvernement de Côte d'Ivoire a décidé que les marchandises importées doivent être conformes aux normes en vigueur, et accompagnées d'un Certificat de Conformité émis par l'un des organismes d'évaluation sélectionnés.

Le programme VOC correspond au programme de services CBCA "Consignment Based Conformity Assessment" pour lesquels Bureau Veritas est accrédité ISO/IEC 17020.

Le Certificat de Conformité correspondant sera exigé à partir du 1er mars 2018 (date d'expédition). Les détails concernant ce programme, son mode opératoire, les produits soumis… seront officialisés courant décembre et communiqués sur www.verigates.com

Partenariat stratégique au Maroc entre Eurapharma et Sanofi

Eurapharma, filiale du groupe CFAO spécialisée dans la production et la distribution de médicaments en Afrique, et Sanofi ont entériné un accord de partenariat visant à développer les activités de Maphar sur les marchés marocain et africain. Maphar est un prestataire intégral (de l'enregistrement à la production et la distribution des spécialités pharmaceutiques) pour le compte de 25 laboratoires internationaux dont les produits sont sont disponibles au Maroc.

Eurapharma entre au capital de Maphar à hauteur de 51%, renforçant la coopération entre Eurapharma, Sanofi Maroc et Maphar. Sanofi reste un actionnaire de référence de Maphar à hauteur de 49%. L'accord, opérationnel dès le mois de juin 2017, « *s'inscrit dans la droite ligne du développement stratégique d'Eurapharma en Afrique* » selon son Président-directeur général, **Jean-Marc Leccia**

CFAO Retail poursuit son développement

PlaYce Palmeraie, deuxième centre commercial conçu et opéré par CFAO Retail en Côte d'Ivoire, a été inauguré le 29 juin à Abidjan, dans le quartier de Cocody-Riviera Palmeraie. Sur une surface totale de 29 000 m^2 (centre commercial, parking et espaces verts inclus), PlaYce Palmeraie abrite un supermarché Carrefour Market de 2 400 m^2. La galerie commerciale avec 24 enseignes, propose des enseignes partenaires du « Club de Marques » de CFAO Retail.

Signe du dynamisme du « Club de Marques », deux nouvelles marques prestigieuses l'ont rejoint depuis juin. La première boutique Lacoste en Afrique de l'Ouest a ouvert ses portes en juillet dans la galerie commerciale PlaYce Marcory, premier des deux centres commerciaux ouverts par CFAO dans la capitale économique ivoirienne. Et l'enseigne La Boucherie est désormais présente dans le food-court de PlaYce Marcory.

Etude sur les investissements étrangers en Afrique

Parue en juin, l'étude constate que malgré la plus faible croissance du PIB observée depuis 20 ans en Afrique sub-saharienne, l'Afrique conserve de belles perspectives. Pour atteindre la stabilité, elle devra accélérer la diversification de ses activités. Dans un contexte mondialement incertain et avec une économie sud-africaine en récession, le nombre de projets d'investissement directs étrangers (IDE) enregistré pour l'année 2016 sur le continent est globalement à la baisse. La France est cette année le deuxième investisseur en termes de projets (81). Elle totalise 2,1 milliards de dollars d'investissements et 8 087 créations d'emplois.

En 2016, l'Afrique a attiré 676 projets d'investissements, soit 12,3% de moins qu'en 2015. La valeur des IDE a cependant augmenté de 32%. L'Afrique du Sud est le pays qui comptabilise le plus de projets d'investissement (139), suivi du Maroc (81) puis de l'Egypte (79).

Les projets d'investissements ont généré 129 150 emplois en Afrique, soit une baisse de 13% par rapport à 2015.

le secteur technologie, média et communication concentre le plus grand nombre d'investissements (19,5% du total), quant au secteur de la grande consommation, il est celui qui génère le plus d'emplois (19,6% du total).

L'Afrique du Sud, le Nigéria, le Kenya, l'Egypte et le Maroc restent les destinations les plus plébiscitées par les investisseurs étrangers. *« En 2016, les investisseurs ont favorisé la diversification des marchés, avec notamment des investissements en Afrique du Sud, au Maroc, en Égypte, au Nigéria et au Kenya. Ces pays ont attiré 58% des projets d'IDE enregistrés pour le continent. Etant des économies d'ancrage dominantes dans leurs régions respectives, ces pays offrent aux investisseurs des marchés à plus grande échelle et relativement plus matures »* détaille **Jean-Roch Varon,** associé EY.

Abidjan, pôle d'excellence

HEC Paris a décidé de faire d'Abidjan un pôle d'excellence managériale et de détection des hauts potentiels en Afrique de l'Ouest.

Les 29 et 30 septembre, HEC Paris a été partenaire de la CGECI Academy, un événement de grande envergure organisé par la CGECI (Confédération Générale des Entreprises de Côte d'Ivoire) et qui a réuni les patrons de Côte d'Ivoire et plus largement d'Afrique de l'Ouest.

Puis en parallèle de sa participation aux Rencontres Africa 2017 dont elle est grand partenaire, HEC Paris a organisé le 2 octobre le lancement officiel du Programme CAP 2020, conclu avec le gouvernement ivoirien. Il prévoit de former plus de 5700 fonctionnaires sur 3 ans. Avec l'objectif de favoriser la co-création de savoirs, le transfert de compétences et le décloisonnement des administrations, ce programme s'adresse aux hauts fonctionnaires, cadres et agents issus d'institutions publiques clés dans le pays, parmi lesquelles la Présidence, la Primature, le Ministère de la Fonction publique, le Ministère des

En savoir plus

BUREAU VERITAS
www.bureauveritas.fr
Plus d'information à venir sur
www.verigates.com
Contact, Jean-Michel Marnoto
jean-michel.marnoto
@bureauveritas.com

EURAPHARMA
www.eurapharma.com

CFAO Retail
www.cfao-retail.com

EY
www.ey-avocats.com
Télécharger l'étude
http://www.ey.com/fr/fr/newsroom/news-releases/communique-de-presse-barometre-ey-de-l-attractivite-de-l-afrique-2016

HEC PARIS
Executive Education
execed.hec.edu/fr

Affaires étrangères ou encore le Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique.

Institut pour le développement durable

La Fondation pour les études et recherches sur le développement international (Ferdi) lance l'Institut des hautes études du développement durable (IHEDD). Cet institut a pour ambition de répondre à une forte demande des acteurs et des analystes du développement économique international, désireux d'approfondir leurs connaissances sur des sujets d'actualité liés au développement international. L'IHEDD mobilise pour chaque thématique les meilleurs experts internationaux, du Nord et du Sud, chercheurs académiques ou cadres des plus grandes institutions internationales, régionales et nationales œuvrant pour le développement durable.
Ainsi, la Ferdi perpétue sa volonté de renforcer les capacités des pays et de transmission des savoirs. Les thèmes des séminaires sont en lien avec les programmes développés à la Ferdi dans le cadre du laboratoire d'excellence IDGM+ « Initiative pour le développement et la gouvernance mondiale » conduit avec l'Institut du développement durable et des relations internationales (Iddri) et le Centre d'études et de recherches sur le développement international (Cerdi).

Colloque Assurance au Maroc et en Afrique

Le 4 décembre, le groupe Saham Finances associé au cabinet Choisez Avocats propose une matinée d'étude pour examiner comment organiser un programme d'assurance au Maroc et en Afrique. Les adhérents du CIAN sont cordialement invités à venir s'informer (dans la limite des places disponibles). L'atelier est organisé à la Maison du Barreau.

Former aux métiers de l'énergie

Schneider Electric s'engage à former 1 million de personnes aux métiers de l'énergie d'ici 2025. Déjà très présent en Asie et en Afrique, le groupe est fier d'inaugurer le nouveau laboratoire de formation aux métiers de l'énergie solaire du centre Don Bosco à Nairobi.
La cérémonie a eu lieu le 29 juillet 2017, en présence de **Jean-Pascal Tricoire**, Président-Directeur Général de Schneider Electric, **Edouard Heripret,** President Afrique de l'Est du groupe Schneider Electric, **Antoine Sivan**, Ambassadeur de France au Kenya, ainsi que des représentants de la Fondation Don Bosco, **Frère Miguel Ange** et **Frère Giovanni Rolandi**. Cette inauguration s'inscrit dans le cadre de notre engagement pour l'équipement de centres de formation de Don Bosco en modules sur l'énergie solaire. Les centres de Makuyu et d'Embu devraient ainsi accueillir prochainement des laboratoires dernière génération où seront formés une partie des 200 jeunes kenyans défavorisés qui intègrent chaque année le réseau Don Bosco.

Investissement au Mali

La Société des Tabacs et Allumettes du Mali (Sonatam) dont la gestion est assurée par le Groupe Imperial Tobacco, a conclu le 7 Septembre avec British American Tobacco un accord de fabrication et de distribution de la marque Dunhill International au Mali, qui est la marque leader sur ce marché. Signé en présence du Ministre du développement industriel du Mali, cet accord concrétise l'engagement de la SONATAM à renforcer la composante industrielle de ses activités, à travers un programme d'investissement de plus de 10 milliards de F CFA, garanti par le Groupe Imperial Tobacco. Rapatrier la fabrication de cette marque au Mali et renforcer l'outil industriel contribuera à accroître la valeur ajoutée locale, développer les recettes fiscales de l'Etat tout en pérennisant l'activité de Sonatam qui pourra devenir une plateforme d'exportation des produits du tabac pour la sous-région.

Atelier enjeux IT et Télécom

Le groupe Sonema et son partenaire Afribone ont réuni 30 entreprises de Guinée Conakry pour échanger autour des nouveaux enjeux IT et Télécom. Un évènement unique qui offre un cadre d'information et d'échange entre experts pour appréhender collectivement les problématiques rencontrées par les entreprises du pays.
Connectivité sans faille, sécurisation des données et des applicatifs, services à valeur ajoutée : autant d'enjeux auxquels les entreprises doivent faire face pour assurer leur développement et leur croissance. Confrontées à la complexification des systèmes d'informations, elles souhaitent maîtriser, sécuriser et contrôler leurs données, tout en optimisant leurs coûts.
Organisé le mercredi 24 mai dernier à l'hôtel NOOM de Conakry, ce workshop fut l'occasion de présenter aux entreprises locales les compétences et services que Sonema et Afribone peuvent mettre à leurs dispositions pour répondre à ces nouveaux défis. Sur tous ces thèmes, les échanges ont suscité beaucoup de questions et d'interactions, démontrant l'intérêt des entreprises guinéennes pour ces problématiques et une forte dynamique sur ces sujets

Nouveaux projets micro-grid et formations

Yélé Consulting, société de conseil et d'ingénierie spécialisée dans les Smart Energies, et sa filiale africaine CIFED, école supérieure spécialisée dans les énergies et le développement durable, s'engagent activement dans l'électrification durable de l'Afrique. Dans cette perspective, un partenariat majeur a été signé en juin avec le Haut Conseil des Collectivités (HCC) du Mali. Ce partenariat consacre la collaboration entre le HCC, Yélé Consulting et CIFED pour accompagner plusieurs collectivités territoriales maliennes dans leurs projets d'accès à l'électricité et dans la formation des acteurs locaux de ces projets.
A ces fins, Yélé et CIFED travaillent en particulier sur la mise en place de micro-grids, alimentés par des énergies renouvelables et opérés sous des modèles socio-économiques innovants.
En parallèle, CIFED s'implique concrètement pour l'insertion professionnelle des jeunes en Afrique. Une collaboration vient d'être

En savoir plus

FERDI
www.ferdi.fr

SAHAM Finances
www.saham.com
Invitation au colloque
https://seitosei-nl.seitosei.eu/_emailing/2017_mailing_choisez-saham/mail_invitation_novembre2017.html
Contact, David Vigier
david.vigier@sahamfinances.com

SONATAM
Créée en 1965, la Sonatam est l'opérateur historique dans l'industrie et la commercialisation de tabacs au Mali
Communiqué
https://www.cian-afrique.org/media/2017/11/CPSonatam.pdf

Schneider Electric
www.schneider-electric.fr
Contact : Diane Le Goff, diane.le-goff@schneider-electric.com

Sonema
www.sonema.com
Contact Presse
communication@Sonema.com

Yélé Consulting
www.yele.fr
Delphine Hennegrave, chargée Dévelop. Afrique
delphine.hennegrave@yele.fr

initiée dans ce cadre avec l'Agence malienne pour la formation professionnelle et l'apprentissage et plus d'une vingtaine de jeunes déscolarisés sont actuellement formés par CIFED au métier d'installateur de panneaux photovoltaïques en partenariat avec cette Agence.

PUBLICATIONS

REVUES

Secteur Privé & Développement (PROPARCO)

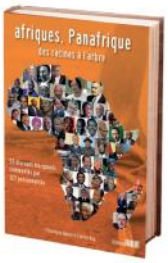
- ***Secteur privé et innovations numériques : accélérateur de développement***, HS, sept 2017
- ***Vulnérabilités et crises : quels rôle pour les entreprises,***N°27, juin 2017
- ***Le secteur portuaire en Afrique : plein cap sur le développement,*** N°26, avril 2017

Vous pouvez télécharger ou feuilleter la revue en ligne, *http://blog.secteur-prive-developpement.fr/la-revue-spd/*

Le dictionnaire encyclopédique du développement durable, Pierre Jacquemot, édition Sciences Humaines, juin 2017 (https://www.cian-afrique.org/media/2017/11/Communique☐-Dictionnaire-devt-durable.pdf)

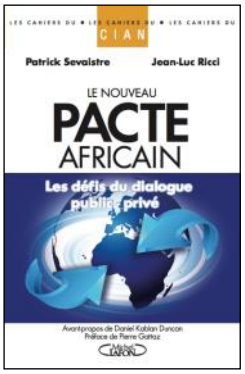
Droit des sociétés en Afrique, Ohada-2è édition, Alain Fénéon, déc 2017

La naissance de Conakry. Fille du vent et de l'Atlantique, Raymond Lehideux-Vernimmen, éd. L'Harmattan, avr 2017 (https://www.cian-afrique.org/media/2017/11/Plaquette-La-naissance-de-Conakry.pdf)



afriques. Panafrique, des racines à l'arbre, Christophe Bastid et Patrick Bey, éd.Fabert, déc 2017
Cet ouvrage documenté de plus de 1000 pages réunit 55 discours de leaders contemporains de l'Afrique, commentés par 127 personnalités.

DEUXIEME CAHIER DU CIAN



« L'État a besoin du secteur privé et le secteur privé a besoin de l'État. »
Après plus d'une décennie de forte croissance économique, l'Afrique est confrontée à un ralentissement qui s'explique par la baisse des cours des matières premières, mais pas seulement. Le continent souffre aussi d'un déficit de dialogue entre les États et le secteur privé, pourtant nécessaire afin de transformer les économies pour les rendre plus performantes et plus compétitives.

Sans parti pris et avec une solide expérience, **Patrick Sevaistre du CIAN** et **Jean-Luc Ricci** de **HEC Paris** présentent dans ce livre un diagnostic précis du dialogue public privé en Afrique. Ils proposent une série de réformes à engager pour changer la donne et instaurer un véritable climat de confiance. Avec deux objectifs : promouvoir l'État stratège et renforcer le rôle des entreprises dans le développement de l'Afrique.

Le Nouveau Pacte Africain. Les défis du dialogue public-privé, éd. Michel Lafon, octobre 2017, 192p, 20 € TTC. Disponible en librairie et au CIAN.

NOUVELLE COMMISSION DIGITALE

En savoir plus

Commission digitale
11 décembre 2017, 18h-20h
(accueil à partir de 17h45)
Centre ParisVictoire,
52 rue de la Victoire,
75009 Paris

Inscription :
communication@cian.asso.fr

Le CIAN a décidé de lancer une nouvelle commission dédiée aux thématiques du digital.

Jean-Michel Huet, associé et dirigeant du bureau Afrique de BearingPoint, qui a rédigé le premier Cahier du CIAN *Le Digital en Afrique*, a accepté d'animer cette toute nouvelle commission digitale pour les adhérents du CIAN.

La première réunion aura lieu le 11 décembre de 18 à 20h. Après un exposé de Jérôme Grüber, directeur du numérique de l'AFD, les participants seront invités à définir les sujets à aborder lors des séances suivantes. Venez nombreux définir avec nous le programme de la Commission pour 2018 !

Quelques sujets proposés :

- *Le e-commerce en Afrique : le vrai démarrage ? Quel impact pour les annonceurs ?*
- *Faut-il se positionner sur les sujets « smart city » ?*
- *Quel bilan du e-gouvernement africain ? Quels impacts pour les entreprises françaises ?*
- *Fintech, Ecommerce, Energie : est-ce le moment d'investir dans les start-up africaines ?*
- *Open date, big data : où en est l'Afrique ?*
- *La blockchain : nouvel eldorado digital en Afrique ?*
- *Le m-paiement en Afrique est-il enfin incontournable pour les entreprises ?*
- *Y-a-t-il des spécificités africaines à la transformation digitale des entreprises ?*
- *Comment gérer la pénurie d'informaticiens / ingénieurs en Afrique ?*
- *Le France peut-elle aider à une « French Tech » africaine ?*
- *L'Afrique face à l'économie des plateformes*

NOMINATIONS

BusinessFrance
Christophe Lecourtier, directeur général
Pascal Cagni, ambassadeur délégué aux investissements internationaux et président du conseil d'administration

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, postes diplomatiques
Claire Bodonyi, ambassadrice en Namibie
Xavier Driencourt, ambassadeur en Algérie
Stéphane Romatet, ambassadeur en Egypte
Laurent Amar, consul au Cap
Sonia Doña Perez, consule à Johannesburg
Christophe Jean, consul à Oran
Bernard Nedelec, consul à Ouagadougou
Laurent Souquière, consul à Abidjan
Thierry Vallat, consul à Tanger

Principaux conseillers sur les sujets Afrique

Présidence
Philippe Etienne, conseiller diplomatique
Franck Paris, conseiller Afrique

Gouvernement
Cabinet de Jean-Yves Le Drian, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères
Jay Dharmadhikari**,** conseiller Afrique, développement
Cabinet de Jean Baptiste Lemoyne, secrétaire d'Etat auprès du Ministre des affaires étrangères
Kibili Touré, conseiller spécial
Anne Boillon, directrice de cabinet
Cabinet de Florence Parly, ministre des Armées
Nathalie Cantan, conseillère Europe et Afrique

Conseil Présidentiel pour l'Afrique (CPA)

Jean-Marc Adjovi-Boco, franco-béninois, ancien footballeur, entrepreneur (économie sociale)
Jules-Armand Aniambossou, ancien ambassadeur du Bénin en France, DG Afrique du groupe Duval (adhérent du CIAN)
Diane Binder, directrice adjointe du développement international du groupe Suez (adhérent du CIAN). Elle a lancé Action Emploi Réfugiés (AERé), plate-forme mettant en relation des employeurs et des réfugiés à la recherche d'un travail en France.
Yves-Justice Djimi, avocat
Liz Gomis, journaliste et réalisatrice française, connaît bien le Sénégal
Jeremy Hajdenberg, directeur général adjoint d'Investisseurs et Partenaires, fonds qui soutient des PME africaines
Yvonne Mburu, Kényane, chercheuse et consultante en santé
Vanessa Moungar, directrice franco-tchadienne du département « Genre, femmes et société civile » à la Banque africaine de développement, a également travaillé pour le Forum économique mondial
Nomaza Nongqunga Coupez, entrepreneuse sud-africaine (culturel)
Karim Sy, franco-libano-malien, fondateur de Jokkolabs (incubateur du numérique)
Sarah Toumi, entrepreneuse franco-tunisienne (agriculture)

FORUM INVESTISSEURS

INVEST IN MALI, 7-8 décembre, Bamako
S.E.M Ibrahim Boubacar Keïta, Président de la République du Mali, convie les investisseurs à un grand rendez-vous international préparé avec l'agence de promotion des Investissements du pays (API-Mali) et soutenu par la Banque Mondiale. Sur le site du Forum, vous pouvez consulter plus de 180 fiches de projets d'investissement financés, en particulier dans les secteurs de l'agriculture et l'élevage, les infrastructures et l'énergie, secteurs prioritaires pour le pays.

RENAISSANCE DU NIGER, 13-14 décembre, Paris
Le Gouvernement de la République du Niger organise la Conférence de la Renaissance du Niger à Paris sous le Très Haut Patronage du Président de la République, S.E.M Issoufou Mahamadou. La première journée sera consacrée à la présentation des axes prioritaires du Plan de Développement Economique et Social et la seconde à des rencontres sectorielles avec les investisseurs privés.

AFRICALLIA 2018, 21-23 février, Ouagadougou
Organisé par la Chambre de Commerce et d'Industrie du Burkina-Faso, ce forum multisectoriel se tient tous les deux ans dans la capitale. Réunion d'information, le 28 novembre de 9h à 11h, à l'Ambassade (159 bd Haussmann, 75008 Paris). Inscriptions par mail à eco.dev@ambaburkina-fr.org ou par tél : +33 1 43 59 74 92.

En savoir plus

Invest in Mali
www.foruminvestmali.com
Contact : Ariane Bayat,
abayat@foruminvestmali.com

Renaissance du Niger
www.nigerrenaissant.org
Contact : Nathalie Bouville
nbouville@nigerrenaissant.org

Africallia
info@cci.br

Forum Afrique 2018
Contact : Elliott Nyssen
Elliott.nyssen@lemoci.com,

FORUM AFRIQUE 2018 — Vendredi 2 février 2018, 8h30 à 17h, 27 avenue de Friedland, 75008 Paris

Enjeux climatiques, quelles opportunités d'affaires en Afrique ?
La prochaine édition du Forum Afrique CIAN MOCI se tiendra le 2 février 2018 dans les salons Friedland de la CCI de Paris Ile-de-France. Prolongement de la publication du Rapport CIAN 2018, il portera cette année sur les enjeux climatiques et examinera comment les entreprises françaises peuvent en tirer profit pour développer leur activité en Afrique. Après la présentation des perspectives économiques du continent et les résultats du baromètre des affaires 2017, les tables-rondes aborderont les sujets des secteurs porteurs et des innovations technologiques, discuteront des atouts français pour relever les défis africains et examineront les financements publics et privés. Les échanges se poursuivront par des rendez-vous BtoB et des ateliers d'affaires.
Rassemblant 800 participants d'entreprise, ce Forum et le Rapport CIAN constituent d'excellentes opportunités de communication vers un public qualifié, travaillant avec l'Afrique. **Contact commercial : Elliott Nyssen.**

AGENDA

GUIDES PRATIQUES DU CIAN

La responsabilité sociale et environnementale des entreprises françaises en Afrique : enjeux, pratiques et recommandations
(10 € + port)

Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier
(9 € + port)

Recruter pour l'Afrique : jongler avec les paradoxes
(10 € + port)

Pour les commander
communication@cian.asso.fr
Tél. +33 (0)1 45 62 55 76

CIAN
PARIS – Commission RSE, 21 nov
PARIS – Commission Santé, 22 nov
PARIS – Commission Anti-corruption, 27 nov
PARIS – Commission Sociale, 6 déc
PARIS – Commission Digitale, 11 déc
PARIS – Commission Sûreté, 14 déc
PARIS – Commission Juridique & Fiscale, 19 déc
PARIS – **Forum Afrique 2018, 2 fév**

ADEPTA
GHANA – AGROFOOD WEST AFRICA, Accra, 5 au 7 déc
SENEGAL – SIAGRO Dakar, 13-16 mar
ZAMBIE – AGRITECH Lusaka, 19-21 avr

AFD
PARIS – Entre le Sénégal et la Guinée-Bissau, un bassin transfrontalier en mutation, 23 nov
PARIS – Les activités du groupe sur le continent africain : quelles opportunités pour les entreprises françaises ?, 7 janv

AFRICA CEO FORUM
RCI – 6ème éd. à Abidjan, 26-27 mar

AIFA
PARIS – African Investments Forum & Awards, 23 nov

BEARING POINT & HEC
PARIS – 21ème Observatoire, Le développement international en 2030, 12 déc

CADE & ANF & UEF
PARIS – Entrepreneuriat féminin, atout majeur de la relance économique mondiale ?, 18 déc

CLUB EFFICIENCE
PARIS – Gala d'Excellence, 9 déc

CAMPUS FRANCE
PARIS – Afrique Destinations Emploi, 24-25 nov

CONFERENCE RENAISSANCE NIGER
PARIS – Forum officiel de la République du Niger, 13-14 déc

FARM
PARIS – Colloque, Promesses et chausse-trappes de l'agriculture contractuelle en Afrique, 24 nov

ICASA 2017
RCI – 19è édition Conf. Intern. sur le SIDA et les IST en Afrique, 4-9 déc

INVEST IN MALI
MALI – Forum Investisseurs du gouvernement à Bamako, 7-8 déc

LE MOCI
PARIS – 9e palmarès PME et ETI à l'intern, 1er déc

MEDEF INTERNATIONAL & CCFL
PARIS – Réunion autour de l'Ambassadrice de France en Lybie, 23 nov
NIGERIA – Secteur pétrolier, 11-13 déc
PARIS – Conférence Up Event #1 (digital), 19 déc

BUSINESS FRANCE
PARIS – Atelier Afrique de l'Ouest et centrale : Cameroun, Côte d'Ivoire, Nigéria, 20 déc
http://events-export.businessfrance.fr/afco2017/

ALGERIE – Rencontres B2B secteur minier salon MICA 2017, Alger, 4-6 déc
ALGERIE – Renc. de la Santé Alger, 19-20 déc
SOUDAN – Foire de Khartoum, 22-25 janv
MALI – Congrès de l'Association africaine de l'eau à Bamako, 11-16 fév
MAROC – Chimie et mines, 27 fév-3mar
RCI – Adicomdays à Abidjan, 1-2 mar
SENEGAL – Raffinage, Dakar, 5-9 mar
ALGERIE – SIEE Pollutec Alger, 12-15 mar

Retrouvez l'agenda et les informations de la France à l'international sur :
www.programme-france-export.fr

La Lettre du CIAN

Président :
Alexandre Vilgrain

Directrice de la publication :
Sandrine Sorieul

Ont collaboré à ce numéro :
Stephen Decam, Etienne Giros, Pierre-Samuel Guedj, Jacques Manlay

Pour vous abonner :
communication@cian.asso.fr

Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique. A travers leurs 10 000 établissements et 300 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 60 milliards €, soit 80% de l'activité française sur le continent.
Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en Afrique en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités.
Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte RSE du CIAN et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

Conseil Français des Investisseurs en Afrique
45, Rue de la Chaussée d'Antin
75009 Paris
Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76
Fax : +33 (0)1 42 56 79 33
Email : contact@cian.asso.fr
Site : www.cian-afrique.org

Retrouvez-nous sur le Web :
www.cian-afrique.org