



# CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

# La Lettre du CIAN

Mai / Juin 2015

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

Edito

## Croissance verte pour l'Afrique

La France accueillera quelque 45 000 participants en décembre prochain pour la 21<sup>ème</sup> conférence mondiale sur le climat (COP21). Après les échecs des précédentes éditions, des engagements significatifs de tous les Etats sont attendus et l'Afrique compte faire entendre sa voix dans les négociations. En effet, alors qu'elle n'émet que 7% des gaz à effet de serre dans le monde, elle est d'ores et déjà une des premières victimes du changement climatique.

C'est pourquoi le CIAN a décidé de soutenir le mouvement MDP-Afrique. Regroupant gouvernements, entreprises et société civile, il vise à rééquilibrer la place de l'Afrique dans la lutte contre le réchauffement planétaire par la relance de la finance carbone et le développement des technologies vertes sur le continent.

Depuis dix ans, le Mécanisme de Développement Propre (MDP), supervisé par les Nations Unies, permet de monétiser les réductions d'émissions de gaz à effet de serre obtenues par des projets « propres » réalisés dans les pays en développement. Ces crédits carbones peuvent alors être achetés par les industries polluantes et les Etats afin de satisfaire leurs obligations réglementaires. Ce marché pèse plus de 30 milliards de dollars par an, desquels l'Afrique représente moins de 3%.

Mais le volume important des crédits carbone générés par les pays émergents

conjugué au ralentissement économique des pays industrialisés ont conduit à l'effondrement des prix. Aujourd'hui, le prix de la tonne CO2 est quasi nul, conduisant à la réduction du nombre de projets MDP. C'est autant de points de croissance manqués pour l'Afrique, et pour nos entreprises, particulièrement expertes dans ce domaine.

Alors que l'Afrique connaît une forte croissance et est confrontée à une explosion démographique et urbaine sans précédent, elle doit à tout prix éviter le désastre écologique qu'a connu la Chine ces dernières années.

C'est pourquoi l'initiative MDP-Afrique doit être soutenue. Dans le cadre des négociations de la COP21, elle demande l'instauration d'un prix d'achat minimum de 5€/tonne CO2 émise en Afrique.

Sur les cinq prochaines années, 500 millions de tonnes CO2 seraient évitées pour un total de 2,5 milliards € versés à l'Afrique, financés par le Fond Vert pour le Climat, d'ores et déjà alimenté par les Etats. En un mot, il s'agit de réorienter des fonds disponibles vers des projets écologiquement vertueux, créateurs d'activité et de croissance en Afrique, et auxquels les entreprises françaises pourront largement participer.

Le changement climatique est un défi majeur pour le développement de l'Afrique que le CIAN est prêt à relever à ses côtés.

*Etienne Giros, Président délégué*

### A RETENIR

La version anglaise du Rapport CIAN 2015 est disponible.



### 24 juin :

Déjeuner-débat du CIAN autour du **Colonel Hubert Bonneau**, Commandant du GIGN – Groupe d'intervention de la Gendarmerie nationale.

### Infos :

Tél. 01 45 62 55 76

[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

**MDP-Afrique en bref :** Initié par Fabrice Le Saché (CEO Ecosur) et Olivier Mushiete (DG Ibi Village), le mouvement MDP-Afrique regroupe les représentants gouvernementaux, d'entreprises et de la société civile qui se mobilisent dans le cadre de la COP 21 pour que l'Afrique bénéficie pleinement des mécanismes de développement propre. MDP-Afrique publie une lettre ouverte détaillant les mesures proposées et invite toute partie prenante intéressée à rejoindre la dynamique initiée.

Pour devenir signataire : [contact@mdp-afrique.com](mailto:contact@mdp-afrique.com) , <http://mdp-afrique.com/index.html>

## ACTIVITES DU CIAN

### Assemblée Générale du CIAN

Paris, 25 mars

Le CIAN a tenu son Assemblée Générale dans les salons de l'Automobile Club en présence de quelque 200 chefs d'entreprises, représentants des ministères, des Ambassades africaines et de ses partenaires.

Elle a été l'occasion de présenter la nouvelle Déclaration du CIAN sur la prévention de la corruption, qui sera disponible courant mai, ainsi que le nouveau Président de la Commission RSE du CIAN, **Pierre-Samuel Guedj Jacques Diouf**, Envoyé spécial de la FAO, a clôturé l'Assemblée par une intervention sur « Insécurité alimentaire au Sahel et dans la Corne de l'Afrique, l'impact des crises actuelles ».

Les participants ont ensuite pu écouter **Jean-Louis Borloo**, Président d'Energies pour l'Afrique, qui est intervenu sur « L'électrification de l'Afrique » lors du déjeuner-débat. Il a présenté son projet d'agence africaine de l'électrification, sorte de plan Marshall pour l'Afrique visant à électrifier la totalité du continent d'ici 2025 (à ce jour, 25% de la population seulement a accès à l'énergie). Pour cela, il estime les besoins à 200 milliards € sur les 10 prochaines années. Il cherche actuellement à mobiliser 50 milliards d'aide internationale et le reste auprès des investisseurs privés.

### Assemblée Générale – EBCAM

Budapest, 26 et 27 mars

Après cinq ans de retrait de l'EBCAM pour des raisons de gouvernance, le CIAN a rejoint à nouveau cette fédération. L'European Business Council for Africa and the Mediterranean regroupe les organisations patronales européennes dédiées à l'Afrique. Forte de quelque 12 membres, son rôle est de représenter les entreprises européennes, d'échanger les bonnes pratiques et de faire du lobbying auprès des autorités de Bruxelles. En effet, les entreprises sont plus fortes si elles se présentent sous le drapeau européen plutôt que national. L'esprit se doit d'être tourné vers le développement du business et le service aux adhérents.

Lors de l'AG qui s'est tenue à Budapest, où le CIAN a repris son siège d'administrateur, l'accent a été mis sur la nécessité de renforcer la visibilité des entreprises auprès des institutions européennes. L'EBCAM a donc décidé de travailler avec un représentant à Bruxelles, qui alertera sur les projets ou nouveaux textes de la Commission et identifiera les interlocuteurs clés.

### Financer le développement – CIAN/Sciences Po

Paris, 19 mars

Dans le cadre de leur coopération, le CIAN et Sciences Po, en partenariat avec Le Monde Afrique, ont organisé une matinée sur « Comment financer le développement du continent africain ? ». Face à une centaine de participants, sont intervenus **Renée Chao-Bérouff**, Directrice générale de Pamiga, **Germain Gauthier**, Directeur des financements structurés de Vinci Construction, **Luc Rigouzzo**, Président d'Amethis Finance, et **Bruno Doutrebente**, Administrateur de Bank of Africa.

Les débats, parfois techniques, ont été vifs et passionnés sur le rôle des nouveaux financeurs face à la baisse des apports publics ou encore sur le juste niveau de rémunération des investissements et la nécessaire mitigation des risques. Les possibilités de financement existent, variées et innovantes, mais leur utilisation se heurte à deux obstacles majeurs : la difficulté à trouver des projets de qualité, et la notation du risque africain et les niveaux élevés de garantie.

### AFD / Business France – MAE

Paris, 24 avril

Un accord de partenariat entre l'AFD et Business France a été signé au Quai d'Orsay en présence de **Matthias Fekl**, Secrétaire d'Etat au Commerce extérieur. Il vise à valoriser les savoir-faire français utiles au développement des pays du Sud, en coordonnant mieux les actions des deux organismes et notamment en sensibilisant les PME et ETI exportatrices aux modalités d'intervention qui sont mises à leur disposition.

Le renforcement de la collaboration entre les deux agences passera entre autres par la programmation d'événements communs et la coordination de leurs actions. Trois secteurs symboles de l'expertise française feront l'objet d'une attention particulière : la ville durable et ses infrastructures, le développement rural et l'agro-alimentaire, la santé.

### Laurent Fabius – Club des CCE

Paris, 29 avril

Accueilli pour un déjeuner-débat sur la diplomatie économique autour des Conseillers du commerce extérieur, le Ministre a insisté sur la globalité nécessaire des actions de la France qui doivent être coordonnées sur le terrain par les Ambassadeurs. Il a rappelé les atouts de la France qui fondent son statut de puissance internationale : membre du Conseil de Sécurité de l'ONU, une armée capable de se projeter, la Francophonie en expansion grâce à l'Afrique, le premier réseau mondial d'établissements d'enseignements à l'étranger, le troisième réseau diplomatique après les Etats-Unis et la Chine...

**Laurent Fabius** a rappelé que le commerce extérieur et le tourisme lui sont désormais rattachés donnant ainsi plus de cohérence à la promotion de la France en tant que terre d'accueil d'investissements et producteur d'excellence.

Le CIAN l'a interrogé sur l'implication de l'Europe dans la lutte contre le terrorisme en Afrique dont apparemment la France porte seule le fardeau.

### Conflits et prévention – ASOM

Paris, 6 mars

Lors d'une séance sur « Déterminants des conflits et nouvelles formes de prévention », l'Académie des Sciences d'Outre Mer a débattu de la problématique de la guerre en Afrique autour de **Jean du Bois de Gaudusson**, **Philippe Hugon** et **Nathalie Delapalme**. Ils ont montré que la croissance africaine, bien réelle mais non organisée et contrôlée, peut déclencher des explosions reprenant l'image des trois barils de poudre que sont : la démographie non maîtrisée, l'économie stagnante et hétérogène et la raréfaction des terres.

Sur les 166 conflits intervenus depuis les indépendances, 60% ont concerné des régions pétrolières et la probabilité d'un conflit est multipliée par neuf s'il y'a du pétrole. Viennent de plus en plus s'ajouter les diamants et les métaux rares tels que le coltan. Ces richesses peuvent être source de croissance mais, en creusant le fossé entre riches et pauvres, accentuent les tensions.

En outre, notons que les printemps arabes ont éclaté dans les pays qui avaient les meilleures performances économiques, Tunisie, Lybie, Egypte. Augmentation du PIB et accroissement des inégalités exacerbent l'impatience d'une jeunesse en mal d'emplois et de formation qui rejette notamment le discours sur la stabilité politique, antienne entonnée « ad mausam » par les potentats accrochés au pouvoir. Pour éviter la mise à feu des barils de poudre la réponse est à l'évidence politique et les remèdes sont bien connus, concertation, bonne justice...

#### En savoir plus

##### EBCAM :

[ebcam-eu.eu](http://ebcam-eu.eu)

##### Sciences Po :

[www.sciencespo.fr/formation-continue/programmes/executive-masters/](http://www.sciencespo.fr/formation-continue/programmes/executive-masters/)

##### Le Monde Afrique :

[www.lemonde.fr/afrique](http://www.lemonde.fr/afrique)

##### AFD :

[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

##### Business France :

[www.businessfrance.fr](http://www.businessfrance.fr)

##### CNCFE :

[www.cnccfe.org](http://www.cnccfe.org)

##### Académie des Sciences d'Outre-Mer :

[www.academieoutremer.fr](http://www.academieoutremer.fr)

#### Convention HEC/CIAN

Paris, 17 avril

Le CIAN et HEC Paris ont officialisé leur collaboration par la signature d'une convention de partenariat visant à accompagner les entreprises françaises dans le renforcement de leurs compétences managériales en Afrique. Afin de favoriser le développement des affaires et d'accompagner les compétences en management sur le continent, HEC Paris et le CIAN mettront au point des offres de formation spécifiques communes, réservées aux membres du CIAN en Afrique.



#### En savoir plus :

[www.hec.fr](http://www.hec.fr)

Mai / Juin 2015

### Investir responsable - Ethique et Investissement Paris, 14 avril

L'association Ethique et Investissement créée en 1983 sous l'égide de congrégations religieuses, vise, au-delà d'actions caritatives sur le terrain, à promouvoir l'investissement socialement responsable en Afrique et à diffuser bonnes pratiques et conseils à ses sympathisants. Elle organisait une journée de travail sur le thème « Investir responsable en Afrique », destinée à un public nourri de religieux, de financiers et d'investisseurs. Le CIAN participait à la table ronde sur les témoignages des grandes entreprises en Afrique, sur leur manière de procéder et sur leur engagement en termes de RSE. **Etienne Giros** modérait les débats, qui ont permis une mise en perspective de la problématique RSE dans la période de croissance actuelle de l'Afrique, avant que Natixis, Orange et Schneider présentent leur grande implication dans ces domaines.

### Enfants fantômes – Assemblée Nationale Paris, 8 avril

A l'initiative de l'Assemblée Nationale, un colloque consacré aux enfants fantômes a permis de dresser un état des lieux et de montrer l'ampleur du phénomène des enfants sans identité en Afrique. Cette problématique touche à l'identité des personnes, c'est donc un enjeu civique, politique et économique. L'UNICEF évalue à 230 millions le nombre d'enfants de moins de 5 ans non déclarés à la naissance, majoritairement en Afrique subsaharienne. L'espace francophone est donc pleinement concerné par cette question. Sans identité, ces enfants sont privés d'accès à l'éducation, à la santé et sont davantage exposés aux abus de toute sorte. En présence de **Michaëlle Jean**, Secrétaire générale de l'OIF, et de **Robert Badinter**, le colloque a souligné l'importance de la bonne tenue d'un état-civil et l'urgence de le doter des moyens nécessaires pour améliorer sa fiabilité.

### Nouvelles technologies – Le Point Afrique Paris, 16 avril

Le Point Afrique a organisé une demi-journée consacrée à « L'Afrique Digitale ». Après avoir souligné le développement rapide et général du numérique sur le continent, quatre thèmes principaux ont été abordés : le développement du mobile-banking, le défi du haut-débit pour la majorité, l'extension du e-commerce et enfin les perspectives en matière de santé mobile et connectée.

En matière d'infrastructures, les solutions techniques (câble, satellite, câble sous-marin) d'accès au haut-débit sont déjà en cours de déploiement. Les industries locales de contenus ainsi que les usages, notamment en matière d'éducation, de finance, d'agriculture ou encore de santé, se développent dans de nombreux pays (Côte d'Ivoire, Cameroun, Kenya...). Un des effets de cette dynamique numérique est de permettre à l'Afrique francophone de rattraper son retard en matière d'initiative privée. De façon plus générale, le constat unanime est que, d'une part, les opportunités qu'offre l'Afrique dans le domaine des TIC sont importantes et solides et, que d'autre part, ce secteur peut constituer un levier d'urgence pour l'ensemble du continent.

### Africa CEO Forum – Jeune Afrique Genève, 16 et 17 mars

L'hebdomadaire Jeune Afrique a organisé la 3<sup>e</sup> édition de son Africa CEO Forum. Cette rencontre, devenue un moment important des affaires en Afrique, avait été déplacée d'Abidjan à Genève, Ebola causant des inquiétudes au moment où la décision a été prise. Plus d'un demi-millier de participants de haut niveau ont pu évoquer les conditions du développement des entreprises en Afrique, mais aussi des nouveautés en termes de technologies, de nouveaux modes de financement et

de partenariat. Les entreprises africaines étaient largement représentées et ont impressionné par leur volonté de croître et de réussir.

Au-delà des conférences, ce forum s'est caractérisé par de multiples rencontres à haut niveau, où toute une nouvelle génération d'entrepreneurs, africains ou internationaux, se sont brillamment mis en valeur.

### Conférence Egypte – EEDC Sharm-el-Sheikh, 13 au 15 mars

Le gouvernement égyptien a organisé une conférence internationale pour relancer le développement économique de l'Egypte. La présence de plus de trente souverains et chefs d'Etat ou de gouvernements, d'autant de ministres dont **John Kerry** et **Michel Sapin**, a marqué le soutien des pays voisins et de la communauté internationale au gouvernement égyptien et à sa politique sécuritaire et économique. Cela s'est traduit par l'annonce du déblocage de plus de 30 milliards \$ de dons et de nouveaux financements.

Ce fût aussi l'occasion de confirmer le début d'une nouvelle étape après la récession enregistrée suite à la révolution de 2011 : priorité au développement économique, nouveau code des investissements, lancement de grands projets. Parmi ceux-ci, les travaux en cours de doublement du canal de Suez et l'aménagement de ses rives, pour un budget de 8 milliards \$ levés en huit jours par une souscription populaire, ainsi que la construction d'une nouvelle capitale économique à l'est du Caire. Les entreprises françaises compétentes dans ces domaines trouveront des possibilités de contrats dans ce contexte porteur, à condition d'être à l'écoute des procédures et calendriers, la compétition étant forte.

### France/Tanzanie Business Forum – Medef Paris, 3 mars

Le Medef International a accueilli, pour une rencontre avec les entreprises françaises, une délégation tanzanienne composée de **M. Sitta**, Ministre des transports, **M. Kamani**, Ministre de l'élevage et de la pêche et **M. Mengi** Président de la fondation des entreprises du secteur privé.

Pays de 48 millions d'habitants, riche en ressources minières, avec une croissance de 7%, la Tanzanie est au carrefour de 6 pays enclavés. Les autorités donnent la priorité aux infrastructures de transport : ports (extension de quais, docks flottants, manutention/management), chemins de fer (réhabilitation de 3000km de voie, matériel roulant), aérien (construction de Dodoma, modernisation de Dar es Salam), transports urbains (train et monorail à Dar es Salam).

Quant au secteur agricole (maïs, riz, sisal, coton, café), il occupe 70% de la population, pèse 25% du PIB et 30% des exportations. Le troupeau bovin et ovin est le 3<sup>ème</sup> d'Afrique. L'accent est mis sur l'agro-industrie : processing, packaging, textile, cuir, matériel agricole.

Les autorités travaillent à l'amélioration de l'environnement des affaires, le pays a progressé dans le classement Doing Business à la 131<sup>e</sup> place (contre 141<sup>e</sup> en 2013). Des rencontres avec le secteur privé sont organisées régulièrement dans le cadre du Tanzanian National Business Council.

### Rencontre Tunisie – Business France Paris, 23 mars

Quelques jours après l'attentat du Bardo à Tunis, Business France organisait une rencontre sur la Tunisie. Devant un auditoire fourni, **SE François Gouyette**, Ambassadeur de France en Tunisie, a souligné le succès des dernières élections présidentielles et législatives et malgré la tragique actualité, il a confirmé une plus grande stabilité politique. **Pascale Peridon**, Chef du service économique à Tunis, a mis l'accent sur la nécessaire relance de l'économie et a fait part des opportunités dans les secteurs de la santé, des TIC, le transport

### Le CIAN fait peau neuve !

Les espaces d'accueil et de réunion des locaux du CIAN ont été rénovés afin d'accueillir nos adhérents et partenaires dans un cadre adapté. Grâce à ces nouveaux aménagements, réunions de Commissions, petits-déjeuners d'informations et autres rencontres restreintes pourront désormais se tenir au CIAN.

Nous espérons vous y recevoir tous prochainement.



### En savoir plus

**Ethique et Investissement :**  
[www.ethinvest.asso.fr](http://www.ethinvest.asso.fr)

**Le Point Afrique :**  
[afrique.lepoint.fr](http://afrique.lepoint.fr)

**Jeune Afrique :**  
[www.jeuneafrique.com](http://www.jeuneafrique.com)

**EEDC :**  
[www.egyptthefuture.com](http://www.egyptthefuture.com)

**Medef International :**  
[www.medefinternational.fr](http://www.medefinternational.fr)

**Afrique anglophone :**  
Jacques Manlay  
Expert géographique CIAN  
[jacques.manlay@orange.fr](mailto:jacques.manlay@orange.fr)

**Business France :**  
[www.businessfrance.fr](http://www.businessfrance.fr)

**Afrique du Nord :**  
Sammy Oussedik  
Expert géographique CIAN  
[soussedik@yahoo.fr](mailto:soussedik@yahoo.fr)

**En savoir plus****GIPC :**[www.gipcghana.com](http://www.gipcghana.com)**Unilever France :**[www.unilever.fr](http://www.unilever.fr)

et la logistique, et l'éducation. La faiblesse du secteur bancaire, le poids de l'économie informelle et la possible restriction des importations ont été évoquées comme étant les principales fragilités de l'économie tunisienne. Pour sa part, **Me Boureghda** a indiqué que le Code des investissements en cours d'élaboration depuis 2013, devrait consacrer une ouverture plus grande de l'économie. Enfin, des entreprises installées en Tunisie, à l'exemple de Total et Vectorys, ont témoigné de leur expérience.

**Rencontre GIPC - Ghana  
Paris, 7 mars**

A l'occasion de la fête nationale du Ghana, son Ambassade à Paris organisait un déjeuner restreint autour de représentants du GIPC (Ghana Investment Promotion Center). Ce fût l'occasion de présenter aux entreprises européennes implantées les opportunités d'affaires au Ghana. Malgré les difficultés budgétaires et monétaires actuelles, les perspectives restent encourageantes.

Le CIAN a souligné l'intérêt de ses adhérents pour ce grand pays anglophone qui reste une destination à privilégier.

**Inauguration - Unilever France  
Rueil Malmaison, 19 mars**

Unilever France a procédé à l'inauguration de son nouveau siège social, Green Station, situé à Rueil Malmaison. En présence de **Laurent Fabius** et de nombreux élus régionaux, le Président du groupe Unilever, **Paul Polson**, a expliqué que ce bâtiment de 35 000 m<sup>2</sup>, œuvre de l'architecte **Jean-Michel Wilmotte** et construit par Bouygues Immobilier, est à énergie positive c'est-à-dire produisant davantage d'énergie qu'il n'en consomme. C'est la plus grande opération de ce type en France à ce jour. Elle répond par anticipation à la résolution espérée de la COP 21 qui se tiendra au Bourget en décembre 2015, à savoir zéro émission de gaz à effet de serre d'ici à 2050.

**VIE DES SOCIÉTÉS****Africa Corporate Finance Eco d'Afrique**

Constatant que les investisseurs ont d'importantes difficultés à obtenir des données économiques fiables sur les économies africaines, le cabinet d'expertise financière et conseil en fusions et acquisitions, Africa Corporate Finance, et le cabinet d'économistes Microeconomix combinent leurs expertises pour lancer Eco d'Afrique, une bibliothèque d'études sectorielles de référence offrant un panorama complet des secteurs-clés des économies d'Afrique.

La première étude réalisée porte sur le secteur des mines au Sénégal. Politiquement stable, géographiquement bien situé et inscrit parmi les pays les plus industrialisés d'Afrique, le Sénégal possède également un potentiel significatif au niveau géologique. Ce rapport d'une centaine de pages étudie en détail le potentiel des filières de l'or, du phosphate, du calcaire, du minerai de fer, du zircon et de l'ilménite.

Le lancement de cette étude a eu lieu le 16 avril à Dakar, lors d'un colloque international placé sous la présidence de **Aly Ngouille Ndiaye**, Ministre de l'industrie et des mines, au cours duquel est intervenu **Me Gaudel**, gérant d'Africa Corporate Finance.

les situations critiques, l'expérience montre que si les équipes sont formées, elles anticipent mieux les réactions instinctives à avoir lorsque la situation s'emballent. Ces réactions ne s'improvisent pas. Elles s'apprennent et c'est l'entraînement régulier qui permet d'acquiescer des actes réflexes qui éviteront non pas le déclenchement de la crise mais qu'elle devienne totalement incontrôlable. C'est rarement la crise elle-même qui laisse des traces indélébiles mais plutôt sa mauvaise gestion.

La difficulté c'est finalement le comportement des hommes et leur capacité à se faire confiance pour évoluer vite, en sécurité et efficacement quand ils sont en situation de stress. Il leur faut donc apprendre à travailler ensemble quand tout va bien pour pouvoir être performant face au pire et garder à l'esprit que même avec les meilleurs process, « il n'est de richesse que d'hommes ».

**BLUE LIONS Accompagner la communication  
de marques en Afrique**

L'agence accompagne désormais la communication digitale africaine des marques Mixa et Maybelline issues de l'Oréal. Le groupe a également fait appel à Blue Lions, dans le cadre d'une campagne pour Dark & Lovely visant à réaliser une série de films mettant en scène des consommatrices dans les marchés sud-africain, kenyan, ghanéen et nigérian.

En outre, MoneyGram a choisi de renouveler sa confiance à l'agence pour une seconde année consécutive dans le cadre de sa communication digitale panafricaine, de même que les groupes Coface et Colas. Enfin l'agence est particulièrement fière d'annoncer le gain de la campagne panafricaine BIC Evolution (tv, radio et affichage).

**bpiFrance Crédit export pour les  
PME et ETI**

Le crédit export vise à favoriser les exportations en permettant aux entreprises exportatrices de proposer des solutions de financement à moyen long terme à leurs clients étrangers, le financement étant souvent la condition du succès commercial.

Bpifrance a mis en place une offre nouvelle afin de démocratiser le crédit export aujourd'hui centré sur les grands contrats. Ces prêts peuvent prendre la forme soit d'un crédit acheteur (octroyé directement au client d'une entreprise française exportatrice), d'un montant pouvant aller jusqu'à 75 millions €, soit d'un crédit fournisseur (accordé par l'exportateur à

**En savoir plus****Africa Corporate  
Finance :**

[pj.gaudel@afriacaf.com](mailto:pj.gaudel@afriacaf.com)  
[www.afriacaf.com](http://www.afriacaf.com)  
[www.eco.africa.com](http://www.eco.africa.com)

**Air France KLM :**[www.airfranceklm.com](http://www.airfranceklm.com)**Astrolab :**[www.astrolab-consulting.com](http://www.astrolab-consulting.com)**Blue Lions :**[www.bluelions.com](http://www.bluelions.com)**BPIFrance :**[www.bpifrance.fr](http://www.bpifrance.fr)**AIRFRANCE KLM  
Transporteur officiel du CEO  
Forum 2015**

Comme les deux années précédentes, Air-France KLM a de nouveau été le transporteur officiel de l'édition 2015 du CEO Forum qui s'est tenue à Genève les 16 et 17 mars. Cet événement fut une excellente occasion pour le Groupe de converser avec les 800 plus grands décideurs économiques africains et de leur présenter la montée en gamme d'Air France et de KLM en Afrique.

Ainsi dès le printemps 2015, les escales de Douala et Yaoundé (Cameroun), ainsi que de Malabo (Guinée Equatoriale), seront desservies par des Boeing 777 d'Air France équipés des nouvelles cabines Affaires, Premium Economy et Economy. A la rentrée de septembre, ces nouvelles cabines s'envoleront également vers Libreville (Gabon), où la Suite La Première sera étrennée, puis sur Bangui (République Centrafricaine). Quant à KLM, elle mettra en ligne sa nouvelle World Business Class sur Accra (Ghana) et Le Cap (Afrique du Sud) dans le courant de l'été.

**astrolab Gestion de crise**

« Si vis pacem para bellum ». C'est en ces termes que les entreprises devraient aborder la gestion de la crise. S'il est impossible de prévoir toutes

son client avant d'être racheté par Bpifrance à l'entreprise) allant jusqu'à 25 millions €. La durée de ces crédits, réalisés uniquement en €, va de 3 à 10 ans. Ils sont toujours réalisés avec une couverture Coface.



### Programme de vérification de conformité au Zimbabwe

Bureau Veritas est mandaté par le Zimbabwe (Ministère de l'Industrie & Commerce) pour opérer le programme de Vérification de Conformité (Consignment Based Conformity Assessment - CBCA) à partir du 16 mai.

Ce programme a pour objectifs de : réduire l'importation de produits dangereux et de mauvaise qualité ; améliorer la collecte des droits et taxes douaniers ; fournir des certificats de conformité afin de réglementer les exportations à la source et avant expédition ; permettre une concurrence loyale ; éviter de nouveaux tests inutiles grâce à la reconnaissance de résultats de tests basés sur des critères minima fiables. Il est combiné à une évaluation de prix et s'applique à des produits spécifiques tels que : alimentation et produits agricoles, produits de construction, bois et produits dérivés, pétrole et carburants, matériaux d'emballage, appareils électriques/électroniques, produits de soins corporels, automobile et transports, textile, équipement d'ingénierie, jouets.

Le certificat CBCA doit être présenté pour le dédouanement à l'arrivée au Zimbabwe. Les opérations sont réalisées en conformité avec la procédure de l'OMC et les décrets y afférents.



### Nominations au sein du Comité de direction générale

**Françoise Le Guennou-Remarck** est nommée Directrice des relations institutionnelles et de la communication du Groupe. Elle a pris ses fonctions le 27 avril. Diplômée de l'École Supérieure de Commerce d'Abidjan (ESCA) et titulaire d'un Executive MBA – HEC Paris, elle a débuté sa carrière en 1986 chez EY à Paris. En 1992, elle rejoint Canal+ Côte d'Ivoire où elle contribue à la création de cette nouvelle filiale avant d'en devenir Pdg en 2003. Elle est nommée, en 2010, Directrice des relations institutionnelles et communication au sein de Canal+ Afrique en France, poste qu'elle occupait jusqu'à présent.

**Marc Bandelier** est nommé Directeur général de la division CFAO FMCG Industries & Distribution à compter du 1<sup>er</sup> mai. Ingénieur Agro-Paris Tech et diplômé d'un master gestion internationale agroalimentaire à l'ESSEC, il a rejoint CFAO au poste de Directeur général adjoint de FMCG Industries & Distribution en septembre 2014. Il a débuté sa carrière à la DATAR aux Etats-Unis. Il intègre en 1991 le groupe Mars, où il occupe successivement les postes de DAF d'un site industriel en France et de Responsable marketing Europe puis France. En 2001, il rejoint le groupe Brasseries Kronenbourg en tant que Directeur des marques. En 2005, il entre chez Eckes Granini au poste de Directeur marketing. Il en devient ensuite Directeur commercial France. Début 2010, il est nommé Directeur général de Eckes Granini Suisse.

Ils succèdent respectivement à **Claude Paseri** et **Jacques Leccia**, arrivés au terme de carrières exceptionnelles de plus de 35 ans passés au sein du groupe CFAO.



### EVERSHEDS Trophées de la Diversité

Evershed a parrainé les Trophées de la Diversité organisés par le Club XXIème Siècle le 17 mars, marquant ainsi son implication en matière de politique RSE.

En présence de **Bernard Cazeneuve**, **Fleur Pellerin**, **Nathalie Kosciusko-Morizet**, d'ambassadeurs et d'entreprises, le jury a récompensé 4 parcours

exemplaires sur ce thème : l'entrepreneur (remis à **J. Chaoui**, Président d'Imascap par **R. Kleiman**, Managing Partner, Eversheds Paris), le parcours en entreprise (remis à **M. Nguer**, Directeur Supply & Marketing Afrique de Total), le parcours dans l'administration (remis à **A. Saib**, Recteur d'Académie, Conseiller pour l'éducation), le « Coup de cœur du jury » (remis à **F. Kebe**, doctorante en astronomie à l'université Paris VI). Eversheds LLP regroupe plus de 4000 personnes à travers 55 bureaux dans 29 juridictions. A Paris, le cabinet offre une gamme complète de services aux entreprises publiques et privées et aux institutions financières. En outre, le cabinet parisien a constitué un groupe dédié à l'Afrique composé de praticiens du droit basés en Europe, Asie, Moyen Orient et en Afrique. Allié aux meilleurs cabinets d'avocats via l'Eversheds Africa Law Institute, Eversheds totalise 38 cabinets dans 36 pays Africains.



### Nomination

**Izzat-Begum Nordling** rejoint EY et devient ainsi la première femme associée fiscaliste d'EY en zone francophone d'Afrique subsaharienne. Forte de ses quinze années d'expérience à l'international en entreprises (Cap Gemini, Réseau Aga Khan de Développement, Maersk Groupe) et en cabinets d'avocats (Latham & Watkins, Dentons et Loyens & Loeff), elle est spécialisée dans les secteurs du transport et de la logistique et dans celui de la finance, tant conventionnelle qu'islamique.

**Izzat-Begum Nordling** est polyglotte. Sa carrière internationale l'a menée à Londres puis à Copenhague. Dès début mai 2015, elle sera basée à Douala, au Cameroun, où elle se consacrera plus particulièrement à la fiscalité cross-border et à la résolution des conflits fiscaux.



### Les réseaux sociaux pour trouver un emploi

Pour la journée européenne de l'emploi le 24 février, Twitter s'est lancé à la conquête des internautes en publiant son hashtag #VotreJob dédié à faciliter la recherche d'emploi à travers plusieurs opérations online. Le Groupe Fed a participé à ce mouvement et s'est intéressé aux pratiques adoptées par les candidats à travers un questionnaire en ligne entre octobre 2014 et mars 2015. Sur les quelques 800 répondants, 86% ont déjà utilisé les réseaux sociaux pour trouver un emploi. Parmi eux, 31% estiment ces réseaux très utiles pour la recherche et 15% affirment qu'il est très compliqué de trouver un emploi via ces plateformes. A noter que 42% des répondants Fed Africa déclarent les recherches d'emploi via les réseaux sociaux en ligne utiles. Comme évoqué dans le précédent sondage « Mobilité professionnelle et rémunération », les candidats Fed Africa souvent expatriés ou en contrat local, sont habitués à changer fréquemment de zone géographique. Accessibles depuis n'importe quel endroit et périphérique, les réseaux sociaux en ligne permettent de rester informé et réactif dans de telles situations de mobilité. A noter que les profils en ligne se doivent de respecter certaines règles pour se révéler utiles et efficaces.



### Protection sociale en Afrique

Spécialiste de la protection sociale à l'international, le Groupe Henner a développé depuis 2 ans sur le continent africain une offre en santé, prévoyance et assistance.

A la tête du plus important réseau médical mondial (36 000 professionnels de santé dans 162 pays), le groupe Henner propose en Afrique une offre complète pour les groupes internationaux : des plans internationaux intégrant pour les salariés une couverture locale dans le pays ou la zone de leur choix grâce au produit « care & health », des plans locaux pour le personnel

### En savoir plus

**Bureau Veritas :**  
[conformity.zimbabwe@bureauveritas.com](mailto:conformity.zimbabwe@bureauveritas.com)  
[eauveritas.com](http://eauveritas.com)  
[verigates.bureauveritas.com](http://verigates.bureauveritas.com)

**CFAO :**  
[www.cfaogroup.com](http://www.cfaogroup.com)

**Eversheds :**  
[www.eversheds.com](http://www.eversheds.com)

**EY :**  
[www.ey.com](http://www.ey.com)

**FedAfrica :**  
[www.fedafrika.com](http://www.fedafrika.com)

**Henner :**  
[hennerpro.africa@henner.com](mailto:hennerpro.africa@henner.com)  
[www.henner.com](http://www.henner.com)



### Biens de consommation en Afrique

L'African Business Lawyers' Club (ABLC), avec le Medef International, organise sa 4<sup>e</sup> conférence annuelle le 18 juin de 17h30 à 20h00 au Medef. Cette année, le thème portera sur le secteur des biens de consommation dans le contexte de l'émergence d'une classe moyenne africaine. Plusieurs invités experts présenteront les facteurs clés pour pénétrer durablement ces nouveaux marchés : **Stéphane Rimbeuf**, associé de Deloitte, **Grégory Quérel**, PDG de Necotrans, **Richard Bielle**, PDG de CFAO, **Florence de Bigault**, Business development director chez Ipsos, **Adema Sangale**, Managing director East Africa chez Procter & Gamble, ou encore **Laurent Demey**, CEO d'Amethis Finance.

**En savoir plus :**  
[ablassociation.com](http://ablassociation.com)

local des groupes internationaux, des services médicaux allant des actions de prévention aux bilans de santé, en passant par le case management et la conciergerie médicale.

Tous les programmes Henner sont agréés par les autorités locales ainsi que par les assureurs locaux. Dans chaque pays, ses produits sont distribués par les principaux courtiers locaux.

### Orange et USAID pour la m-santé en Afrique

L'Agence américaine pour le développement international (USAID) et Orange ont annoncé en décembre 2014 un nouveau partenariat pour développer des innovations dans la santé mobile (m-santé). L'objectif est d'aider à soigner et prendre en charge les individus à travers l'Afrique. « Avec l'utilisation grandissante de la téléphonie mobile et la réduction de ses coûts, tirer parti des technologies mobiles pour accélérer l'accès aux informations et aux services de santé change la donne », a expliqué **Dr Ariel Pablos-Méndez**, Administrateur adjoint de l'USAID pour la santé dans le monde.

La première phase de ces programmes d'amélioration des systèmes de santé s'appuiera sur l'expertise, la technologie et les ressources locales des deux organisations pour améliorer la qualité des soins et garantir l'accessibilité des services de santé au public. Le Niger et d'autres pays sont à l'étude. Les services que les deux partenaires souhaitent développer s'appuieront sur les plateformes de m-santé intégrées et les réseaux mobiles Orange pour, par exemple, envoyer des alertes et conseils (planning familial, santé maternelle, etc.), suivre des patients à distance ou apporter de l'information au personnel de santé afin d'offrir des soins de qualité à tous.

### PATH Finance Necotrans choisit Kyriba et PATH Finance

PATH Finance est heureux d'annoncer la signature du déploiement du groupe NECOTRANS avec Kyriba, son partenaire depuis 2003.

PATH Finance a été créée en 2001 par **Yannick Chevalier** et **Pierre-Olivier Dombre**, pour accompagner chaque client, dans le cadre du déploiement d'un logiciel de trésorerie et de sa solution unique, 100% Saas, multiPATH\*.

Apporter des solutions sur mesure, adaptées à chaque besoin et calibrer au plus juste le transfert d'expertise nécessaire à la réussite d'un projet, tel est l'ADN de PATH finance. Point particulièrement important car ses clients envisagent souvent leurs déploiements comme un levier fort de cohésion et de conduite de changement. Les équipes se sentent valorisées par la qualité de l'outil mis à disposition, elles gagnent en efficacité. Les process peuvent être révisés et tendre vers plus de rigueur et de qualité.

Dans sa logique de développement, PATH Finance souhaite investir les acteurs des différents pays avec lesquels elle collabore pour mettre en place un réseau de partenaires locaux. L'équipe sera présente au Cameroun et en Côte d'Ivoire à plusieurs reprises d'ici fin juin pour vous rencontrer.



### Collaboration avec WWF France

WWF France et le Groupe Rougier entament une collaboration stratégique de trois ans axée sur la bonne gestion forestière en Afrique et les chaînes d'approvisionnement responsables en Europe. La collaboration entre WWF et Rougier envoie un signal fort aux marchés sur la viabilité environnementale comme critère de bon sens économique.

L'entreprise Rougier détient des certificats FSC® de bonne gestion forestière sur plusieurs concessions forestières au Gabon et au Cameroun, et sa filiale Rougier Sylvaco Panneaux possède un certificat de chaîne de contrôle FSC® et PEFC™.

Concernant la bonne gestion forestière, Rougier et WWF ont convenu de se concentrer sur : le développement et la mise en œuvre d'indicateurs pertinents pour la gestion et le contrôle de la faune et de la flore ; l'établissement de mécanismes efficaces pour le développement local ; le soutien au bon fonctionnement des unités anti-braconnage (USLAB) ; l'optimisation du fond de développement local.



### Forte présence en Afrique

Présent dans plus de 130 pays, producteur de pétrole, raffineur, distributeur et pétrochimiste, le Groupe Total est aussi un acteur majeur du gaz naturel et le n°2 mondial de l'énergie solaire à travers sa filiale SunPower.

Sa mission : s'engager pour une énergie meilleure. Partout dans le monde, le Groupe contribue à fournir à ses clients des produits et des services plus sûrs, plus propres, plus efficaces, plus innovants et accessibles au plus grand nombre. En relation avec ses parties prenantes, il met tout en œuvre pour que ses activités contribuent aux progrès économiques, sociaux et environnementaux.

Une présence historique forte en Afrique : c'est en 1928 que Total lance ses premières opérations au Gabon et au Congo. Depuis ses activités se sont développées sur tout le continent et Total est aujourd'hui présent dans 43 pays et compte près de 10 000 salariés. En 2014, 30 % de sa production d'hydrocarbures étaient réalisés en Afrique et avec un vaste réseau de plus de 4000 stations-service le Groupe continue à jouer sur ce continent un rôle majeur dans le secteur de la distribution.

#### En savoir plus

**Orange :**  
[www.orange.com](http://www.orange.com)

**PATH Finance :**  
[cldeboever@pathfinance.org](mailto:cldeboever@pathfinance.org)  
[www.pathfinance.org](http://www.pathfinance.org)

**Rougier :**  
[www.rougier.fr](http://www.rougier.fr)

**Total :**  
[www.total.com](http://www.total.com)

## NOUVEAUX ADHERENTS

### LAZAREFF LE BARS Cabinet Lazareff Le Bars

Fondé en 2009, Lazareff Le Bars s'est spécialisé dans la gestion des litiges internationaux complexes, y compris impliquant des Etats ou entités publiques, en arbitrage international, contentieux d'affaires et droit du commerce international. Ses avocats accompagnent également les projets de développement et d'implantation, dans leur dimension juridique et fiscale, avec une spécialisation reconnue de longue date en Afrique.

L'équipe Lazareff Le Bars est l'une des plus importantes équipes d'arbitrage de Paris, elle est intervenue dans plus de 250 procédures arbitrales institutionnelles, ad hoc ou d'investissement, dans toutes les grandes places d'arbitrage mondiales. Sa réputation est fondée sur une double compétence en qualité de conseil et d'arbitre. Le cabinet est présent à l'international avec des bureaux à Bruxelles, New York et San Francisco, ainsi qu'un réseau de partenaires agréés dans 43 pays en Afrique.

Grâce à une solide expertise acquise dans des secteurs d'industrie très variés, dans l'industrie comme les services, pour des clients cotés comme non cotés, ses professionnels sont en mesure d'apporter à leurs clients des analyses pointues et diversifiées. Une approche personnalisée, proche du client et respectueuse de la plus grande confidentialité, sont également la clef du succès de grandes opérations à l'international.

#### En savoir plus

**Lazareff Le Bars :**  
[lazareff-lebars.com](http://lazareff-lebars.com)

Mai / Juin 2015

## PARTENARIAT / SPONSORING



### BUSINESS FRANCE – Mission Kenya/Afrique de l'Est du 7 au 12 juin

3<sup>ème</sup> économie subsaharienne, le Kenya a acquis le statut d'économie émergente (PIB de 55 Mds \$, 5-6% de croissance, classe moyenne, développement technologique, innovation). Il est le pays le plus avancé au monde dans le mobile-payment, l'application M-Pesa est utilisée par plus 15 millions de Kenyans. Elle s'exporte en Europe avec des centaines de start-ups hébergées et aidées par des incubateurs privés. Une trentaine d'entreprises françaises se déplaceront en juin à Nairobi pour les Rencontres d'affaires France-Afrique de l'Est organisées par Business France.

Infos : Natalie Verne, 01 40 73 36 97, [natalie.verne@businessfrance.fr](mailto:natalie.verne@businessfrance.fr)



### COMMODAFRICA – Nouveau site

CommodAfrica SARL, spécialisée depuis 2007 sur l'économie du continent africain et sur les marchés mondiaux des produits agricoles, a lancé le 16 mars un nouveau site web d'informations et d'analyses sur l'agriculture et les autres secteurs de l'économie qui aident et contribuent au développement agricole et agro-industriel en Afrique de l'Ouest. Chaque semaine sont aussi publiés une chronique sur l'évolution des marchés mondiaux de matières premières et des cours de produits.

Consulter le nouveau site : [www.commodafrica.com](http://www.commodafrica.com)



### GRET / AFD – Nouveau site

Le GRET lance, avec le soutien de l'Agence Française de Développement (AFD), le portail [www.entrepreneurausud.org](http://www.entrepreneurausud.org) : 250 articles en accès libre, classés par thème, géographie et type, veille internationale sur diverses thématiques (environnement des affaires et des filières, appui à l'entrepreneuriat, insertion des jeunes...). Sa lettre d'informations trimestrielle, *Actualité des services aux entreprises*, offre une sélection d'articles et de nouveautés parus sur le thème de l'appui à l'entreprise, la formation professionnelle et l'emploi des jeunes.

Consulter le nouveau site : [www.entrepreneurausud.org](http://www.entrepreneurausud.org)



### MAISON DE L'AFRIQUE – Marché des services urbains en Afrique le 4 juin à 8h30 à Paris

Petit-déjeuner d'informations sur « Quels marchés vont représenter les services urbains dans les villes et mégapoles africaines pour les entreprises françaises ? » avec Antea Group, société internationale d'ingénierie et de conseil dans les domaines de l'environnement, des infrastructures, de l'aménagement du territoire et de l'eau.

Au programme : le constat actuel des villes africaines (énergie, propreté urbaine, cadre de vie...), les perspectives d'évolution (croissance urbaine, organisation et restructuration des villes...).

Infos : Christine Chantereau, 01 55 65 35 92, [c.chantereau@lamaisondelafrique.com](mailto:c.chantereau@lamaisondelafrique.com)

#### En savoir plus

**Business France :**  
[www.businessfrance.fr](http://www.businessfrance.fr)

**CommodAfrica :**  
[www.commodafrica.com](http://www.commodafrica.com)

**GRET :**  
[www.gret.org](http://www.gret.org)

**AFD :**  
[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

**Maison de l'Afrique :**  
[www.lamaisondelafrique.com](http://www.lamaisondelafrique.com)

## NOMINATIONS

### AFD

Guillaume Chabert et Philippe Jahshan : membres titulaires du Conseil d'administration.

### CIAN

Pierre-Samuel Guedj : Président de la Commission RSE.

### MAE

Soria Blatmann : Conseillère au cabinet d'Annick Girardin.

Pierre Hausswalt : Conseiller affaires multilatérales et européennes au cabinet de Matthias Fekl.

Didier Le Bret : Ambassadeur à la gestion des crises à l'étranger.

Christian Reigneaud : Consul général de France à Tunis.

Jean-Marie Safa : Sous-directeur d'Afrique du Nord.

### MINEFI

Guillaume Robert : Directeur adjoint au cabinet de Michel Sapin.

### PREMIER MINISTRE

Marc Guillaume : Secrétaire général du gouvernement.

Pierre-Henri Guignard : Secrétaire général chargé de la préparation et de l'organisation de la 21<sup>e</sup> session de la conférence des parties à la CCNUCC (COP21).

Maud Bailly : Conseillère économie, finances, entreprises.

Rémi Bastille : Chef adjoint de cabinet.

Guillaume Lacroix : conseiller développement local.

Emmanuel Puisais-Jauvin : Conseiller affaires européennes.

## PUBLICATIONS

**Comprendre le monde : les relations internationales pour tous**, P. Boniface, Ed. Armand Colin, mars 2015.

**Quelle Afrique pour les jeunes ?**, D. Barry, Ed. L'Harmattan, mars 2015.

**Approche critique du développement en Afrique subsaharienne**, A. Zagre, Ed. L'Harmattan, mars 2015.

**Osons dire la vérité à l'Afrique**, B. Lugan, Ed. du Rocher, mars 2015.

**La fabrique des barbouzes : histoire des réseaux Foccart en Afrique**, JP Bat, Ed. Nouveau Monde, mars 2015.

**Géopolitique de l'Afrique du Sud**, F. Lafargue, Ed. Puf, avril 2015.

**Afrique en présence du monde Atlantique à la globalisation**, JP Dozon, Ed. Maison des sciences de l'homme, juin 2015.



## AGENDA

### GUIDE PRATIQUE CIAN

« La responsabilité sociale et environnementale des entreprises françaises en Afrique : enjeux, pratiques et recommandations »



(10,00 € + port)

### GUIDE PRATIQUE CIAN

« Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier »



(9,00 € + port) :

Commander les Guides Pratiques CIAN :

[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)  
Tél. +33 (0)1 45 62 55 76

### ADEPTA

AFRIQUE DU SUD – Salon Big Seven : 21 au 23 juin

Infos : [www.adepta.com](http://www.adepta.com)

### AFD

PARIS – Les sciences dans les négociations climat, regard croisé en vue de Paris 2015 : 27 mai

Infos : [www.afd.fr](http://www.afd.fr)

### IDDR

PARIS – Les objectifs de développement durable et les modèles de développement, quelles ambitions ? : 26 mai

Infos : [www.iddri.org](http://www.iddri.org)

### IFRI / OCP Policy Center

PARIS – Des émergents au défi du retour de la géopolitique : 22 mai

Infos : [www.ifri.org](http://www.ifri.org)

### MEDEF INTERNATIONAL

PARIS - Investissements en Afrique, les secteurs clés : 22 mai

PARIS – Réunion Soudan avec les Ministres des affaires étrangères et des finances et de l'économie : 12 mai

PARIS – Rencontre de haut niveau France-Maroc : 28 mai

ZAMBIE – Délégation d'entreprises : 1<sup>er</sup> au 3 juin  
EGYPTE – Délégation d'entreprises : 14 au 16 juin

PARIS – Consumer goods in Africa, satisfying the needs of an emerging middle class ? : 18 juin

Infos : [www.medefinternational.fr](http://www.medefinternational.fr)

### SCIENCES PO / CER

PARIS – Les économistes face au changement climatique : 21 mai

PARIS – Angola since the civil war, oil, reconstruction and illeberal statebuilding : 11 mai

PARIS – Climate induced-migrations, between traditional security and human security : 20 mai

PARIS – Les nouveaux enjeux de l'industrie pétrolière et gazière : 18 mai

PARIS – Petit-déjeuner avec Bruno Bézard, Directeur général du Trésor : 11 juin

Infos : [www.sciencespo.fr/evénements](http://www.sciencespo.fr/evénements)

### BUSINESS FRANCE

ALGERIE – Mission multisectorielle sur l'Est algérien : 19 au 21 mai

CONGO/CAMEROUN – Forum Green Business : 19 au 22 mai

ALGERIE – Foire internationale d'Alger : 27 mai au 1<sup>er</sup> juin

TUNISIE – Mission prospection marché agricole et agroalimentaire : 1<sup>er</sup> et 2 juin

PARIS – Rencontres Algérie 2015 : 1<sup>er</sup> au 2 juin  
COTE D'IVOIRE – Mission plurisectorielle : 8 au 12 juin

MOZAMBIQUE/AFRIQUE DU SUD – Mission financements internationaux et marchés publics : 8 au 12 juin

ANGOLA – Rencontres d'affaires TIC : 9 au 11 juin

NIGERIA – Rencontres Oil & Gas : 22 au 24 juin  
COTE D'IVOIRE – Rencontres franco-ivoiriennes sur la ville durable et les services urbains : 29 au 30 juin

PARIS – Travailler avec des partenaires chinois à l'international : 2 et 3 juillet

Infos : [www.businessfrance.fr](http://www.businessfrance.fr)

**Retrouvez l'agenda et les informations de la France à l'international sur :**

[www.france-international.fr](http://www.france-international.fr)

### La Lettre du CIAN

#### Président :

Alexandre Vilgrain

#### Directrice de la publication :

Alix Camus

#### Ont collaboré à ce numéro :

Anthony Bouthelier, Etienne Giros, Jacques Manlay, Sammy Oussedik.

Pour vous abonner :

[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

**Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique.** A travers leurs 1000 établissements et 80 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 40 milliards €, soit 75% de l'activité française sur le continent.

Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en Afrique en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités.

Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte du CIAN sur le développement durable et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

#### Conseil Français des Investisseurs en Afrique

45, Rue de la Chaussée d'Antin

75009 Paris

Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76

Fax : +33 (0)1 42 56 79 33

Email : [contact@cian.asso.fr](mailto:contact@cian.asso.fr)

Site : [www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)



**Retrouvez-nous sur le Web :**

[www.cian-afrique.org](http://www.cian-afrique.org)