



# CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

## La Lettre du CIAN

Septembre / Octobre 2016

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

### Edito

## Volatilité

#### **A RETENIR**

**18 OCTOBRE 2016**

#### **Déjeuner-débat du CIAN**

Invité Lionel Zinsou,  
Ancien Premier ministre du  
Bénin, Co-Président d'Africa-  
France

« Mon expérience gouvernemen-  
tale et politique au Bénin  
a-t-elle transformé  
ma vision du développement  
de l'Afrique ? »

\*\*



**Automobile Club  
de France**  
Place de la Concorde,  
75008 Paris

**Accueil apéritif à 12h15**

**Déjeuner de 12h45 à 14h30**

\*\*

**INSCRIVEZ-VOUS VITE !**  
[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

Entre fin juin 2012 et ce début d'automne, le Rand Sud-africain a été dévalué de 40% par rapport au Dollar américain, le Naira de presque 50%, dont 25% dans les dernières semaines ; la livre soudanaise a perdu près de 60% alors que le Dollar reprend dans le même temps 10% par rapport à l'Euro. Le pétrole était coté 95 Dollars US au 30 juin 2012 contre 45 Dollars US aujourd'hui, soit une baisse plus de 50%.

Pendant ces quatre années, les prix des matières premières agricoles de base ont fait preuve d'une volatilité jamais vue ; pour certaines, le prix a plus que doublé pour retomber lourdement.

Les entreprises qui réclament la stabilité des cadres réglementaires, avaient au moins l'assurance d'une certaine stabilité des éléments macroéconomiques. Cette époque semble révolue.

Aujourd'hui, la nouvelle économie numérique, les jeunes entrepreneurs, montrent un chemin d'adaptabilité permanente qui doit probablement être le nouveau crédo de nos entreprises. Le

continent africain ne va pas échapper à cette exigence, d'autant plus qu'il est lui-même l'un des acteurs-clés de cette volatilité.

Cela implique beaucoup de changements, pour le secteur public comme pour les acteurs privés. La jeunesse africaine déjà ultra-connectée

ne va pas attendre. Les autres continents non plus.

« Tout ce qui existe est le fruit du hasard et de la nécessité », disait Démocrite. Le désordre est souvent l'occasion, par le hasard, de la création. Continent le plus jeune, l'Afrique pourrait être le plus efficace dans cette nécessaire adaptation.



**Alexandre Vilgrain**  
Président

## ACTIVITES DU CIAN

### Commission Juridique et Fiscale – CIAN

Paris, 21 juillet

**Jean-Jacques Lecat**, président de la Commission, avait invité son collègue, responsable de la pratique finance islamique pour CMS Lefebvre. **Shakeel Adli**, qui est basé à Dubaï, est venu expliquer les contours de la finance islamique car elle prend de l'ampleur dans le monde entier (1,1 milliard de dollars) et peut déjà être utilisée dans 21 pays africains.

Nigéria et Sénégal sont les pays moteurs pour l'Afrique, Afrique du Sud et Kenya sont aussi très intéressés. **Shakeel Adli** a expliqué que la finance islamique ne répond pas seulement à des impératifs religieux mais peut être un choix d'alternative à la finance traditionnelle en donnant par exemple accès aux capitaux du Moyen-Orient.

La finance islamique couvre des besoins de financement plutôt court terme, de 2 à 7 ans, plus rarement 10 ans. L'expert a montré les différents montages qui permettent de respecter les principes shariatiques. Ils sont proposés clés en main pour un coût global similaire à la finance traditionnelle.



### Programme RH Excellence Afrique – CIAN Yamoussoukro, 13-14 septembre

Rappelons que RH Excellence Afrique est le programme piloté par le CIAN qui a pour objectif de rapprocher la formation professionnelle en Afrique (Bac-3 / Bac+3) des besoins des entreprises grâce à un dialogue constant. La première étape pour un établissement de formation consiste à demander l'affiliation à REA pour engager cet échange.

L'Ecole Supérieure des Travaux Publics de Yamoussoukro (ESTP), affiliée REA, est le premier établissement de formation à entrer dans la seconde phase du programme. Elle a demandé la certification REA pour deux de ses filières-métiers principales : « Bâtiment et Urbanisme » et « Route et Transport ».

Organisé par **Mohamed Diakité**, directeur de REA, et la direction de l'établissement, ce premier audit a eu lieu sur le site, les 13 et 14 septembre. Il a mobilisé les experts métiers des entreprises référentes : Sogea-Satom, Razel-Bec, Sitarail (Bolloré) et Bnetd, qui ont participé à la visite et aux entretiens de certifications. L'établissement, qui est déjà résolument soucieux de l'employabilité de ses diplômés et qui intègre, par exemple, les stages

en entreprises dans son cursus de formation, n'a plus que quelques éléments à formaliser avant de recevoir la certification REA.



### Matières premières – Cyclope/OCP

Paris, 4 juillet

Rédigé par plus de trente experts sous la direction de **Philippe Chalmin**, professeur à Paris-Dauphine et fondateur de Cyclope et **Yves Jégourel**, maître de conférences à l'Université de Bordeaux et Senior Fellow à l'OCP Policy Center, le rapport Cyclope Afrique 2016 se consacre pour la première fois à la place de l'Afrique dans les marchés mondiaux des matières premières. Ce rapport est le fruit de la collaboration entre le Cyclope et OCP Policy Center, think tank basé à Rabat spécialisé dans l'analyse des politiques publiques de développement au Maroc et en Afrique.

Présentant la synthèse de cette étude, **Philippe Chalmin**, a indiqué que si les matières premières sont un facteur essentiel dans l'économie de beaucoup de pays africains, le continent pèse globalement peu, en dehors de quelques produits très spécifiques. C'est ainsi que l'Afrique ne représente que 13 % environ de la production minière mondiale hors énergie, l'Afrique du Sud produisant à elle seule 61 % de la production minière du continent. Nombreux sont également les pays qui se sont enfoncés dans un cercle vicieux de dépendance aux matières premières, alors même que la chute des cours de la plupart des produits depuis 2011 ouvre probablement un long cycle de stagnation des prix. A cet égard, la question d'une meilleure valorisation des matières premières par les pays exportateurs est complexe, car il s'agit souvent de processus très capitalistiques dont les gains pour l'économie locale ne sont pas toujours avérés.

**Philippe Chalmin** a enfin rappelé que l'Afrique est aussi un importateur net de produits alimentaires (l'Egypte est le premier importateur mondial de blé). L'autosuffisance alimentaire est un objectif majeur pour le continent qui doit faire face aux besoins d'une population en très forte croissance.

### Innovation Financière – Paris Europlace

Paris, 5 et 6 juillet

Lors des Rencontres Financières Internationales organisées par Paris Europlace, une session a été consacrée à l'Afrique, avec pour thème « L'innovation financière en marche ».

Après l'introduction de **Lionel Zinzou**, co-président de la fondation AfricaFrance, sont intervenus plusieurs panelistes : **Edoh Amenouwe**, président de la BRVM d'Abidjan, **Isabelle Bébéar**, directrice en charge de l'international à la BPI, **Abdelhakim Berrah**, président de COSOB d'Algérie, **Frédéric Lacroix**, avocat-associé chez Clifford Chance, spécialiste du *Crowdfunding*, **Cathia Lawson-Hall**, en charge de l'International à la Société Générale, **Khaleb Zribi**, président de la Bourse des Valeurs de Tunisie.

Les intervenants ont souligné que malgré les contraintes que certains Etats font encore peser sur les marchés, le panorama s'est profondément modifié en Afrique : les flux de capitaux sont



#### En savoir plus

##### Commission Juridique et Fiscale

Jean-Jacques Lecat

Président

[Jean-jacques.lecat@cms-bfl.com](mailto:Jean-jacques.lecat@cms-bfl.com)

##### RH Excellence Afrique

Mohamed Diakité

Directeur

[contact@rea-afrique.com](mailto:contact@rea-afrique.com)

##### Cercle Cyclope

[www.cercle-cyclope.com](http://www.cercle-cyclope.com)

##### OCP Policy Center

Rapport Cyclope Afrique 2016

[www.ocppc.ma/publications/l%E2%80%99afrique-et-les-march%C3%A9s-mondiaux-de-mati%C3%A8res-premi%C3%A8res-leurres-et-leurres#.V3tIz\\_mLRYw](http://www.ocppc.ma/publications/l%E2%80%99afrique-et-les-march%C3%A9s-mondiaux-de-mati%C3%A8res-premi%C3%A8res-leurres-et-leurres#.V3tIz_mLRYw)

##### CIAN

Pierre Arnaud

Administrateur d'honneur

[sereneconseil@gmail.com](mailto:sereneconseil@gmail.com)

##### Paris Europlace

[www.paris-europlace.com/fr](http://www.paris-europlace.com/fr)

##### AfricaFrance

[www.africafrance.org](http://www.africafrance.org)

de plus en plus importants et très largement supérieurs aux sorties, les instruments financiers disponibles se diversifient et se sophistiquent. L'Afrique se distingue même comme particulièrement innovatrice en matière d'utilisation des applications numériques dans les transactions financières. Le système de *mobile money* ou *money banking* permet de gérer son portefeuille d'actifs via son *smartphone*. Dans cette révolution numérique, le *crowdfunding* ou finance participative joue également un rôle primordial pour faciliter le financement de projets et donner accès aux capitaux aux PME.

La réflexion se poursuit au sein du Cluster Finance d'AfricaFrance pour proposer des recommandations qui faciliteront le financement des entreprises africaines : création d'un Observatoire du financement des entreprises en Afrique proposant des statistiques, offres de formation, réflexion sur l'évolution du droit bancaire et financier relatif au *crowdfunding*, accompagnement du développement de places financières africaines.

#### Devoir de vigilance – EY Avocats

Paris, 5 juillet

**Me Anne-Elisabeth Combes, Me Violaine du Pontavice et Me Elise Grouix** ont animé une conférence pour expliquer les contours du devoir de vigilance qui s'imposerait aux entreprises. Pour rappel, un projet de loi a été adopté le 23 mars 2016 par l'Assemblée nationale en deuxième lecture malgré son rejet dans sa globalité par le Sénat. Il devrait donc être de nouveau inscrit à l'agenda du Sénat au dernier trimestre 2016.

Ce texte oblige toute entreprise qui emploie (filiales comprises) plus de 5.000 salariés pour un siège français ou plus de 10.000 salariés pour un siège à l'étranger, à mettre en œuvre un plan de vigilance qui devra être rendu public. Il s'agit de prévoir toutes les mesures de vigilance pour prévenir des risques d'atteintes aux droits de l'homme et aux libertés fondamentales, de dommages corporels ou environnementaux graves ou de risques sanitaires résultant de ses activités. La loi ne se limite pas à l'entreprise et aux sociétés qu'elle contrôle mais elle englobe aussi les sous-traitants et fournisseurs. Les mesures du plan visent également à prévenir les comportements de corruption active ou passive.

#### Semaine des Ambassadeurs – MAEDI

Paris, 29 août-2 septembre

La Conférence des ambassadeurs de France, maintenant dénommée Semaine des Ambassadeurs, s'est tenue à Paris du 29 août au 2 septembre 2016. **Etienne Giros** a représenté le CIAN.

Dans son discours introductif, le Président de la République a brossé un large tableau des conflits et risques terroristes qui nous entourent, ainsi que des enjeux du futur, en particulier l'avenir de l'Europe. Il a notamment indiqué que la France n'était pas prête, dans les conditions actuelles, à signer l'accord commercial transatlantique dit TTIP. Sur l'Afrique, le Président a confirmé les positions connues de la France, qu'elles soient politiques ou militaires.

Lors d'un déjeuner qui regroupait l'ensemble des ambassadeurs français en poste en Afrique, le thème de la sécurité a été longuement débattu :



tensions régionalistes ou « d'autonomie économique » au sein de différents pays, mais aussi bien sûr lutte contre le terrorisme et la criminalité. Tout le monde a souligné que l'amélioration du contexte économique, c'est-à-dire essentiellement l'emploi et la lutte contre les inégalités, était un facteur essentiel de l'amélioration de la sécurité. C'est donc une problématique où les entreprises ont un rôle clé à jouer.

La semaine a aussi comporté des séances de rencontres en tête à tête entre les ambassadeurs et les entreprises. Parmi les centaines de rendez-vous, ceux consacrés à l'Afrique ont été les plus nombreux, traduisant l'attraction des entrepreneurs pour ce continent.

#### Afrique du Sud – Medef International

Paris, 30 août

Le Medef International a reçu, à l'occasion de la Semaine des Ambassadeurs, **Elisabeth Barbier**, ambassadrice de France en Afrique du Sud. Cette séance de travail présidée par **Philippe Delleur**, vice-président d'Alstom, a réuni une trentaine d'entreprises.

**Elisabeth Barbier** a tout d'abord fait le point sur la situation politique résultant des élections municipales du 4 août dernier, qui, comme les scrutins précédents, se sont déroulées de manière impeccable. Le fort recul de l'ANC, surtout dans les grandes agglomérations (Johannesburg, Pretoria, Port Elizabeth) constitue un avertissement sérieux pour le parti au pouvoir et la course à la succession du Président Zuma semble bien ouverte, alors que celui-ci conserve de très forts soutiens.

Si l'économie sud-africaine continue à sous-performer, avec une croissance annuelle inférieure à 2 %, elle demeure la plus puissante et la plus diversifiée du continent et doit donc rester la cible prioritaire des entreprises françaises. L'industrie tourne au ralenti, mais la situation sociale est plus calme depuis un an et l'approvisionnement en énergie électrique a retrouvé un niveau satisfaisant. L'Afrique du Sud est le premier pays client de la France en Afrique sub-saharienne, la récente signature du nouvel accord de partenariat avec la SADC devant ouvrir des marchés, notamment dans le domaine agro-alimentaire. Les principales contraintes qui pèsent sur les entreprises sont le manque de main d'œuvre qualifiée et la politique de discrimination positive du *Black Economic Empowerment* — BEE.

Pour le représentant du MEDEF à Johannesburg, **Henri de Villeneuve**, la situation sectorielle est très contrastée, avec des secteurs qui progressent rapidement tels que la distribution, l'immobilier et la net-économie. Il a également souligné que les entreprises françaises trouvent en Afrique du Sud un cadre macroéconomique et un environnement

#### En savoir plus

##### EY Société d'avocats

[www.ey-avocats.com](http://www.ey-avocats.com)

##### MAEDI

[www.diplomatie.gouv.fr](http://www.diplomatie.gouv.fr)

##### Medef International

[www.medefinternational.fr](http://www.medefinternational.fr)

##### Afrique australe

Laurent Padoux

Expert géographique CIAN

[lpadoux@gmail.com](mailto:lpadoux@gmail.com)

##### France en Afrique du Sud

[www.ambafrance-rsa.org](http://www.ambafrance-rsa.org)

[www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/afrique-du-sud](http://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/afrique-du-sud)

juridique qui reste le plus solide du continent, renforçant son rôle de plaque tournante vers les autres pays africains.

Le Medef International conduira une mission de chefs d'entreprise à Johannesburg et Cape Town du 30 novembre au 2 décembre 2016.

#### Zimbabwe – Medef

Paris, 31 août

Le MEDEF International a réuni une vingtaine d'entreprises pour rencontrer **Patrick Chinamasa**, Ministre des finances du Zimbabwe, qui était accompagné par **Laurent Delahousse**, ambassadeur de France à Harare. En introduction, **Gérard Wolf**, vice-président du comité Afrique du MEDEF, a souligné l'intérêt constant des entreprises françaises pour le Zimbabwe en dépit des profondes difficultés du pays et il a constaté les nets progrès enregistrés dans l'environnement des affaires depuis un an. **Patrick Chinamasa** a fait le point sur ses discussions avec le FMI, la Banque mondiale et la Banque africaine de développe-

ment, indiquant que le processus de remboursement des arriérés était en très bonne voie, ce qui permettra au Zimbabwe de pouvoir à nouveau bénéficier de financements internationaux. Il a par ailleurs confirmé que le dispositif d'indigénisation du capital des entreprises étrangères ne concernait plus que le secteur minier et agricole, et que la loi serait très prochainement modifiée dans ce sens. Il s'est enfin félicité que la France soit devenue le deuxième investisseur étranger en flux après la Chine.

Notre ambassadeur a ainsi rappelé l'implantation récente de deux entreprises françaises : Limagrain dans les semences et Lesaffre dans les levures. Le représentant du Bureau Veritas a témoigné de son côté que le contrat signé avec le Ministère de l'industrie et du commerce pour le contrôle de la conformité des importations se déroulait à sa plus grande satisfaction.

Le MEDEF International devrait organiser une nouvelle mission d'entreprises au Zimbabwe courant 2017.

#### En savoir plus

##### France au Zimbabwe

[www.ambafrance-zw.org](http://www.ambafrance-zw.org)  
[www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/zimbabwe](http://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/zimbabwe)

#### En savoir plus

##### ACTE INTERNATIONAL

[www.acte-international.com](http://www.acte-international.com)

Information sur le programme et inscriptions :

Mathieu Fourcade

Resp Activité Maghreb Afrique

Mob : +212 (0)6 62 79 28 38

Tel : +212 (0)5 22 49 14 33

[m.fourcade@acte-international.com](mailto:m.fourcade@acte-international.com)

##### AGS

[www.ags-](http://www.ags-demenagement.com)

[demenagement.com](http://www.ags-demenagement.com)

##### BEARINGPOINT

[www.bearingpoint.com](http://www.bearingpoint.com)

Télécharger la Lettre Convergence

[www.bearingpoint.com/fr-fr/convictions/publications/le-principe-du-gouvernail-entreprises-et-etats-dans-le-meme-bateau/](http://www.bearingpoint.com/fr-fr/convictions/publications/le-principe-du-gouvernail-entreprises-et-etats-dans-le-meme-bateau/)

##### EVERSHEDS

[www.eversheds.com](http://www.eversheds.com)

Inscription au petit-déjeuner du 5 octobre

Sophie Bacqueville

Directrice Com. et Mkg

[SophieBacqueville](mailto:SophieBacqueville@eversheds.com)

[@eversheds.com](mailto:SophieBacqueville@eversheds.com)

## VIE DES SOCIETES

### ACTE <sup>INTERNATIONAL</sup> Session de formation professionnelle au Maroc

Le centre de formation professionnelle d'ACTE International démarre sa première formation avec le métier de « Gestionnaire Export Confirmé » le 17 octobre à Tanger et Casablanca.

Un programme de 10 jours de formation technique et opérationnelle au commerce international, réparti sur 7 mois pour une prise en main optimisée et sécurisée de la logistique, la douane et la *compliance*.

A l'issue du programme, cadres, techniciens et collaborateurs des entreprises internationales et marocaines sauront piloter les flux vers le reste du monde en général et certains pays en particulier (focus sur la Russie, la Chine, l'Inde, et les pays d'Afrique Sub-saharienne).

Il s'agit du premier segment du programme de formation du « *Supply Chain Manager International* » qui sera déployé tout au long de l'année 2017.



#### Africa54

Chez AGS Mobilitas, le pari de l'Afrique a été lancé il y a près d'un quart de siècle avec la première implantation en Côte d'Ivoire.

Avec l'ouverture en mai de la filiale à Juba, capitale du Sud Soudan, l'objectif « Africa54 » pour 54 pays en Afrique était quasiment atteint puisque le Sud Soudan est le numéro 53 de la liste. L'Erythrée clôturera le défi avant fin septembre 2016.

Grâce à sa pugnacité, AGS, ETI familiale au départ, propose désormais ses services de déménagements internationaux, son accompagnement mobilité pour les expatriés et la gestion physique et électronique des documents sur l'ensemble du continent africain.

### BearingPoint. Lettre Convergence sur les Partenariats Public Privé

La gouvernance couvre un champ large puisqu'elle concerne aussi bien les États que les entreprises ou l'économie sociale et solidaire. Au confluent des trois, se trouve notamment la question des PPP, trois lettres pour Partenariats Public-Privé.

Ces PPP s'inscrivent depuis des années comme des véhicules permettant de développer des activités et des services nouveaux.

Nés dans les pays industriels, ils prennent une dimension forte dans les pays émergents, particulièrement en Afrique. Ils y sont présents dans le domaine régalien : mise en place de l'identité biométrique par exemple, dans les services : télécoms, services sociaux..., dans l'énergie renouvelable comme dans les innovations numériques : e-agriculture, *smart cities*, par exemple.

La gouvernance de ces projets PPP est un enjeu clé, un vrai défi pour les prochaines générations qui commence aujourd'hui. La Lettre Convergence « Le principe du gouvernail — Entreprises et Etats dans le même bateau. » fait le point.

### EVERSHEDS Maurice, porte d'entrée de choix pour investir en Afrique

Le cabinet d'avocats Eversheds propose le 4 octobre à 8h30 dans ses locaux, un petit-déjeuner autour des atouts de l'île Maurice comme place financière. Ce rendez-vous, en présence de l'Ambassadeur de la République de Maurice en France, est organisé avec le Board of Investment de l'île et le CIAN. Deux entreprises implantées à Maurice apporteront leur témoignage. Tous les adhérents du CIAN sont invités à participer.



#### Saisir les opportunités en Afrique

Experconnect, créateur de la collaboration post-retraite, propose aux entreprises d'accéder de manière optimisée à

des compétences de jeunes retraités qui souhaitent rester actifs et apporter leur savoir-faire (pointu ou rare) à des projets de haute valeur ajoutée dans l'industrie ou les services.

Pour illustrer les opportunités en Afrique, et répondre aux questions des collaborateurs potentiels, Experconnect organise une conférence le 11 octobre à 17h30 au Cercle Interallié avec la participation d'**Etienne Giros**, président délégué du CIAN.

**Baromètre de l'attractivité**  
Le cabinet EY publie son nouveau baromètre sur l'attractivité du continent africain. Il établit un bilan des investissements directs étrangers (IDE) pour 2015.

Les IDE en Afrique ont augmenté de 7% par rapport à 2014 : 771 nouveaux projets ont été recensés. L'Afrique de l'Ouest est numéro 1 en ce qui concerne la valeur des IDE. La Côte d'Ivoire se hisse à la 9<sup>ème</sup> place des destinations les plus attractives. La France devient 3<sup>ème</sup> en termes de nombre de projets et de montant des investissements et 2<sup>ème</sup> pour les créations d'emplois.

Les industries extractives poursuivent leur déclin, au profit des télécoms/medias/technologie, produits de consommation et de distribution, et services financiers. De nouvelles opportunités se concrétisent dans l'immobilier, l'hôtellerie et les *cleantech*.

#### Nouveau Directeur Associé au Desk Afrique

EY a le plaisir d'accueillir au sein de ses équipes **Bruno Messerschmitt**, en qualité de Directeur Associé, pour continuer à développer ses activités fiscales et juridiques en Afrique. Il rejoint aujourd'hui le Desk Afrique d'EY. Son expertise reconnue, notamment en fiscalité et en droit des affaires, vient renforcer les compétences d'EY dans l'accompagnement de ses clients sur le continent africain.

#### INLEX INTA AFRICA, la propriété industrielle en Afrique

Plus de 200 chefs d'entreprise, économistes, directeurs des principaux offices des marques et directeurs juridiques se sont réunis à Cape Town les 1er et 2 septembre, sous la gouvernance de l'International Trademark Association (INTA), pour une première édition d'un forum africain. Le but était de débattre des enjeux, des attentes et des challenges juridiques du continent africain, en matière de dépôt et de protection des marques.

INLEX AFRICA qui souhaite soutenir l'initiative était sponsor de ce premier événement. Il espère la mise en place de rendez-vous récurrents, dans différents villes africaines, qui accompagneront le développement de la prise de conscience de la nécessité et de la valeur de la propriété intellectuelle pour l'Afrique.

#### SciencesPo Première promotion LeADCampus

La première promotion du programme de formation certifiante LeADCampus, « Leaders pour l'Afrique de Demain » a conclu sa formation avec succès. Vingt-trois cadres africains, de 14 nationalités différentes, ont bouclé ce parcours de 5 mois qui les ont conduits de l'Institut Supérieur de Management de Dakar aux locaux de SciencesPo en passant par l'Université du Cap en Afrique du Sud, en complément de périodes de travail à distance personnel et collectif.

Initié par la Fondation AfricaFrance avec le soutien de l'AFD, ce programme a la particularité d'être co-produit par ces trois établissements d'enseignement supérieurs. Pour travailler leur projet professionnel, les diplômés ont également bénéficié de l'expérience de leur mentor, un cadre expérimenté d'une entreprise du continent, qui a été étroitement associé à cette formation.

#### Sol mondo Profiter du dynamisme du marché

Courtier spécialisé dans l'assurance des risques politiques et de crédit moyen terme, Solmondo sait faire profiter les exportateurs, investisseurs et banques du dynamisme de ce marché.

En 2016, les capacités par opération ont augmenté de près de 20%, avec des durées de plus en plus longues. On peut désormais rassembler plus d'un milliard de dollars pour une seule opération à 15 ans. Le marché renforce également son offre en Afrique : certains assureurs sont capables de prendre des risques de crédit de 3 ou 5 ans sur des contrats avec des acheteurs privés. Par ailleurs, des Garanties financières sont désormais disponibles à grande échelle pour des opérations non-commerciales.

Pour tous les acteurs de l'export, Solmondo ouvre un lieu dédié à la formation, avec des ateliers sur la sécurisation des contrats, les solutions de financement, la diversité géographique de l'émission des cautions de marché, la protection des investissements, les nouvelles garanties financières... Avec Solmondo, les Directions financières deviennent des pôles d'optimisation.

#### En savoir plus

##### EXPERCONNECT

Inscription à la conférence du 11 octobre

Fanny Brossa

International account manager

Fanny.brossa

@experconnect.com

##### EY

www.ey.com

Télécharger le baromètre  
[http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-africa-attractiveness-program-2016-staying-the-course/\\$FILE/ey-africa-attractiveness-program-2016-staying-the-course.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-africa-attractiveness-program-2016-staying-the-course/$FILE/ey-africa-attractiveness-program-2016-staying-the-course.pdf)

[Publication/vwLUAssets/ey-africa-attractiveness-program-2016-staying-the-course/\\$FILE/ey-africa-attractiveness-program-2016-staying-the-course.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-africa-attractiveness-program-2016-staying-the-course/$FILE/ey-africa-attractiveness-program-2016-staying-the-course.pdf)

Bruno Messerschmitt

Avocat/Directeur Associé

Bruno.Messerschmitt@ey-avocats.com

avocats.com

##### INLEX IP EXPERTISE

www.inlex.com

Anne-Carole Pontoireau

Responsable Mkg & Com

apontoireau@inlex.com

##### SCIENCESPO

EXECUTIVE EDUCATION

www.sciencespo.fr/

executive-education/lead-

campus-leaders-pour-

lafrique-de-demain

Gloria Bâ

Responsable de projet

gloria.ba@sciencespo.fr

##### SOLMONDO

www.solmondo.net

Formations

<http://www.solmondo.net/les-formations-pratiques-de-solmondo.html>

les-formations-pratiques-de-

-solmondo.html.

## MECENAT



#### SAISON AFRICAINE AU MUSEE DU QUAI BRANLY !

En 2017, trois grandes expositions permettront aux visiteurs du musée du quai Branly de découvrir la richesse de l'histoire de l'Art africain : l'Afrique des Routes proposera un véritable panorama artistique de l'Afrique à travers la thématique des échanges ; les Forêts natales - Arts de l'Afrique équatoriale atlantique mettra en valeur les spécificités artistiques de cette région ; et Picasso Primitif reviendra sur les influences non occidentales de ce grand artiste.

Pour mener à bien ces projets, le musée du quai Branly a besoin du soutien de mécènes, qui pourront profiter de la visibilité que le musée leur accorde en échange et de nombreuses contreparties (événementiel, billets d'entrée, support de communication interne...).

#### Pour en savoir plus

##### MUSEE DU QUAI BRANLY

www.quaibrany.fr

Christophe Erignac

Directrice du Mécénat

Tél : 01 56 61 70 10

Christophine.ERIGNAC

@quaibrany.fr

## NOUVEAUX ADHERENTS

### En savoir plus

#### CERBA HEALTH CARE

[www.cerbahealthcare.com](http://www.cerbahealthcare.com)

Jérôme Thill

Directeur général

[jerome.thill@cerbahealthcare.com](mailto:jerome.thill@cerbahealthcare.com)

#### VECTRA FRANCE

Stanislas de Maistre

Directeur Commercial Matériel

[stanislas.de-maistre@vectra.fr](mailto:stanislas.de-maistre@vectra.fr)

[@vectra.fr](mailto:stanislas.de-maistre@vectra.fr)



#### Réseau de laboratoires de biologie médicale

Cerba HealthCare est un réseau international de laboratoires de biologie médicale aux valeurs communes basé sur la synergie et la complémentarité des activités et des hommes. Il opère sur le marché de l'analyse de biologie médicale, essentiellement sur les secteurs privés, publics et des essais cliniques.

Cerba HealthCare est un groupe synergique et complémentaire qui propose aux médecins, aux laboratoires d'analyses de biologie médicale, aux industries pharmaceutiques une offre complète en termes de diagnostic biologique allant du laboratoire de proximité jusqu'au laboratoire de biologie hyperspécialisée. Il emploie plus de 4200 collaborateurs et réalisera un chiffre d'affaires d'à peu près € 650 millions en 2016.



#### Ingénierie routière

Vectra entretient avec la « route » ou les infrastructures routières un lien particulier afin d'apporter tout son savoir-faire et ses compétences pour en assurer la qualité, la durabilité, la sécurité.

Chez Vectra, nous mettons toute notre expérience et notre conseil au service des gestionnaires d'infrastructures routières et autoroutières, des gestionnaires de voiries, des gestionnaires aéroportuaires, des entreprises tant dans la fourniture de matériels de laboratoire et d'auscultation que dans la réalisation d'études d'ingénierie routière.

Vectra est licencié exclusif de l'IFSTTAR (ex-LCPC) pour la fabrication et la fourniture des matériels MLPC®.

## NOMINATIONS

#### MAEDI

Rémi Maréchaux : directeur Afrique et Océan Indien

Laurent Garnier : secrétaire général adjoint

Christian Bader : ambassadeur en RDC

Christophe Bigot : ambassadeur auprès de la Gambie, en résidence à Dakar

Véronique Bruneaux : ambassadeur au Bénin

Frédéric Bontems : ambassadeur en Ethiopie

Laurent Delahousse : ambassadeur au Burundi

Jean-Marc Grosquin : ambassadeur en Guinée

Gilles Huberson : ambassadeur à l'île Maurice

Philippe Lacoste : ambassadeur au Tchad

Xavier Lapeyre de Cabanes : ambassadeur au Burkina-Faso

Patrick Maisonnave : ambassadeur chargé de la stratégie internationale en matière de lutte contre la criminalité

Olivier Poivre d'Arvor : Ambassadeur en Tunisie

#### Cabinet d'André Vallini

Olivier Richard : directeur-adjoint

#### MINEFI

Christophe Sirugue, secrétaire d'Etat chargé de l'Industrie

Caroline Richard : adjointe au chef de bureau Afrique subsaharienne et AFD, à la DG Trésor

#### Cabinet de Michel Sapin

Gabriel Cumence : directeur-adjoint, pôle affaires financières, Europe et international  
Stéphane Cieniewski, conseiller affaires financières bilatérales et développement

#### AFD

Jérémie Pellet : directeur général délégué

#### MEDEF

Stéphanie Tison : directrice adjointe International

## PUBLICATIONS

**Petite histoire de l'Afrique**, Catherine Coquery-Vidrovitch, Ed. La découverte, août 2016

#### Histoire économique de l'Afrique.

**Des origines à nos jours**, Jacques Brasseul, Ed. Armand Colin, août 2016

**Afriques entre puissance et vulnérabilité**, Philippe Hugon, Ed. Armand Colin, août 2016

**Conflit touareg et ses enjeux géopolitiques au Mali**. Géopolitique d'une rébellion armée, Abdoulaye Tamboura, Ed. L'Harmattan, juillet 2016

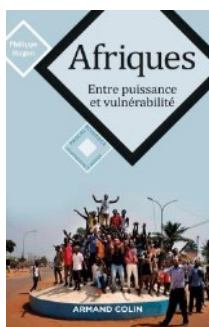
**Agroécologie et gestion durable des sols en Afrique soudano-sahélienne**, Pierre Hinimbio Taïda, Noé Woïn, Ed. L'Harmattan, juin 2016

**L'année Stratégique 2017**, sous la direction de Pascal Boniface, Ed. Armand Colin, juillet 2016

#### Vers une industrialisation verte

**en Afrique**, Rapport économique 2016 de la Commission économique pour l'Afrique des Nations Unies,  
<http://www.uneca.org/fr/publications/rapport-%C3%A9conomique-sur-l%E2%80%99afrique-2016>

**Le transport aérien au cœur des enjeux africains**, Secteur Privé & Développement (Revue de PROPARGO), N°24, juin 2016



## PARTENAIRES DU CIAN / CONFERENCES



**Le CEMA, Le Club des Entrepreneurs Monégasques en Afrique a fêté son deuxième anniversaire.**

Déjà 11 entreprises monégasques ont rejoint les 5 membres fondateurs. Ensemble, les adhérents sont actifs dans 45 pays africains et réalisent un chiffre d'affaires d'1,5 milliard d'euros en Afrique.



**Conférence L'Afrique Digitale**, le 13 octobre de 14h à 18h15, Musée Dapper, Paris.

*Mobile banking, e-commerce, smart cities, e-gouvernement : quels business models pour un éco-système durable ?* en partenariat avec BearingPoint et avec la participation d'Etienne Giros.

Tarif privilégié adhérent du CIAN.



« **Maîtrise des risques et rôle du Risk Manager dans une Afrique émergente** », 24-26 octobre à Abidjan

Pour tous ceux qui développent des activités sur le continent africain et veulent une approche sécurisée, ces trois journées d'échanges permettront de traiter de chacun des risques : pays, crédit, politique, technologique, environnemental... et aussi digital et cyber risk. Elles seront suivies de deux journées de formation.



« **Sécurité et développement au Sahel** », 11 octobre au Parlement européen à Bruxelles

« **Les enjeux du renforcement de l'intégration régionale en Afrique de l'Ouest** », 13-14 décembre à Ouagadougou

L'objectif de cette rencontre est de poursuivre avec la Commission de l'UEMOA la réflexion sur l'intégration régionale en Zone Franc conduite par la Ferdi, et de soutenir la recherche académique africaine sur ce sujet.

« **Volatilité financière, régulation macroprudentielle et croissance économique dans les pays à faible revenu**, 8 et 9 novembre 2016 à Dakar

**Douzième conférence de l'AFD sur le développement**, 1er-2 décembre à Paris



**Le Sommet Infrastructures, Aménagement du territoire et Immobilier (SIATI)**, 9 novembre, Pavillon d'Armenonville, Paris

Créé pour promouvoir l'interdisciplinarité entre les acteurs publics et privés de ces trois secteurs, la deuxième édition ajoute un volet international pour examiner les « eldorados » en matière d'infrastructures et de partenariats public privé.

Tarif privilégié adhérent du CIAN.



**ADEA — Forum EURAFRIC Eau et Energie en Afrique**, 8-10 novembre, Lyon

L'objectif du forum est de promouvoir le partenariat inter-entreprises avec l'UE et l'Afrique dans les secteurs de l'Eau et l'Energie, d'améliorer la compétitivité des entreprises africaines et de réduire la pauvreté en Afrique.

Il s'adresse aux PME & PMI européennes et africaines spécialisées dans la fabrication d'équipement et la sous-traitance industrielle, aux grandes entreprises publiques et privées ainsi qu'aux décideurs politiques, aux institutions et partenaires financiers, aux associations professionnelles et aux organismes de promotion des investissements.

Financements, Transferts de technologies et Partenariats PME/PMI sont les thèmes majeurs de ces journées de rencontres qui réunissent chaque année à la Cité Internationale de Lyon plus de 900 participants de 20 pays d'Europe et d'Afrique.

**LE MOCI — Rapport CIAN et Forum Afrique 2017**, 3 février, Paris

La prochaine édition du Forum Afrique CIAN-MOCI se tiendra le 3 février 2017 dans les Salons Friedland de la CCI Paris Ile de France.

Comme chaque année, il accompagnera la publication du Rapport CIAN réalisé en collaboration avec les journalistes du MOCI. Le dossier 2017 traitera de l'industrialisation et de la création de valeur en Afrique. Vous y retrouverez le baromètre annuel du CIAN qui mesure l'opinion des dirigeants d'entreprise françaises et européennes sur les perspectives de leur activité et le climat des affaires dans chaque pays du continent.



En savoir plus

**CEMA**

[www.cema.mc](http://www.cema.mc)

**L'AFRIQUE DIGITALE**

[conference-afriquedigitale.com](http://conference-afriquedigitale.com)

**AFRISQUES**

[www.afrisques.net](http://www.afrisques.net)

**FERDI**

[www.ferdi.fr](http://www.ferdi.fr)

Conférences et publications liées

[www.ferdi.fr/fr/evenements](http://www.ferdi.fr/fr/evenements)

**SIATI**

[www.siatif.fr](http://www.siatif.fr)

**EURAFRIC**

[www.eurafric.org](http://www.eurafric.org)

En savoir plus

**LE MOCI**

Philippe Chebance

[philippe.chebance@lemoci.com](mailto:philippe.chebance@lemoci.com)

Saskia Paulmier

Directrice commerciale

[saskia.paulmier@lemoci.com](mailto:saskia.paulmier@lemoci.com)



# CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

Septembre / Octobre 2016

## GUIDE PRATIQUE CIAN

**La responsabilité sociale et environnementale des entreprises françaises en Afrique : enjeux, pratiques et recommandations**



(10 € + port)

## GUIDE PRATIQUE CIAN

**Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier**



(9 € + port)

Commander les Guides Pratiques CIAN :

[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

Tél. +33 (0)1 45 62 55 76

## AGENDA

### ADEPTA

ZAMBIE/ZIMB – Missions entr, 5-9 déc

### AFD

PARIS – Reconstruction post-crise : persp. Villes du Sud, rôle acteurs du Nord, 29 sept

### AFRICA FRANCE – OFAD

PARIS – FEEFAD 2016, 3<sup>ème</sup> Forum économique et entrepreneurial des femmes africaines de la diaspora, 27-28 sept

### CIAN

PARIS – **Commission Anti-Corruption**, 5 oct  
PARIS – **Comm. Juridique et Fiscale**, 26 oct  
PARIS – **CIAN-MOCI Forum Afrique**, 3 fév

### FORUM EURAFRIC LYON2016

LYON – « Eau & Energie en Afrique », 8-10 nov

### FORUM AFRICA IN DES INFRASTR.

MARRAKECH– 28-29 Nov

### IRD – Rencontres de l'entrepreneuriat innovant nord sud

PARIS – Entreprendre au féminin, 7 oct

### LAB – 2<sup>e</sup> Land of African Business

PARIS – Prépa. COP22, 19-23 oct, [www.lelab.info](http://www.lelab.info)

### MAISON DE L'AFRIQUE

PARIS– Banque-Assurance, 6 oct

### MEDEF

PARIS – Premier Forum de la Jeunesse et de l'Entrepreneuriat Afrique-France, 6-7 déc

### MEDEF INTERNATIONAL

AF DU SUD – Délég. Entreprises, Johannesburg, Le Cap, 30 nov-2 déc

Infos : [www.medefinternational.fr](http://www.medefinternational.fr)

### REBRANDING AFRICA FORUM

BRUXELLES – Relever le défi de l'industrialisation de l'Afrique, 13-15 oct

### SCIENCES PO

PARIS – L'Agence africaine, 10 oct

### TUNISIA 2020 – Conférence d'appui au développement économique

TUNIS – 29-30 nov, [www.tunisia2020.com](http://www.tunisia2020.com)

### BUSINESS FRANCE

CAMEROUN/NIGERIA – Rencontres Télécoms/Numérique, 3-7 oct

ALGERIE – Pavillon Alger Industrie, 3-6 oct

ALGERIE – SIMA-SIPSA (élevage, agroéq.), 4-7 oct

ANGOLA – Rencontres Formation/Enseign, 4-6 oct

MAROC – Pavillon POLLUTEC MAROC, 5-8 oct

ANGOLA – Rencontres Vins/Spiritueux, 10-13 oct

PARIS – Rencontres BtoB SIAL 2016, 16-20 oct

TANZ./KENYA – Financements et MP, 17-21 oct

TUNISIE – Forum Santé, 18-19 oct

ALGERIE – Pavillon ERA 2016, 20-21 oct

ALGERIE – BTP 2nd œuvre, 25-26 oct

TUNISIE – Renc acheteurs Cybersécurité, 30-31 oct

COTE D'IV – Colloque Information Géographique, 8-9 nov

CAMER – Renc. au Salon IPAD, 8-11 nov

AF DU SUD – Renc. Afrique Australe, 8-11 nov

COTE D'IV – Renc. Cosmétique et Parapharmacie, 10-12 nov

PARIS – Rencontres Algérie, 15-16 nov

AF DU SUD – Pavillon AFRICOM 2016, 15-17 nov

ALGERIE – Mission Eau & Traitement déchets, 21-22 nov

ALGERIE – Pavillon SITP, 23-27 nov

MAROC – Pavillon SIB 2016, 23-27 nov

ALGERIE – Coll. Formation professionnelle, 27-29 nov

TUNISIE – Coll. Industrie, 29-30 nov

TUNISIE – Renc. Mines et carrières, 30 nov-15 déc

AF du SUD/ZAMBIE – Mission Energies Renouv., 5-8 déc

NIGERIA – Mission marchés publics, 5-9 déc

MAROC – Pavillon sur MIDEST MAROC 2016 (industrie), 14-17 déc

ANGOLA – Renc Formation Enseign, 13-15 déc

COTE D'IV – Archit et Urbanisme, 14-16 déc

Informations : [www.programme-france-export.fr](http://www.programme-france-export.fr)

## La Lettre du CIAN

### Président :

Alexandre Vilgrain

### Directrice de la publication :

Sandrine Sorieul

### Ont collaboré à ce numéro :

Pierre Arnaud, Mohammed Diakitè, Etienne Giros, Laurent Padoux

Pour vous abonner :

[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

**Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique.** A travers leurs 10 000 établissements et 300 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 60 milliards €, soit 80% de l'activité française sur le continent.

Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en Afrique en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités.

Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte du CIAN sur le développement durable et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

### Conseil Français des Investisseurs en Afrique

45, Rue de la Chaussée d'Antin  
75009 Paris

Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76

Fax : +33 (0)1 42 56 79 33

Email : [contact@cian.asso.fr](mailto:contact@cian.asso.fr)

Site : [www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)



**Retrouvez-nous**

**sur le Web :**

[www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)