



CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

La Lettre du CIAN

Septembre / Octobre 2015

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

Edito

Immigration et développement

Dans le discours du Président **François Hollande** à l'occasion de la Conférence annuelle des ambassadeurs fin août, deux sujets étaient, contrairement aux apparences, intimement liés : l'arrivée en masse des migrants et l'adossement de l'Agence Française de Développement (AFD) à la Caisse des dépôts et consignations (CDC).

Depuis ce discours, la crise des migrants a pris une telle ampleur qu'elle fragilise la construction européenne et devient un sujet de clivage de toute part. Touchant essentiellement des réfugiés de guerre ou politiques, elle éclipse aujourd'hui le flux des migrants économiques, principalement originaires d'Afrique. Ces personnes sont prêtes à tout sacrifier, même leur vie, pour atteindre ce qu'elles croient être l'eldorado européen et quitter la misère et un avenir sans espoir. Toutes les mesures policières de contrôle sont vaines et failliront à interrompre le phénomène de l'immigration économique. Au contraire, il ne peut que s'amplifier compte tenu de la croissance démographique du continent. La population du Niger, par exemple, pourrait passer de 20 à 80 millions d'ici 35 ans.

La seule solution réside dans le développement inclusif de l'Afrique, c'est-à-dire la

création d'emplois et d'une large classe moyenne, donc un espoir de progrès et d'enrichissement pour les Africains. D'autres continents l'ont fait.

C'est un processus long et compliqué, qui semble à première vue ne pas répondre à l'urgence posée par les migrants. Mais ce n'est pas une raison pour renoncer. Il faut gagner la course contre la montre et ne plus perdre de temps en mobilisant dans le même sens toutes les énergies pour des actions utiles : améliorer l'Etat de droit, développer les infrastructures prioritaires, faciliter la création d'entreprises privées, mettre en place des financements abondants, étendre la formation professionnelle.

C'est dans ce cadre que l'adossement de l'AFD à la CDC est une bonne nouvelle : s'il amplifie les financements disponibles, s'il accélère les circuits, s'il concentre l'aide sur les projets utiles et à effet rapide, ce changement participera à l'effort collectif urgent et nécessaire au développement de l'Afrique et donc à la réponse à l'immigration.

L'urgence impose de se concentrer sur l'essentiel, et au plus vite.

Etienne Giros, Président délégué

A RETENIR

30 SEPTEMBRE :

Lancement de RH-Excellence Afrique à Abidjan.

13 OCTOBRE :

Déjeuner-débat CIAN à Paris, intervenant et thème à confirmer.

BAROMETRE CIAN :

L'enquête permettant d'élaborer le Baromètre CIAN* sur l'environnement des affaires en Afrique, publié dans le Rapport annuel du CIAN, sera clôturée le **12 octobre**. Toutes les entreprises européennes investies en Afrique sont invitées à y **participer en répondant au questionnaire** : <https://docs.google.com/forms/d/1LLIFpIZbMvjJ8gx0yZaMuBDTyMI584D6LkQTAi-lwDE/viewform>

* Les pays où le nombre de réponses est insuffisant ne pourront pas faire l'objet d'un baromètre.

Contact :

communication@cian.asso.fr
Tél. +33 (0)1 45 62 55 76



ACTIVITES DU CIAN

Opérateurs en Afrique – MAE

Paris, 9 juillet

A l'initiative de **Marc Bouteiller**, Directeur adjoint à la Direction Afrique du MAE, s'est tenue la première réunion du Comité des Opérateurs en Afrique (COA) au Quai d'Orsay.

Cette rencontre a été l'occasion pour l'ensemble des organisations professionnelles, publiques, consulaires ou privées, opérant au service des entreprises françaises sur le continent africain de présenter leurs activités et d'étudier les possibilités de synergies pour une plus grande efficacité de « l'Equipe de France » en Afrique. Côté MAE, a été annoncée la création d'une newsletter « Objectif Afrique », constituée de brèves économiques et diffusée chaque semaine par les membres du COA à leur réseau respectif. Le premier numéro est paru le 18 septembre.

La réunion a été clôturée par un cocktail donné par AfricaFrance, association présidée par **Lionel Zinsou**, dont les représentants ont fait un point sur les clusters sectoriels et les programmes. Le CIAN a ainsi annoncé le lancement à Abidjan, le 30 septembre, de « RH Excellence Afrique », son programme de renforcement des compétences en Afrique, soutenu par le Medef International et AfricaFrance.

Afrique du Sud / Zimbabwe – Medef

Paris, 2 et 3 septembre

En marge de la Conférence annuelle des Ambassadeurs, le Medef International a réuni plus de cinquante entreprises pour rencontrer **Elisabeth Barbier**, Ambassadrice de France en Afrique du Sud. Après une introduction de **Gérard Wolf**, Vice-président du Medef International, **E. Barbier** n'a pas caché la morosité de la situation économique. La mollesse de la croissance, moins de 2 % prévue en 2015, s'explique à la fois par la baisse des cours des grandes matières premières exportées par le pays mais également par la crise de la production électrique. Le manque de confiance dans le gouvernement des entreprises et du monde du travail ajoute à la morosité. Les relations économiques franco-sud-africaines poursuivent cependant leur développement en s'appuyant sur les grands projets en cours (transport ferroviaire avec Alstom, nucléaire avec Areva) et sur le dynamisme des 320 filiales d'entreprises françaises présentes sur place. Ces dernières trouvent en RSA un cadre macroéconomique toujours solide, constituant ainsi une excellente base pour se développer vers les autres pays africains. **Gérard Wolf** a annoncé l'organisation au premier trimestre 2016 d'une mission du Medef à Capetown, centrée sur les métiers des TIC.

Egalement présidée par **Gérard Wolf**, se tenait le lendemain la réunion avec **Laurent Delahousse**, Ambassadeur au Zimbabwe, qui a rassemblé une vingtaine d'entreprises soucieuses de s'informer sur la situation de ce pays qui présente un extraordinaire potentiel de développement, malgré ses profondes difficultés, grâce à la qualité de ses ressources humaines et naturelles. L'Ambassadeur n'a pas caché que le pays va mal : l'industrie poursuit son déclin, le taux de chômage atteint des

sommets, l'Etat est en faillite. La situation politique est suspendue aux incertitudes sur la succession du Président **Robert Mugabe** qui, à 91 ans, reste toujours maître du jeu et le principal frein aux évolutions. L'appareil d'Etat est en effet convaincu de la nécessité de bouger. En témoigne le net assouplissement de l'application de la loi d'indigénisation des entreprises étrangères pour les secteurs hors mines et agriculture. Deux entreprises françaises viennent ainsi de s'implanter: Limagrain dans les semences et Lesaffre dans les levures. A signaler d'autre part le contrat signé par Bureau Veritas avec le Ministère de l'Industrie et du Commerce pour le contrôle de la conformité des importations.

Ethiopie – Medef

Paris, 31 août

« Soleil à l'Est, temps nuageux au Centre ! » c'est par cette analogie climatique de la Coface sur la croissance en Afrique que **Brigitte Collet**, Ambassadrice de France à Addis-Abeba, a introduit sa présentation de l'Ethiopie lors d'une réunion présidée par **Momar Nguer**, Vice-président Afrique de l'Est du Medef International.

Le pays affiche une croissance moyenne de 8% depuis 10 ans. L'agriculture, qui représente 75% des emplois, 80% des exportations et 40% du PIB est aujourd'hui un pilier social et économique du pays mais le gouvernement souhaite se donner d'autres priorités : transports et énergie en tête. Cela étant, et malgré ces indicateurs positifs, les exportations stagnent. Une politique de développement de zones industrielles avec avantages fiscaux pour les futurs investisseurs est à l'étude, le pays veut ainsi prioriser le secteur manufacturier à forte intensité de main d'œuvre et générateur d'exportations (textile et cuir) avec un objectif ambitieux de croissance de 22% et veut aussi favoriser les partenariats avec les entreprises éthiopiennes pour faire émerger un secteur privé local. La concurrence internationale, chinoise notamment, les problèmes de paiement par la Banque centrale et un environnement des affaires à améliorer sont réels mais le potentiel du pays en fait une terre d'opportunité pour les entreprises françaises.

Sur le plan politique, l'Ethiopie a retrouvé une certaine stabilité et des relations apaisées avec ses grands voisins Kenya, Soudan et Djibouti. Elle se voit comme un acteur régional et sa stabilité intérieure dépend beaucoup de celle de la région notamment en ce qui concerne les tensions religieuses. Signe des temps, l'Ethiopie, traditionnellement récipiendaire de l'aide internationale, a accueilli à Addis-Abeba le 13 juillet dernier, la Conférence internationale sur le financement du développement.

Taskforce Ville durable – Medef

Paris, 4 septembre

La taskforce Ville durable, présidée par **Gérard Wolf**, s'est réunie sur « Perspectives et projets autour de la ville durable en Afrique ». L'urbanisation est un défi majeur pour le continent africain qui passera de 500 millions d'habitants dans les

En savoir plus

MAE :

www.diplomatie.gouv.fr

AfricaFrance :

www.africafrance.org

Medef International :

www.medefinternational.fr

Afrique australe :

Laurent Padoux

Expert géographique CIAN

lpadoux@gmail.com

Vivapolis :



business.youbuyfrance.com/

vivapolis-fr

villes aujourd'hui à plus d'1,5 milliard en 2030. Ce triplement de la population urbaine est porteuse d'opportunités économiques pour les entreprises françaises. **Michèle Pappalardo**, Coordinatrice de Vivapolis, a présenté cette marque collective de la ville durable à la française regroupant plus de 130 entreprises, dont l'objectif est de promouvoir l'expertise française à l'international.

Des responsables de la Banque Mondiale et de la DG Connet de la Commission européenne sont également intervenus sur le financement des infrastructures nécessaires pour absorber une telle croissance urbaine. Les besoins sont estimés à 93 milliards \$ par an sur les dix prochaines années. Dans le cadre du Fonds européen pour les investissements stratégiques (FEIS) qui vise à soutenir les investissements privés, l'UE prévoit de mobiliser 315 milliards € sur les 3 prochaines années autour de deux grands axes : infrastructures et innovation, et les PME.

Diplomatie économique – Maison de l'Afrique Paris, 10 septembre

La Maison de l'Afrique a réuni une trentaine de représentants d'entreprise autour de **Pascal Confraveux**, Chef du pôle des secteurs prioritaires à l'export au MAE, qui est intervenu sur « La diplomatie économique au service des entreprises ».

Il a présenté les familles sectorielles mises en place par le MAE afin de structurer l'offre française et mieux la promouvoir à l'international. Six familles ont été créées dans des secteurs où il y a une offre française de qualité : santé, agroalimentaire, numérique, ville durable, tourisme et culture. Elles

sont présidées par des fédérateurs tous chefs d'entreprises en activité et accompagnées par BusinessFrance.

Ont également été évoqués les outils pratiques à disposition des entreprises tels que la participation aux délégations des voyages officiels (objectif fixé de 30% de PME dans les délégations d'hommes d'affaires), la diffusion de l'agenda ministériel des rencontres bilatérales, réunions régulières avec le secteur privé ou encore la remontée d'informations pour la rédaction des éléments de langage.

Commission RSE – CIAN

Rappelons que **Pierre-Samuel Guedj**, Président fondateur d'Affectio Mutandi, a pris la présidence de cette Commission en mars dernier. Plusieurs réunions ont déjà été organisées et pour cette rentrée, la Commission RSE poursuit son programme de travail et débutera l'année avec :

- une première session plénière dédiée à un point sur l'actualité RSE de l'été

- un échange sur les droits de l'homme et notamment une présentation des Principes directeurs sur les entreprises et les droits de l'homme de **John Ruggie** par **Yann Queinnec**, Directeur général d'Affectio Mutandi
- une présentation des enjeux de *local content* en Afrique et des projets de la Commission sur ce sujet.

Cette rentrée verra également débuter les réunions des groupes de travail thématiques de la Commission RSE (3 groupes : charte du CIAN sur la RSE, devoir de vigilance et local content). Les adhérents intéressés à participer à ces groupes sont invités à contacter le secrétariat du CIAN.

En savoir plus

Commission RSE :
Pierre-Samuel Guedj
Président

ps.guedj@affectionmutandi.com

Maison de l'Afrique :
www.lamaisondelafrique.com

VIE DES SOCIÉTÉS



Arrivée d'une nouvelle consultante

L'agence de communication et de relation presse spécialisée sur l'Afrique, 35° Nord, compte une nouvelle collaboratrice avec **Maha Awad**, 28 ans. Diplômée de l'Université Paris-Dauphine et après trois années chez Deloitte comme Responsable de la communication Afrique, **Maha Awad** rejoint l'agence dirigée par **Romain Grandjean** et **Philippe Perdrix** pour accompagner plusieurs nouveaux clients de 35° Nord sur différents métiers (relations publiques, relation presse, visibilité et influence éditoriales, création de contenus print et digital, événementiel...) et apporter une expertise multisectorielle (télécommunications, médias, finance, infrastructures...).

Créée en 2012, 35° Nord accompagne notamment la BRVM, Canal + Afrique, Céréalis, CFAO, Cofina, Eranove, GreenWish, Necotrans et plusieurs décideurs institutionnels africains.



Services de relocation en Egypte

AGS Frasers Egypte, qui offre des services de déménagement international, s'est lancée dans l'industrie de la relocation afin de faciliter la mobilité des expatriés sur tout le territoire. « L'année 2015 se caractérise par le décol-

lage de notre activité de relocation qui correspond à la tendance actuelle du marché du déménagement en Egypte à savoir le retour des expatriés dans le pays. Depuis janvier 2015, le nombre de personnes s'installant en Egypte a doublé par rapport à la même période en 2014 » a expliqué **Laurent Morel**, Directeur d'AGS Frasers Egypte.

La présence de la communauté française en Egypte est, elle aussi, appelée à augmenter fortement suite aux divers contrats remportés récemment tels que l'achat de 24 avions Rafales par l'Egypte en février, la livraison d'une frégate en juin ou encore l'extension du métro au Caire dont Vinci Construction France mettra en œuvre la quatrième phase de la ligne 3, qui se prolongera de 5,1 km depuis Haroun jusqu'à Nozha 2.

Plus de confort AIRFRANCE / KLM vers Bangui et Libreville

Dès le 1^{er} septembre 2015, les plus belles cabines de voyage d'Air France seront disponibles vers Bangui et à partir du 14 septembre sur Libreville. A bord, les clients pourront ainsi profiter de la nouvelle Suite La Première, disponible au départ de Libreville, de la nouvelle Business, véritable cocon en plein ciel, ainsi que des sièges Premium Economy et Economy entièrement revus pour un confort de voyage optimal.

En savoir plus

35° N :
www.35nord.com

AGS :
Laurent Morel
Directeur AGS Frasers Egypte
Tél. : +20 122 355221
manager-egypt@agsmovers.com
www.ags-demenagement.com

Air France KLM :
www.airfranceklm.com

D'autre part, en novembre 2015, Air France proposera à ses clients 2 vols hebdomadaires vers Bangui au départ de Paris-Charles de Gaulle, soit un vol supplémentaire par rapport à la saison été.

Le groupe Air France-KLM propose 47 destinations vers le continent africain. Le Groupe développe également des accords avec de nombreux acteurs du transport aérien africain (Kenya Airways, TAAG Angola Airlines, Air Côte d'Ivoire, Kulula.com, Comair), offrant ainsi jusqu'à 20 destinations supplémentaires à ses clients sur le continent.



Nouvelle Direction en Côte d'Ivoire

Jean-François Alauze est nommé au poste de Directeur Général d'Ascoma Côte d'Ivoire et de la zone Afrique de l'Ouest depuis le 1^{er} juillet 2015, en remplacement de **Jean-Claude Jeanson**, dont il était l'adjoint depuis 2010.

Jean-Claude Jeanson quitte ses fonctions opérationnelles après 35 ans au service d'Ascoma, tout en demeurant Administrateur de la filiale. Il a par ailleurs été élu Président de la Fédération Inter-africaine des Assureurs Conseils (FIAC), lors de la 9^{ème} Assemblée Générale qui s'est tenue à Libreville en avril dernier.



Eversheds Africa Law Institute

Eversheds poursuit sa stratégie panafricaine avec les 39 cabinets membres d'Eversheds Africa Law Institute (EALI) récemment rejoints par le Kenya, le Ghana et la Tanzanie.

Le 3^{ème} Sommet EALI s'est réuni à Londres les 22 et 23 juin pour le partage des expertises locales, fixer les objectifs à venir et lancer avec ses clients le *Legal Guide to Doing Business in Africa* élaboré par EALI et Eversheds. Ce guide fournit les clés pour appréhender les règlements issus des différentes traditions juridiques africaines.

Eversheds a également lancé son guide *Développement de projets d'énergie renouvelable* en partenariat avec PWC et Shahid Law Firm. Témoinnant de son rôle leader pour les projets énergies renouvelables en Egypte, Eversheds a été reconnu «*International Africa Law Firm Award*».

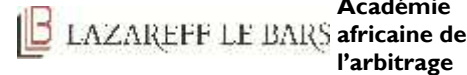


Présence au NYFA 2015

Le New York Forum Africa 2015 (NYFA), lieu de rencontre entre acteurs économiques et politiques ayant un intérêt commun pour l'avenir et le développement du continent africain, s'est tenu du 28 au 30 août à Libreville, au Gabon.

Alban Mariau et **Stéphanie Tahy**, spécialisés en recrutement sur la zone Afrique chez FedAfrica, ont fait le déplacement pour représenter le cabinet lors du forum.

Parmi les problématiques abordées, on retiendra notamment : quelles sont les tendances du marché du recrutement en Afrique ? quelles sont ses spécificités ? quels sont les différents packages de rémunération existants dans le cadre d'une mobilité africaine ?



Dans le cadre du développement, de la promotion et de la diffusion du droit OHADA de l'arbitrage, les cabinets d'avocats Lazareff Le Bars (Paris) et Jurifis Consult (Bamako), lancent l'Académie Africaine de l'Arbitrage. Le premier séminaire dédié à la pratique du droit de l'arbitrage OHADA s'est déroulé à Bamako les 21 et 22 juillet, avec **Benoit Le Bars** et **Mamadou Ismaïla Konate**, Avocats, Arbitres inscrits dans divers centres.

Cette initiative des cabinets Lazareff Le Bars et Jurifis Consult est née de la prise de conscience d'un besoin réel de formation de terrain, plus proche des professionnels et des utilisateurs de cette matière, dans les différents pays de la zone OHADA et au-delà. Elle vise à donner l'occasion aux professionnels de se familiariser et d'accéder aux outils et instruments de l'arbitrage international dédiés au contentieux des affaires en Afrique. Elle vise également à leur donner les moyens d'acquérir de véritables connaissances tant théoriques que pratiques.

Une seconde édition sera organisée en novembre 2015 au Burkina Faso, puis au Niger, au Togo et au Bénin. Ces deux cabinets experts de cette pratique en Afrique, ont pour objectifs de continuer en 2016.



Nomination en Afrique et Moyen Orient

Orange a procédé, en accord avec ses partenaires locaux, à la nomination des Directeurs généraux suivants dans

4 de ses filiales en Afrique et au Moyen-Orient : **Eric Bouquillon** est nommé Directeur Général d'Orange Guinée, il succède à **Alassane Diene** ; **Alassane Diene** est nommé Directeur Général d'Orange Mali, il succède à **Jean-Luc Bohé** ; **Jérôme Hénique** est nommé Directeur Général de Jordan Telecom, il succède à **Jean-François Thomas** ; **Thierry Marigny** est nommé Directeur Général Adjoint de Sonatel au Sénégal, il succède à **Jérôme Hénique**.

Ces nominations s'inscrivent dans le cadre de la politique de mobilité internationale du Groupe et interviennent, pour chacune d'entre elles, à l'issue du mandat des sortants. Ces prises de fonctions seront toutes effectives d'ici le 1^{er} octobre 2015.

Incubateur au Mali en mai 2015

Orange confirme son engagement pour l'entrepreneuriat local en Afrique avec le lancement d'un projet d'incubateur au Mali. Depuis 4 ans maintenant, Orange s'applique à soutenir les jeunes entreprises africaines. Du dispositif d'amorçage (challenge API Orange, Prix Orange de l'entrepreneur social en Afrique, challenge Data for Development) aux structures d'accompagnement (incubateurs de start-up au Sénégal, Niger, Maurice et Tunisie, Orange Fab en Côte d'Ivoire) en passant par des mécanismes de financement (Orange Digital Ventures), Orange propose un large éventail de solutions pour accompagner les jeunes pousses à chaque étape de leur développement.

Depuis mai 2015, Orange renforce son engagement en annonçant le lancement du projet de création de l'incubateur CREATEAM au Mali. Cette structure,

En savoir plus

Ascoma :

JF Aluze

Directeur général RCI

Tél. +225 20 300 300

jean-francois.alauze@ascoma.com

www.ascoma.com

Eversheds :

www.eversheds.com

Fed Africa :

www.fedafrica.com

Lazareff Le Bars :

www.lazareff-lebars.com

Orange :

www.orange.com

résolument orientée vers le digital, aura pour vocation de devenir une vitrine de l'innovation au Mali en accompagnant des PME innovantes. Ce lieu aura également pour mission de favoriser les rencontres, et les échanges entre entrepreneurs, investisseurs et décideurs permettant ainsi le développement d'un tissu économique dynamique.



Fonds Energy Access Ventures

Schneider Electric, en partenariat avec la CDC Group - DFID, la Banque Européenne d'investissement, FISEA-PROPARCO, l'OFID, et le FFEM-AFD, annonce la création d'Energy Access Ventures Fund pour favoriser un accès durable à l'énergie en Afrique subsaharienne. Ce nouveau Fonds Professionnel de Capital Investissement (FPCI), géré par Aster Capital conseillé par la société Energy Access Venture (EAV) basée en Afrique, est doté d'une enveloppe de 54,5 millions € qui sera investie auprès d'une vingtaine de PME africaines. Il cible principalement les PME locales promouvant des solutions d'accès à une électricité sobre en

carbone et à bas coût pour les populations périurbaines et rurales d'Afrique subsaharienne. Il sera déployé dans un premier temps au Burundi, en Ethiopie, au Kenya, au Malawi, au Mozambique, en Ouganda, au Rwanda, en Tanzanie.

Centre de formation aux métiers de l'électricité à Abidjan

Dans le cadre de son programme Access to Energy Training, Schneider Electric a formé plus de 70 000 jeunes aux métiers de l'énergie des jeunes de milieux défavorisés du monde entier depuis 2009. Présent en Afrique de l'Ouest, Schneider Electric inaugurerait un premier centre de formation en Côte d'Ivoire fin 2015 en partenariat avec le Ministère de l'emploi, des affaires sociales et de la formation professionnelle. Ce Centre de Perfectionnement aux Métiers du Bâtiment (CPM BAT) recevra une trentaine de jeunes recrutés dans les 10 communes d'Abidjan. A terme 60 jeunes par an seront formés aux compétences liées aux métiers de l'électricité afin de faciliter leur insertion dans le tissu professionnel comme employés ou entrepreneurs.

En savoir plus

Schneider Electric :
www.schneider-electric.com

NOUVEAUX ADHERENTS



AFFECTIO MUTANDI

Première agence conseil en stratégie sociétale, normative et réputationnelle sur les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance, Affectio Mutandi a rejoint le CIAN en mars 2015. A la confluence des parties prenantes, l'agence articule communication corporate et de crise, influence, affaires publiques, réputation, RSE/ESG, compréhension des enjeux juridiques notamment de droits de l'homme & relations avec les ONG. Son activité se décline principalement sur trois volets :

- audit et management des risques juridiques, sociétaux et réputationnels liés aux enjeux ESG et à la responsabilité sociétale de l'entreprise ;
- conseil en stratégie, communication corporate et de crise, affaires publiques, dialogue avec les parties prenantes et ingénierie normative en matière de RSE / ESG ;
- médiation d'influence et dialogue avec les acteurs de la société civile, les décideurs publics et les acteurs économiques.

Co-fondateur d'Affectio Mutandi, **Pierre-Samuel Guedj** préside la Commission RSE du CIAN depuis mars 2015.



BANQUE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

La Banque pour le Commerce et l'Industrie a initié ses activités en 1999. Dans un pays considéré comme un trait d'union entre le Maghreb et l'Afrique subsaharienne, sur un marché étroit et concurrentiel, elle s'est rapidement imposée dans le paysage économique mauritanien. Créée à l'initiative de l'entrepreneur mauritanien **Isselmou ould Didi ould Tajedine** qui en assure la Présidence, le groupe se positionne aujourd'hui résolument comme acteur régional majeur, d'une part du développement économique des pays où il est présent, et d'autre part dans les échanges de ces derniers avec le reste du monde. Cette ambition s'étant traduite par l'ouverture de filiales au Mali (2005), en Guinée Conakry (2012) et au Sénégal (2015).

La qualité de son réseau de correspondants (dont CitiBank, Natixis, Société Générale, Bred Bank, Mashreq Bank, Crédit Agricole, UBAF,...), comme de partenaires institutionnels internationaux (BEI, SID, BAD,...) lui permet d'être particulièrement réactive et efficace en matière de financement/garanties à l'international. En France, la BCI est représentée par son actionnaire et Administrateur français **Yves Delafon**.



BARCLAYS

Implantée sur le continent africain depuis 140 ans, Barclays bénéficie d'une forte présence au travers plus d'un millier de filiales dans les pays comme le Botswana, l'Egypte, le Ghana, le Kenya, l'Afrique du Sud, la Tanzanie, l'Ouganda, la Zambie et le Zimbabwe. Barclays est enregistrée auprès de 4 places boursières.

En 2013, la banque Barclays a fusionné avec le groupe Absa, cette dernière détient entre 55,5% et 62,3% du groupe Absa, devenant ainsi un acteur majeur sur le continent, Barclays Africa, qui est enregistrée à la Bourse de Johannesburg.

La stratégie de Barclays « One Africa » est de se positionner auprès des clients comme la « go-to » banque, banque incontournable sur le continent.

En savoir plus

AffectioMutandi :
affectiomutandi.com

BCI :

Yves Delafon

Président

ydelafon@bci-banque.com

www.bci-banque.com

Barclays :

www.barclays.fr

**IPSOS**

Société internationale d'études de marché et d'opinion, Ipsos est présente en Afrique depuis plus de 20 ans, couvrant 19 pays avec plus de 800 collaborateurs permanents.

Afin de mieux accompagner les entreprises françaises dans leur développement sur ce continent à fort potentiel et en transformation rapide, Ipsos ouvre une cellule d'experts dédiée à l'Afrique subsaharienne et au Maghreb, basée à Paris. La cellule Afrique d'Ipsos France associe les meilleures ressources opérationnelles et expertes d'Ipsos, en France et en Afrique, pour fournir à ses clients les informations pertinentes, précises et actionnables dont ils ont besoin dans leur croissance profitable sur les marchés africains.

Cette cellule sera animée par **Florence de Bigault**, spécialiste des consommateurs et des marchés africains. Cette dernière intervient régulièrement dans des séminaires et des conférences pour partager l'expertise Ipsos en Afrique avec les acteurs économiques.

Ipsos est récemment intervenue à la Conférence annuelle de l'African Business Lawyers' Club (ABLC), en partenariat avec Medef International, pour témoigner de l'émergence des classes moyennes africaines.

En savoir plus

Ipsos :
www.ipsos.fr

NOMINATIONS**CIAN**

Alix Camus : Directrice du CIAN.

MAE

Florian Escudié : Sous-directeur affaires économiques internationales à la DEEI.

Arnaud Guillois : Sous-directeur affaires politiques à la DAP.

François Legué : Sous-directeur gouvernance démocratique à la DGM.

Christian Bader : Ambassadeur en Guinée équatoriale.

Bruno Clerc : Ambassadeur au Mozambique.

Marcel Escure : Ambassadeur au Niger.

Jean-François Girault : Ambassadeur du Maroc.

Patrice Paoli : Ambassadeur à la gestion des crises à l'étranger.

François Pujolas : Ambassadeur au Ghana.

Alain Remy : Ambassadeur en RDC.

Jean-Yves Roux : Ambassadeur au Soudan Du Sud.

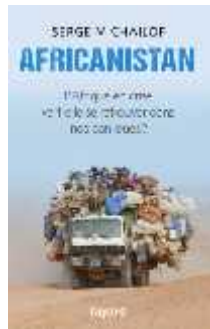
Olivier Da Silva : Ambassadeur au Cap-Vert.

MINEFI

Thomas Courbe : Directeur général adjoint à la DGTresor.

Bruno Dalles : Directeur de TRACFIN.

Estelle Grelier : Président du Conseil d'administration de Business France.

PUBLICATIONS

Africanistan, S. Michailof, Ed. Fayard, octobre 2015.

En 2050, l'Afrique sera plus peuplée que la Chine, mais les jeunes en âge de travailler y seront trois fois plus nombreux et les emplois manqueront encore plus cruellement qu'aujourd'hui. Or le chômage massif de jeunes à demi scolarisés constitue l'une des principales explications de l'effondrement dramatique de l'Afghanistan, la Syrie ou l'Irak.

Le Sahel francophone est une zone d'immense fragilité, dont les caractéristiques rappellent l'Afghanistan.

Nous ne voulons voir que l'Afrique en progrès, celle qui offre de nouveaux marchés et regorge de matières premières.

Mais l'Afrique en crise existe toujours et se comporte comme un cancer, envoyant ses métastases dans les pays voisins, et jusqu'en Europe. Bien naïf celui qui croira que la charité et les interventions militaires suffiront à éteindre l'incendie qui couve dans ces zones déshéritées.

Nous ne pourrons rester longtemps indifférents : pour ne pas être nous aussi victimes de ces métastases, tentons de comprendre la réalité, réfléchissons à ce qui peut encore être envisagé pour endiguer le feu et éviter que l'Afrique en crise n'arrive dans nos banlieues.

Chercheur à l'IRIS, enseignant à Sciences Po et conseiller de plusieurs gouvernements, Serge Michailof a été l'un des directeurs de la Banque mondiale et le directeur des opérations de l'AFD.

L'Angola de A à Z, D. Ribant, Ed. L'Harmattan, juin 2015.

La RSE, une opportunité pour un développement durable de l'Afrique, Secteur Privé & Développement, Ed. Proparco, juin 2015.

Etudes de marché en Afrique, G. Teje, E. Lima, L. Kamdem, Ed. L'Harmattan, juin 2015.

Politiques de Thomas Sankara et de Blaise Compaoré, AR Comparoé, Ed. L'Harmattan, juin 2015.

La cour pénale internationale et la lutte contre l'impunité en Afrique, S. Kamagate, Ed. L'Harmattan, juillet 2015.

L'innovation en stratégies de développement en Afrique, L. Signé, Ed. Karthala, juillet 2015.

Problématique de l'intégration politique en Afrique Centrale, D. Kudada Banza, Ed. L'Harmattan, juillet 2015.

La naissance du panafricanisme, D. Lara, Ed. L'Harmattan, juillet 2015.

Perspectives économiques en Afrique 2015, Collectif, Ed. OCDE, août 2015.

L'année stratégique, P. Boniface, Ed. Armand Colin, septembre 2015.



PARTENARIAT / SPONSORING



ADEA – Forum EURAFRIC "Eau et Energie en Afrique" - 17 au 20 novembre, Lyon

L'objectif du Forum est de promouvoir le partenariat entre l'UE et l'Afrique dans les secteurs de l'eau, de l'énergie et des énergies renouvelables, d'améliorer la compétitivité des entreprises africaines et de réduire la pauvreté en Afrique. L'édition 2015 réunira à Lyon des délégations officielles de plus de 10 pays d'Afrique et nombreux dirigeants d'entreprises.

Au programme : plénière « financements internationaux dans le domaine des ENR », ateliers thématiques « eau-énergie-énergies renouvelables », B to B, espace d'expo-entreprises, visites de sites industriels... Cette 15^{ème} édition mettra l'accent sur les projets identifiés en Afrique dans les domaines de : l'efficacité énergétique des bâtiments, la production d'énergie en sites isolés/réseaux (solaires, éoliens, biomasses), et la production et potabilisation d'eau (station de pompage, pompage solaire, assainissement,...).

Infos : www.eurafric.org



AFRICAN ARTISTS FOR DEVELOPMENT (AAD) – Exposition « Lumières d'Afrique » - 4 au 26 novembre, Paris

À l'initiative d'African Artists for Development, le Théâtre National de Chaillot accueillera en exclusivité du 4 au 26 novembre 2015, l'exposition *Lumières d'Afriques* (direction artistique : Jean-Michel Champault, scénographie : Franck Houndégla). Pour la première fois dans l'histoire de l'art contemporain, 54 artistes venus de la totalité des États du grand continent africain présenteront chacun une œuvre conçue à partir d'une même inspiration : « L'Afrique des Lumières ». À travers leurs créations, les 54 peintres, sculpteurs et photographes offriront visions, espoirs, rêves et craintes, à l'image de la complexité, de la puissance et de la richesse de l'art contemporain africain. AAD a mobilisé ses quatre partenaires Orange, la Fondation Schneider Electric, le Théâtre National de Chaillot et Tilder pour donner vie à ce projet organisé en prélude à la COP21.

Infos : entrée libre et gratuite, tous les jours (17h-23h), www.lumieresdafriques.com



ENS LYON – Traduction des manuscrits de Tombouctou

1459 : Tombouctou, « perle du désert », est un carrefour intellectuel, des enseignants et étudiants du monde entier et de toutes les disciplines s'y retrouvent, tout leur savoir est consigné dans des manuscrits. 2015 : une situation politique et civile instable met en péril ces manuscrits, classés par l'UNESCO au registre de la Mémoire du monde.

Or, aujourd'hui, seuls quelques experts au monde sont capables de déchiffrer cette matière première inédite : 15500 manuscrits identifiés dont 1% traduits. Un de ces experts est un chercheur de l'ENS de Lyon. Depuis 6 ans, le professeur **Georges Bohas** déchiffre les manuscrits et apporte un éclairage nouveau sur les fondements de l'Afrique et de l'Islam. Il forme aussi une équipe malienne d'éditeurs pour pérenniser le projet en transférant le savoir-faire. Devenez mécène de l'ENS de Lyon et participez au rayonnement international de ce patrimoine en ayant un impact direct sur les recherches mondiales.

Contact : Barbara Vassener, Tél. +33 (0)4 37 37 66 54, barbara.vassener@ens-lyon.fr

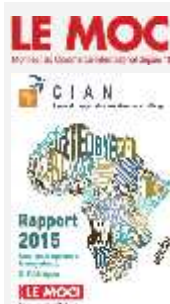


SIMPLON – Africa Code Week – 1er au 10 octobre, Afrique

17 pays, plus de 100 ateliers, 20 000 jeunes formés : l'Africa Code Week s'annonce historique pour sa première édition. Bien plus qu'un hackathon panafricain géant, l'Africa Code Week est la première étape du déploiement des écoles Simplon.co en Afrique, pour répondre à la problématique de la formation des jeunes aux nouvelles compétences du numérique sur le continent, développer leur employabilité et leurs capacités entrepreneuriales.

Le numérique a créé plus de 6 millions d'emplois pour la seule année 2011. Un potentiel majeur quand on sait que 11 millions de jeunes africains arriveront chaque année sur le marché du travail. L'innovation est inscrite dans l'ADN du continent africain. Devenez partenaire pour encourager cette dynamique et donner aux jeunes africains les clés des compétences de l'économie du 21^e siècle.

Infos : www.africacodeweek.org



Le MOCI – Rapport CIAN et Forum Afrique 2016 – 5 février, Paris

La prochaine édition du Forum Afrique CIAN-MOCI se tiendra le 5 février 2016 dans les Salons Friedland de la CCI de Paris. Prolongement de la publication du Rapport CIAN 2016, il portera cette année autour de la thématique des « **Villes africaines, pôles d'excellence : défis et opportunités** ».

Constitué d'un dossier sur une problématique de fond, du baromètre CIAN sur le climat des affaires en Afrique et de 40 fiches pays, ce rapport annuel du CIAN est une publication de référence pour tous les opérateurs investis en Afrique. C'est un des guides les plus diffusés du MOCI : 45000 exemplaires en français et anglais, en France, en Afrique et en Europe.

Rendez-vous incontournable des acteurs du commerce international, le Forum Afrique 2016 rassemblera cette année encore de prestigieux partenaires, des intervenants de renommée internationale et 600 à 700 dirigeants et cadres d'entreprise autour d'une conférence d'ouverture, de 3 tables rondes, d'un cocktail networking et de rendez-vous BtoB programmés à l'avance.

Les entreprises intéressées à communiquer dans le Rapport CIAN et/ou sur le Forum Afrique sont invitées à contacter les équipes commerciales du Moci.

En savoir plus

ADEA :
adeafrance.org

AAD :
aad-fund.org

ENS Lyon :
www.ens-lyon.eu

Simplon :
simplon.co

En savoir plus

Le MOCI :
Philippe Chebance
Directeur Commercial
Tél. +33 (0)1 53 80 74 10
philippe.chebance@lemoci.com
Saskia Paulmier
Directrice sponsoring
Tél. +33 (0)1 49 70 12 73
saskia.paulmier@lemoci.com
www.lemoci.com

AGENDA

GUIDE PRATIQUE CIAN

« La responsabilité sociale et environnementale des entreprises françaises en Afrique : enjeux, pratiques et recommandations »



(10,00 € + port)

GUIDE PRATIQUE CIAN

« Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier »



(9,00 € + port) :

Commander les Guides Pratiques CIAN:

communication@cian.asso.fr
Tél. +33 (0)1 45 62 55 76

ADEPTA

ANGOLA – Mission d'entreprises : 23 au 27 novembre

Infos : www.adepta.com

AFD

PARIS – Les nouveaux christianismes en Afrique : 30 septembre

PARIS – La finance africaine en mutation : 1er octobre

PARIS – Le rôle de la modélisation pour mesurer l'impact des politiques climatiques urbaines : 6 octobre

Infos : www.afd.fr

AFROBYTES

PARIS – Rencontre avec les acteurs de la première plateforme digitale africaine : 5 octobre

Infos : www.afrobytes.com

MAISON DE L'AFRIQUE

PARIS – Les Chines-Africains : 8 octobre

PARIS – HAROPA ouvre les portes de l'Afrique : 5 novembre

Infos : www.lamaisondelafrique.com

MEDEF INTERNATIONAL

NIGERIA / BENIN – Délégation d'entreprises : 4 au 8 octobre

Infos : www.medefinternational.fr

OFAD

PARIS – 2ème forum économique des femmes africaines de la diaspora : 29 au 30 septembre

Infos : ofadeurope.org

RE(SOURCES)

PARIS – « La good enough innovation », nouvelle approche du développement : 29 septembre

Infos : www.re-sources-network.com

SANTE EN ENTREPRISE

ABIDJAN – Atelier sur le thème de la lutte antivectorielle : 29 septembre

Infos : www.santeentreprise.com

BUSINESSFRANCE

PARIS – Sécuriser vos ventes à l'international : 1er octobre

MAROC – Aerospace meeting de Casablanca : 6 au 7 octobre

MAROC – KIMIA Africa matières premières et technologies chimie et parachimie : 6 au 8 octobre

SENEGAL – Rencontres Plan stratégique Sénégal émergent : 6 au 10 octobre

PARIS – Quatre pépites de l'export dans l'Océan Indien, Comores, Madagascar, Maurice, Seychelles : 13 octobre

ALGERIE – Rencontres avec les grands de l'industrie alimentaire algérienne : 14 au 15 octobre

CONGO/CAMEROUN – Rencontres acheteurs infrastructures et travaux publics : 26 au 29 octobre

ALGERIE – Colloque sécurité industrielle : 2 au 3 novembre

TUNISIE – Rencontres secteur de l'économie numérique : 16 au 19 novembre

COTE D'IVOIRE/CAMEROUN – NTIC dans les secteurs de la sécurité et de la défense : 23 au 27 novembre

Infos : export.businessfrance.fr

Retrouvez l'agenda et les informations de la France à l'international sur :

www.france-international.fr

La Lettre du CIAN

Président :
Alexandre Vilgrain

Directrice de la publication :
Alix Camus

Ont collaboré à ce numéro :
Stephen Decam, Pierre-Samuel Guedj, Laurent Padoux.

Pour vous abonner :
communication@cian.asso.fr

Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique. A travers leurs 10 000 établissements et 300 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 50 milliards €, soit 80% de l'activité française sur le continent.

Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en Afrique en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités.

Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte du CIAN sur le développement durable et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

45, Rue de la Chaussée d'Antin
75009 Paris

Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76

Fax : +33 (0)1 42 56 79 33

Email : contact@cian.asso.fr

Site : www.cian-afrique.org



Retrouvez-nous
sur le Web :

www.cian-afrique.org