

# La Lettre du CIAN

Mai / Juin 2013

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

## Edito

### PARUTION CIAN :

*La responsabilité sociale et environnementale des entreprises françaises en Afrique.*  
Pierre Jacquemot,  
Ed. CIAN, avril 2013.



*Dans le but d'identifier les « bonnes pratiques » déjà mises en oeuvre par ses entreprises membres, d'en tirer des leçons pour l'avenir mais aussi de repérer les incontestables difficultés qui se présentent dans la mise en oeuvre des actions RSE, voire de mesurer les écarts encore existants avec les règles et principes en la matière, le CIAN a créé sous la présidence de Pierre Jacquemot, ancien ambassadeur, et avec l'appui du cabinet Vigeo, une Commission ad hoc. Cet ouvrage est le résultat de ses travaux. Il ne décerne pas de satisfecit et ne délivre aucun blanc-seing. Il veut être une invitation au dialogue avec l'ensemble des parties prenantes partenaires de l'Afrique.*

**Commande :**  
10€/unité + frais d'envoi  
[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)  
Tél. +33 (0)1 45 62 55 76

## « DU RÉGIONALISME À LA RÉGIONALISATION »

L'essor de nombreux pays africains aime les investissements en provenance du monde entier.

Un besoin immense d'infrastructures offre aux professionnels concernés un champ d'action pour longtemps.

L'accroissement de la population qui passe de 1 à 2 milliards de personnes dans les 35 prochaines années peut être un puissant levier pour les marchés de consommation si ceux-ci, à quelques exceptions près, ne restent pas fragmentés par des frontières, des douanes, de multiples réglementations particulières, voire divergentes, cultivées par des administrations nationalistes.

Nous l'avons appris en Europe ces freins sont puissants et parfois destructeurs.

Les responsables politiques sont bien conscients de ces handicaps et ont cherché à créer des zones qualifiées bizarrement de « sous régionales ». Elles sont nombreuses, les deux zones monétaires du CFA, l'espace juridique OHADA et ses normes comptables, le COMESA et beaucoup d'autres.

Théoriquement, l'Union Africaine est une structure dont l'envergure est unique au monde à l'échelle d'un continent regroupant 54 pays.

Malheureusement les intérêts nationaux, les contradictions avec les ensembles régionaux, brident les ambitions de l'investisseur, contraint de voir « petit ».



Tout cela conduit à une hausse des prix de revient dans un contexte où le consommateur n'est pas encore riche. Ces obstacles paralysent aussi les organisations mondiales, les bailleurs de fonds et une grande partie des diplomates.

L'Afrique a besoin de passer du régionalisme à la régionalisation, ce qui implique une réflexion sur le devenir commun et certaines délégations de souveraineté.

Paradoxalement, l'embellie actuelle peut affaiblir les besoins de solidarité mais c'est aussi une fenêtre d'opportunités puisque la crise au Nord oriente tous les regards vers l'Afrique.

Il est donc temps de voir grand !

*Alexandre Vilgrain, Président*

## ACTIVITES DU CIAN

### AG et DEJEUNER DEBAT - CIAN

Paris, 20 mars

Le 20 mars s'est tenue l'AG du CIAN. Quatre sujets principaux ont été abordés : le dynamisme et la bonne santé financière du CIAN dus à son expertise grandissante et à l'engouement en faveur de l'Afrique, la présentation du nouvel ouvrage CIAN sur la RSE par son auteur **Pierre Jacquemot**, l'exposé sur le Campus Europe-Afrique de Sciences Po par son directeur **Florent Bonaventure** et la création d'une Commission CIAN sur les questions de sûreté en Afrique présidée par **Alain Flandrois** (Di2S).

**Jean-Christophe Belliard**, Directeur Afrique et océan Indien au MAE, invité d'honneur au déjeuner-débat qui suivait, a fait salle comble avec plus de 130 personnes. Il a attaqué de front les crises africaines en rappelant d'autres crises passées, toutes été surmontées (Biafra, Éthiopie, Erythrée, ...), pour affirmer qu'il n'y a pas de raison que les turbulences actuelles soient éternelles. Cet optimisme raisonné se fonde sur un environnement économique porteur, notamment à l'Est, avec le Mozambique et les découvertes de gaz et le rôle d'une diplomatie française en flèche en RDC, à Madagascar où le plus dur est fait et qui va s'en sortir. Quant au Mali, la France cherche à passer le relais à l'ONU. Interrogé sur le coût de l'opération militaire qui pourrait grever l'aide au développement, il a précisé que ce n'était pas le même budget et surtout que si la France avait souhaité une intervention africaine, aucune armée africaine n'avait été en mesure de réagir en vingt quatre heures.

Après des déplacements exclusivement politiques, **Laurent Fabius** envisage désormais des voyages plus orientés sur les questions économiques et il a été appelé que le CIAN était disposé à y participer.

### MONDE ARABE – Réunion IFRI

Paris, 15 mars

Organisé par l'IFRI en partenariat avec la New York University à Paris, le séminaire a confronté les analyses françaises et américaines sur le nouveau monde arabe. L'intervention de **Denis Bauchard**, conseiller spécial à l'IFRI, a rappelé la continuité de la politique arabe de la France depuis 1967. Il note qu'en réaction aux révolutions du printemps arabe, la politique française a connu trois phases successives : flottement, engagement puis prudence. L'Américain **Daniel Levy** a souligné que l'opinion publique américaine est lassée des interventions américaines à l'étranger, alors même que les intérêts stratégiques des États-Unis au Moyen-Orient en termes d'énergie sont en recul avec le bond des nouvelles ressources de ce pays en gaz et pétrole. Enfin, **Antonin Tisseron**, chercheur associé, a constaté la convergence franco-américaine vis-à-vis des pays du Sahel, en particulier sur la crise au Mali. Il juge qu'il y a une forte complémentarité des visions des 2 pays pour juguler la menace djihadiste dans cette région. Les États-Unis insistent cependant sur la tenue rapide d'élections au Mali car ils ne peuvent légalement aider un régime né d'un coup d'État.

### SECURISATION – Séminaire IHEDN / DAS

Paris, 3 avril

Introduit par **Michel Miraillet**, directeur des affaires stratégiques, et par le Gal **Jean-Marc Duquesne**, directeur de l'IHEDN, le séminaire a fait appel à un large panel d'experts français et africains qui se sont interrogés sur le rôle des forces de défense et de sécurité dans la sécurisation des flux en Afrique.

Soulignant la forte croissance du continent depuis le début des années 2000, ils ont rappelé cependant que celle-ci a été largement tirée par le pétrole et les ma-

tières premières, secteurs peu créateurs d'emplois dans un contexte de forte dynamique démographique. Les flux de biens et de personnes ont suivi cette croissance économique et démographique, malgré l'insuffisance des infrastructures, avec une intensité particulière des échanges régionaux transfrontaliers, le plus souvent informels. Parallèlement, les flux illicites et criminels se sont rapidement développés à la faveur de la fragilité des États, voire de leur faillite, nourrissant une insécurité transfrontalière permanente qui vient d'être illustrée par les événements au Sahel et au Mali. Au-delà des interventions d'urgence, les pays occidentaux doivent soutenir les capacités nationales de sécurité et de défense afin de donner aux États africains les moyens de sécuriser leurs territoires et leurs frontières. Le Gal **Duquesne** a fait valoir, en conclusion, que la sécurité est le préalable indispensable à la croissance économique durable du continent.

### DEVELOPPEMENT – Forum OCDE

Paris, 4 et 5 avril

Parmi les intervenants présents au Forum mondial sur le développement organisé par l'OCDE début avril, l'ancien président du Nigeria, **Olusegun Obasanjo**, s'est focalisé sur l'éducation, notamment des filles, qui est pour lui la clef de tout progrès. Son optimisme se fonde aussi sur les NTIC (téléphones mobiles, internet), puissants vecteurs de diffusion des savoirs.

Interrogé sur la menace islamiste au Sahel, sa réponse a été très convenue, pour réussir il ne faut pas dissocier action armée et lutte contre la pauvreté. Coordination des acteurs et cohésion sociale ont été les thèmes centraux des autres intervenants.

### ENERGIE AU SUD – Réunion AFD

Paris, 5 avril

Cette conférence sur l'efficacité énergétique dans les pays du Sud a été ouverte par **Pascal Canfin**, ministre délégué au développement, qui a rappelé les trois piliers de la politique française en matière d'énergie : l'accès à l'énergie, la priorité à l'énergie renouvelable et l'efficacité énergétique. De retour du Maroc où il accompagnait le Président de la République, il a souligné les progrès réalisés par ce pays dans les énergies renouvelables et rappelons la réussite du Maroc dans l'électrification rurale grâce au solaire.

L'orateur suivant, **Nejib Osman**, Directeur de la planification à l'Agence Nationale pour la Maîtrise de l'Énergie de Tunisie, a, dans un exposé remarquable, décrit les avancées de la politique tunisienne.

Après cette démonstration, puis des exemples venus de Chine, Inde, Indonésie, Thaïlande et Vietnam, il convient de se demander si le concept de la coopération Nord-Sud ne doit pas être entendu dans le sens où le Sud enseigne le Nord, sans oublier l'essor de la coopération Sud Sud.

### OMD POST 2015 – Réunion Unilever

Paris, 21 mars

Rappelons que le secrétaire général de l'ONU, **Ban Ki Moon**, a constitué un panel de haut niveau pour réfléchir à l'agenda du développement après 2015, échéance des objectifs du millénaire. **Jean-Michel Severino** fait partie de ce panel où le secteur privé est représenté par **Paul Polman**, PDG d'Unilever.

Il y a maintenant une prise de conscience universelle sur l'importance du secteur privé, pierre angulaire du développement et **Bruno Witvoet**, Président d'Unilever France, a réuni à Paris le 21 mars, avec **JM Severino**, des représentants de sociétés et ONG pour préciser le rôle du secteur privé. La composition de cette instance a inévitablement conduit à des

#### En savoir plus

##### IFRI :

[www.ifri.org](http://www.ifri.org)

##### IHEDN :

[www.ihedn.fr](http://www.ihedn.fr)

##### OCDE :

[www.oecd.org](http://www.oecd.org)

##### AFD :

[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

#### 20 ANS DE L'OHADA – Réunion MAE

Paris, 24 mars

Au cours de cette réunion organisée au MAE, le Professeur **Dorothe Cossi-Sossa**, Secrétaire permanent de l'OHADA, a exposé l'état actuel du projet de célébration du vingtième anniversaire de la signature du Traité OHADA. Cet événement aurait lieu à Ouagadougou (le Burkina Faso assurant actuellement la présidence de l'OHADA) en octobre prochain et comprendrait : une conférence de lancement le jeudi 10 octobre 2013 ; des ateliers sur des sujets techniques du 11 au 13 octobre dont les conclusions seraient présentées au Conseil des Ministre ; une réunion du Conseil des Ministres le 15 octobre, période de la réunion préparatoire des Experts ; une Conférence des Chefs d'États le 17 octobre ; et une « Foire OHADA » organisée en collaboration avec la Chambre de Commerce de Ouagadougou destinée à fournir un espace d'échanges aux entreprises et professionnels pendant la durée des événements susmentionnés. Les adhérents du CIAN sont invités à participer, notamment à la « Foire OHADA ».

#### Contact :

*Jean-Jacques Lecat,*  
Président de la Commission  
Juridique et Fiscale du CIAN  
[jean-jacques.lecat@cms-bfl.com](mailto:jean-jacques.lecat@cms-bfl.com)

Mai / Juin 2013

propos déjà entendus avec un catalogue de bonnes oeuvres et une dose d'irénisme sur les objectifs.

Le CIAN a rappelé qu'il y a eu des succès en matière de développement, en un demi-siècle la Corée du Sud est passée d'un PIB par habitant de 50 \$ à plus de 20 000 \$ aujourd'hui et pour éviter de « réinventer l'eau tiède », il serait opportun de décortiquer les mécanismes qui ont conduit à ce résultat.

#### QUAI D'ORSAY/ENTREPRISE – Réunion MAE Paris, 9 avril

En partenariat avec l'UCCIFE (Union des Chambres de Commerce et de l'Industrie Françaises à l'Étranger) et la CCIP Île de France, cette demi-journée organisée par **Laurent Fabius** pour donner corps à la diplomatie économique, a été un succès avec une participation de plus de 600 personnes. Elle illustre la prise de conscience du gouvernement dans la ligne exprimée récemment à Moscou par le Président de la République : l'Administration est au service des entreprises.

Le service public était largement représenté tant au niveau du MAE que de celui du MINEFI, avec la présence à la clôture des travaux de **Pierre Moscovici**. **Laurent Fabius** a insisté sur la création d'une nouvelle grande direction, la Direction des entreprises et de l'économie internationale.

Ce qui est encourageant est le partenariat avec des instances professionnelles, l'UCCIFE et la CCIP, dans l'orientation de ces rencontres. En effet, si le témoignage d'entreprises est toujours très éclairant et dans l'atelier « la politique de développement et les entreprises », les interventions de **Adeline Lescanne-Gautier** (Nutriset), **Dominique Lafont** (Bolloré) et **Lionel Zinsou** (PAI Partners) ont été percutantes, les organisations professionnelles comme le CIAN pour l'Afrique, demeurent des interlocuteurs structurants par leur pouvoir de synthèse. Comme l'a souligné **Jean-Christophe Belliard** dans cet atelier, l'Ambassadeur dans les pays où nous agissons doit devenir l'interlocuteur coutumier.

#### PARTENARIAT CHINE/UE – Colloque IFRI Paris, 10 avril

Organisé par l'IFRI et le China Institute of International Studies (CIIS), et réunissant une dizaine d'experts européens et chinois, ce séminaire a examiné l'interdépendance croissante entre l'Union européenne et la Chine ainsi que les difficultés rencontrées dans leur dialogue économique.

Les intervenants se sont accordés sur la forte interdépendance entre l'UE et la Chine. Leurs échanges sont globalement déficitaires pour l'UE, mais certains pays, notamment l'Allemagne, dégagent un excédent. En revanche, les flux d'investissements directs européens en Chine sont très supérieurs aux investissements chinois en Europe. La Chine est largement perçue comme une menace par l'opinion publique européenne, surtout avec l'explosion du chômage. Pour l'UE, le marché chinois reste encore trop protégé dans de nombreux secteurs, avec d'importants obstacles à l'investissement et à l'accès aux marchés publics. Les experts chinois, notant une certaine « agressivité » des positions européennes, ont fait valoir que la croissance chinoise dépendra moins des exportations et portera plus sur le développement du marché intérieur, offrant des opportunités aux entreprises européennes.

#### ENTREPRISE & DEVELOPPEMENT – Réunion ESF Paris, 16 avril

Cette réunion organisée par Épargne Sans Frontières au MAE a été ouverte par le Ministre délégué chargé du développement, **Pascal Canfin**.

**Dov Zerach**, Directeur général de l'AFD, a insisté sur le rôle de Proparco comme fédérateur de ressources privées, et **Daniel Lebegue**, président d'Épargne

Sans Frontières, a confié ses espoirs d'accroissement de moyens grâce à la taxe sur les transactions financières.

De l'ensemble des autres interventions, il se dégage que le souci de l'impact social dans le choix des moyens de financement s'impose de plus en plus aux acteurs privés qui ne peuvent plus se limiter à des considérations exclusivement techniques.

#### CROISSANCE AFRICAINE – Réunion Sciences Po Paris, 18 avril

**Inge Kerkloch-Devif**, directrice de la formation continue à Sciences Po, organisait cette conférence sur « Croissance africaines : quelles réalités ? » animée par **Frédéric Maury**, rédacteur en Chef de *Jeune Afrique*, à laquelle participaient **Vanessa Jacquelin** de l'AFD, **Romain Perez** de l'OCDE et **Lionel Zinsou** de PAI Partners. A cette occasion a été annoncée la création d'un nouveau programme diplômant de Sciences Po, l'« Executive Master Potentiel Afrique ».

De la table ronde, on retient que la croissance africaine s'inscrit dans le long terme même si des menaces persistent qui viendront perturber l'évolution. **Lionel Zinsou** relève les facteurs positifs endogènes tels que l'envergure d'une classe moyenne. Il conteste, à juste titre, le mythe de la valorisation sur place de matières premières comme facteur de développement.

#### TUNISIE – Conférence MOCI Paris, 7 mars

Cette conférence, qui avait pour thèmes la construction politique, les opportunités d'investissement et les partenariats, a été ouverte par **SEM Adelfekhi**, ambassadeur de Tunisie, qui a rappelé que la transition démocratique en Tunisie n'a que deux ans.

**Noureddine Zekri**, directeur de l'agence tunisienne de promotion de l'investissement extérieur, la FIPA, a rappelé que si les IDE ont reculé de 30 % en 2011, l'année 2012 a marqué leur retour, en particulier dans le cadre des privatisations. Il a annoncé que le nouveau code des investissements devrait être très prochainement approuvé par le parlement et comportera des avancées importantes.

La directrice pays Ubifrance, **Michèle Feki**, a souligné que la France restait de loin le premier partenaire économique du pays (1300 entreprises françaises investies en Tunisie avec 115 000 salariés). Elle a signalé la mise en place d'une ligne de crédit française de 40 millions € pour financer l'équipement des PME tunisiennes ainsi que le rôle très actif joué par l'AFD.

Enfin, **Habib Gaida**, directeur de la Chambre tuniso-française de commerce et d'industrie (CTFCI), a fait valoir les nombreuses opportunités ouvertes aux entreprises françaises avec la prochaine libéralisation du secteur des services ainsi qu'avec les nombreux projets d'infrastructures en cours de lancement (électricité, énergie, routes). Deux chefs d'entreprises implantées localement ont témoigné se félicitant des avantages du pays (main d'œuvre, logistique, fiscalité, proximité), s'inquiétant néanmoins de l'effet négatif sur leurs clients du ton alarmiste des médias sur la Tunisie.

#### GHANA – Rencontre Sciences Po Paris, 21 mars

**Raymond Atuguba**, Secrétaire exécutif de la Présidence de la République du Ghana, était l'invité de cette rencontre consacrée au Ghana, pays indépendant depuis 1957 qui a connu une transition démocratique en 1992 et a un régime proche du système américain. La Ghana possède de nombreuses richesses naturelles : or, cacao et bientôt pétrole.

Bien que classé au 7<sup>e</sup> rang dans l'Index Mo Ibrahim de la gouvernance africaine, des progrès sont encore attendus notamment le renforcement du poids du parlement, la réduction des frais de justice ou le respect des droits des minorités.

#### En savoir plus

IFRI :

[www.ifri.org](http://www.ifri.org)

Épargne sans frontière :

[www.epargnesansfrontiere.org](http://www.epargnesansfrontiere.org)

Sciences Po :

[www.sciencespo.fr/afrique](http://www.sciencespo.fr/afrique)

Afrique anglophone :

*Jacques Manlay*

*Expert CIAN*

[jacques.manlay@orange.fr](mailto:jacques.manlay@orange.fr)

#### AFRIQUE CENTRALE

*Programme d'appui au secteur privé dans le cadre des mesures d'accompagnement de l'APE*

Dans le cadre des mesures d'accompagnement de l'Accord de Partenariat Économique (APE) actuellement en négociation entre l'Afrique Centrale et l'Union Européenne, la Commission Européenne a décidé de mettre en place un programme Régional d'accompagnement du Développement (PRADA).

Le volet « secteur privé » du PRADA devrait porter essentiellement sur l'amélioration du dialogue public privé pour l'amélioration du climat des affaires régional (8 pays de la CEMAC et la RDC) et pour une participation plus efficace du secteur privé dans le processus d'intégration.

Dans ce contexte, la priorité sera donnée au renforcement des capacités des patronats régionaux et à leur mise en réseau régional, en particulier l'Unipace (union des patronats de l'Afrique Centrale qui regroupe le GICAM-Cameroun, le GICA-Centrafrrique, UNICONGO-Congo Brazzaville, la CPG-Gabon et le CNPT-Tchad).

**Patrick Sevaistre** est chargé de la phase d'identification et de formulation du volet « secteur privé » du PRADA.

Contact :

*Patrick Sevaistre*

*Expert Afrique centrale du CIAN*  
[sevaistre.patrick@gmail.com](mailto:sevaistre.patrick@gmail.com)

**En savoir plus**

**Medef International :**  
[www.medefinternational.fr](http://www.medefinternational.fr)

**Ubifrance :**  
[www.ubifrance.fr](http://www.ubifrance.fr)

**ETHIOPIE – Réunion MEDEF**  
*Paris, 19 avril 2013*

Le MEDEF a réuni près de 40 responsables d'entreprises autour de SEM **Hailemariam Desalegn**, à l'occasion de sa visite officielle en France. Le Premier ministre éthiopien s'est félicité d'emblée du développement des relations économiques bilatérales. Il a jugé cependant que celles-ci ne sont toujours pas à la hauteur de la qualité des liens politiques, et il a appelé les entreprises françaises à investir davantage dans son pays qui a enregistré une croissance annuelle moyenne de 10 % au cours de la dernière décennie, l'une des plus élevées dans le monde.

Avec une population de 90 millions d'habitants, la 2<sup>e</sup> d'Afrique après le Nigeria, et jouissant d'une grande stabilité politique, l'Éthiopie dispose d'un très large marché intérieur et son vaste programme d'infrastructures offre aux entreprises françaises de nombreuses opportunités, comme l'a confirmé le représentant du groupe Alstom. Si le secteur public continue à dominer l'économie éthiopienne dans les grands secteurs de base et les services publics, les entreprises privées connaissent une forte croissance encouragée par un environnement en rapide progrès. **Pierre Castel**, dont le groupe est fortement implanté sur ce marché, s'est ainsi déclaré très satisfait des résultats de ses investissements en Éthiopie, soulignant en particulier la qualité de ses cadres locaux.

**Contact :**  
 Laurent Padoux  
 Expert Afrique australe du CIAN  
[lpadoux@gmail.com](mailto:lpadoux@gmail.com)

Au niveau économique, le financement des infrastructures est la priorité. Les PPP sont envisagés comme une solution mais la disponibilité de l'énergie est le préalable à tout développement économique. Une attention particulière est portée aux contrats relatifs aux ressources minières.

**CONGO – Réunion MEDEF**  
*Paris, 9 avril*

Le Medef a organisé une rencontre avec le Président **Denis Sassou N'Guesso** lors son déplacement à Paris pour rencontrer le Président **Hollande**. Un an après sa visite au MEDEF en février 2012 et après la délégation du MEDEF à Brazzaville et Pointe-Noire en septembre 2012, le Président **Sassou N'Guesso** a souhaité rencontrer les entreprises françaises ayant participé à ces différentes réunions afin de faire le point sur l'état d'avancement de leur projets et recueillir leurs éventuelles suggestions pour en accélérer la mise en œuvre.

Cette rencontre a permis à la délégation congolaise de se livrer au jeu des questions/réponses sur les opportunités et conditions d'investissement dans les secteurs prioritaires pour le développement économique du Congo, notamment l'agriculture et la transformation agro-industrielle, le développement des infrastructures de transport et des moyens logistiques, la production, transport et distribution d'électricité, le secteur pétrolier, parapétrolier et minier. Ce débat a été illustré par des témoignages d'entreprises (Total, Veolia, Vinci, Egis, Geocoton, Edifice Capital...) et tous se sont félicités des efforts entrepris depuis un an par le Congo pour améliorer l'environnement des affaires dans le pays, tout en attirant l'attention des responsables congolais sur la nécessité de poursuivre ces efforts et aussi sur les conséquences d'une possible révision des conventions d'établissement telle que prévue dans la Loi de Finances 2013.

**COTE D'IVOIRE – Réunion MEDEF**  
*Paris, 10 avril*

**Charles Konan Banny**, Président de la Commission pour le Dialogue, la vérité et la Réconciliation de la Côte d'Ivoire (CDVR), a été reçu au Medef lors d'une réunion organisée en coopération avec la Direction de la Coopération de Sécurité et de Défense du Ministère des Affaires étrangères. Cette réunion avait pour objectif de faire le point sur l'avancement des travaux de la CDVR et plus généralement sur le processus de réconciliation du peuple ivoirien et les initiatives prises en matière de stabilisation : désarmement, démobilisation, réinsertion, reconstruction. Installée par le Président **Alassane Ouattara** à l'issue

de la crise post-électorale Ivoirienne de 2010, la CDVR a pour mission d'œuvrer à la stabilité et la paix de la Côte d'Ivoire en renouant les liens entre les différentes ethnies, groupes sociaux et politiques. **Charles Konan Banny** a pu ainsi expliquer les conditions dans lesquelles la CDVR travaille, notamment au plan local (37 commissions décentralisées regroupant plus de 4 000 personnes disséminées sur l'ensemble du territoire), mais sans cacher les difficultés auxquelles son action est confrontée (son impact est déjà réel sur les populations, encore peu sur les élites et sur la classe politique).

**NIGERIA – Réunion Medef et Ubifrance**  
*Paris, 15 avril*

Le ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Investissement du Nigeria, **Olusegun Aganda**, et l'ambassadeur de France à Abuja, **Jacques Champagne de Labriolle**, ont été reçus le 15 avril au Medef et à Ubifrance.

L'ambassadeur a rappelé que le PIB du Nigeria, 260 milliards \$, contre 50 pour la Côte d'Ivoire, traduit son poids sur le continent. La France doit profiter du développement du Nigeria, notamment dans les infrastructures, pour diversifier et augmenter ses exportations. Le Nigeria est à la fois un État, un marché et un bassin de développement ; c'est un État fédéral et il faut aller dans les États, très différents les uns des autres, pour comprendre la marche des affaires au Nigeria et ses réalités. L'amélioration de la situation à Lagos en est l'illustration. Le classement de Doing Business situe le Nigeria à la 131<sup>e</sup> place, entre le Brésil et l'Inde ; la difficulté dans les affaires se retrouve donc dans les grands pays émergents et le Nigeria n'est pas une exception...

Le Ministre a souligné l'importance de son pays. La population du Nigeria, 167 millions, en fait le 7<sup>e</sup> pays du monde. Le Nigeria, c'est 47% du PIB de tous les membres de la CEDEAO, sa croissance a été de 6,58% en 2012 et fait remarquable, elle est constante depuis 2006, le montant des IDE en 2011 a été de 8,9 milliards \$. Le Nigeria est riche de plus de 34 minéraux/matériaux premières, la superficie des terres arables est de 84 millions ha, dont seulement 40% sont cultivés. Le secteur agricole représente 40% du PIB, les secteurs des télécommunications avec une croissance de 7,55% et de la construction sont en plein essor. Pour soutenir la croissance, des investissements sont souhaités dans l'agriculture (sucre, food processing, cuir, huile de palme, textile), les mines (acier, aluminium, automobile, produits électroménagers, électroniques, ciment), le pétrole et gaz (raffinage, pétrochimie, pharmacie, engrais, gaz).

**VIE DES SOCIÉTÉS****1<sup>er</sup> prix de l'entrepreneuriat social**

Avec leur projet Faso Soap, **M. Dembele** et **G. Niyondiko**, étudiants en master à 2iE, remportent la finale mondiale de la GSVC 2013, seule compétition internationale d'entrepreneuriat social destinée à des étudiants et jeunes diplômés. Carton plein pour ces entrepreneurs qui ont su séduire le jury avec une idée innovante et à fort impact social : un savon antimoustiques à base d'éléments naturels et locaux pour lutter contre le paludisme, première cause de mortalité en Afrique. Faso Soap, retenu parmi plus de 600 projets, remporte le 1<sup>er</sup> prix (25 000\$) ainsi que le prix coup de cœur du public (1 500\$).

C'est ainsi que 2iE accompagne l'émergence d'entreprises innovantes et relève le défi de la formation et insertion professionnelle des diplômés, en formant les ingénieurs compétents dont le continent a besoin.

Prochain événement 2iE : les Journées Entreprises, parrainées par la CCI de Côte d'Ivoire, le CIAN, et l'Association des Sociétés d'Électricité Africaines (ASEA). Ce grand forum de rencontres et d'échanges entre les étudiants et les professionnels, se tiendra les 13 et 14 juin 2013 à Ouagadougou.

**Abax étend son cœur de métier**  
 Pour mieux accompagner ses clients investissant sur les marchés émergents et plus particulièrement en Afrique où le cabinet vient d'ailleurs d'ouvrir une antenne au Kenya, Abax s'est engagé depuis plus de deux ans dans une stratégie d'élargissement de son offre. Faisant suite aux services d'externalisation comptable et ceux d'assistance informatique dernièrement introduits, la firme a annoncé la création d'un service d'ingénierie financière plus spécialement axé sur les

Mai / Juin 2013

besoins des entreprises étrangères souhaitant investir en Afrique. Ce nouveau service s'occupera en particulier de l'encadrement des fusions et acquisitions, d'assistance à des levées de fonds et d'analyse financière. Cette stratégie d'offrir un ensemble plus élargi de services concourt d'ailleurs à renforcer le cabinet dans son cœur de métier: la structuration d'investissements vers les marchés émergents.



#### Pavillon France à Madagascar

L'ADEPTA, association pour le développement des échanges internationaux de produits et techniques agroalimentaires, organise des opérations collectives pour les entreprises françaises. Du 23 au 26 mai, dans le cadre de la Foire internationale de Madagascar, l'ADEPTA fédèrera la délégation de 8 entreprises françaises sous le Pavillon France dans la partie agroalimentaire et réunira une offre multi filières.

En marge du salon, des rendez-vous d'affaires seront organisés pour chaque participant. Des réunions d'échanges sont prévues avec le Club Export Réunion, le réseau local CCEF animé par le SER de Tananarive.



#### Activités en Centrafrique

Ce début d'année 2013 a vu une action militaire des rebelles de la Seleka suivie d'un changement de régime en République Centrafricaine. Le départ de l'ancien Président **François Bozizé** de Bangui pour le Cameroun et la prise de pouvoir par les rebelles n'ont cependant pas mis fin aux échauffourées dans la capitale. Face à cette situation, **Jean-Charles Thorez**, directeur d'AGS Frasers Bangui, a apporté son soutien aux expatriés grâce à son expérience et à sa connaissance du pays. Malgré les difficultés, lui et son équipe continuent à faire fonctionner la filiale et ont entreposé en zone sécurisée les biens de ceux qui ont préféré quitter la RCA en attendant une amélioration de la situation.

A l'identique de la crise au Mali en début d'année, le Groupe AGS illustre une nouvelle fois sa capacité à être présent aux côtés de ses clients et partenaires en toutes circonstances.



#### Nomination à la Direction Tchad

**Abakar Boutou** a rejoint en février Tchad dernier le Groupe Ascoma, courtier d'assurances international, en qualité de Responsable d'exploitation d'Ascoma Tchad. Diplômé d'Études Supérieures en Assurances et titulaire d'un Master en Droit des Transports, **Abakar Boutou** dispose d'une expérience de plus 15 ans dans le secteur de l'assurance. Son expertise permettra aux clients locaux et internationaux d'Ascoma Tchad de bénéficier de solutions d'assurances répondant aux plus hauts standards du métier.

Le Groupe Ascoma est aujourd'hui présent dans 20 pays en Afrique sub-saharienne.



#### Ouverture d'une 16<sup>e</sup> banque

Le Groupe Bank of Africa (BOA) a obtenu l'agrément lui permettant d'ouvrir courant 2013 la 16<sup>e</sup> banque de son réseau, au Togo. La Bank of Africa - Togo (BOA-TOGO), création ex nihilo, permettra au Groupe BOA de compléter son implantation dans la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA). Cette nouvelle banque du réseau BOA ouvrira ses portes avec 3 agences, d'abord à Lomé. BOA assure à ses futurs clients togolais que ceux-ci bénéficieront, dès l'ouverture de la Banque, de produits innovants, modernes et compétitifs, d'une qualité de service sans cesse améliorée et de toute la puissance des 15 autres banques du réseau BOA.

Le Groupe BOA est aujourd'hui implanté dans 16 pays ainsi qu'en France. Depuis 2010, le Groupe BOA est

majoritairement détenu par BMCE Bank (Banque Marocaine du Commerce Extérieur), 2<sup>nd</sup>e banque privée au Maroc. Né il y a près de 30 ans au Mali, le Groupe BOA compte aujourd'hui environ 5000 collaborateurs, présente au 30 juin 2012 un total de bilan consolidé de 4,1 milliards € et enregistre à cette date un bénéfice net consolidé de 32,2 millions €.



#### EDF Formation pour l'électrification rurale en Afrique de l'Ouest

Le 18 avril 2013, un colloque organisé à Ouagadougou dressait le premier bilan d'un projet de formation pour l'électrification rurale.

Piloté par EDF sur un financement de l'UE et arrivé à mi-parcours, ce projet a produit des résultats très concrets et opérationnels sur 2 pays pilotes, le Burkina Faso et le Mali : 252 jours de formation ont été dispensés pour 69 exploitants et opérateurs ; 6 établissements pilotes ont été retenus au Burkina Faso avec le Ministère des Enseignements secondaire et supérieur pour un plan d'accompagnement destiné à renforcer leurs capacités ; un CAP d'électrotechnique a été adapté aux besoins de l'électrification rurale ; un premier catalogue de l'offre de formations disponibles pour les métiers de l'électrification rurale a été édité ; et enfin un site internet dédié est ouvert [www.formationalelectruraleafrique.org](http://www.formationalelectruraleafrique.org).

Ce projet pionnier et répliquable doit garantir la pérennité des politiques d'électrification rurale.



#### Renforcement de l'expertise par les missions réalisées en Afrique

En partenariat avec le cabinet d'audit Strong NKV basé à Kinshasa, FTHM conseils a été sélectionné après appel d'offres international, pour réaliser l'« Audit organisationnel du Ministère des Affaires Sociales, Action humanitaire et Solidarité Nationale (MINAS) » à Kinshasa. La mission a débuté en janvier 2013 et s'est achevée en avril. Le cabinet a ainsi présenté des recommandations pour aider le MINAS à exercer pleinement son rôle social en apportant des solutions concrètes. Les résultats de cette étude ont été présentés le 11 avril 2013 à l'Hôtel Venus de Kinshasa/Gombe, en présence de hautes personnalités de RDC.

Par ailleurs, les missions réalisées pour le Projet d'Appui au Secteur Santé des Comores ou PASCO (sur financement AFD) témoignent de l'expertise multisectorielle du cabinet. A noter entre autres le recrutement de leur chef de projet en 2009, l'audit administratif et financier du projet PASCO et du projet MREMANI pour les exercices 2011 et 2012, l'appui en gestion comptable à 5 hôpitaux de l'Union des Comores en 2012 et l'appui au recrutement de l'équipe cadre de la Centrale d'Achat des Médicaments de l'Union des Comores en cette année 2013. FTHM Conseils est d'ailleurs présent de manière permanente à Moroni, grâce à son bureau de représentation.

#### Heenan Blaikie

#### Nomination à Paris

Heenan Blaikie, cabinet d'avocats d'affaires international, renforce ses équipes à Paris, en accueillant **Alice Pezard**, conseillère honoraire à la Cour de cassation, en qualité d'Of Counsel. **Alice Pezard** intervient dans les litiges internationaux, en contentieux civil et commercial, en propriété intellectuelle, concurrence, bourse et douanes. Avec cette arrivée, le bureau parisien d'Heenan Blaikie réunit 21 avocats.

**Alice Pezard** a débuté sa carrière au Ministère de l'Économie et des Finances comme Conseiller juridique de **Jean-Claude Trichet**, Directeur du Trésor. Elle fut ensuite Directeur juridique et fiscal du Groupe Caisse des Dépôts avant de rejoindre la Cour d'appel de Paris pour présider les Chambres de la régulation économique et de la propriété intellectuelle. Nommée

#### En savoir plus

2iE :

[www.2ie-edu.org](http://www.2ie-edu.org)

ABAX :

[www.abaxservices.com](http://www.abaxservices.com)

ADEPTA :

*Florian de Saint Vincent*

Tél. +33 (0)1 44 18 24 32

[florian.desaintvincent@adepta.com](mailto:florian.desaintvincent@adepta.com)

[www.adepta.com](http://www.adepta.com)

AGS Centrafrique :

*Jean-Charles Thorez*

Immeuble Socatraf

Port Amont Bangui

Tél. (+236) 75 054688

[manager-car@agsmovers.com](mailto:manager-car@agsmovers.com)

[www.agsfrasers.com](http://www.agsfrasers.com)

ASCOMA Tchad :

*Abakar Boutou*

Tél. (+235) 22 52 23 33

[abakar.boutou@ascoma.com](mailto:abakar.boutou@ascoma.com)

[www.ascoma-tchad.com](http://www.ascoma-tchad.com)

BANK OF AFRICA :

[www.bank-of-africa.net](http://www.bank-of-africa.net)

EDF :

[www.formationalelectruraleafrique.org](http://www.formationalelectruraleafrique.org)

[www.edf.com](http://www.edf.com)

FTHM Conseils :

*Xavier Michel*

80, rue Laugier

75017 Paris

Tél. +33 (0)6 75 55 29 45

[xmichel@fthm.mg](mailto:xmichel@fthm.mg)

[www.fthmconsulting.com](http://www.fthmconsulting.com)

HEENAN BLAIKIE :

7 place de l'Éna

75116 Paris France

[www.heenanblaikie.com](http://www.heenanblaikie.com)

en 2007 Conseiller à la Cour de cassation, **Alice Pezard** y fut plus particulièrement en charge au sein de la Chambre économique, commerciale et financière, des dossiers douaniers et de propriété industrielle.

### **Humanis International** 6<sup>e</sup> Rencontres de la Mobilité internationale

Lancées à l'initiative d'Humanis International, les 6<sup>e</sup> Rencontres de la Mobilité internationale (RMI) se tiennent le 25 juin prochain au Pré Catelan. Plusieurs thèmes, en lien direct avec les stratégies de développement des entreprises, y seront traités comme les enjeux de sécurité, les risques fiscaux et juridiques, l'optimisation des packages de rémunération ou la mobilité intra-zone.

Depuis plusieurs années, les RMI sont devenues un véritable événement de référence pour les grandes entreprises à l'international. En une journée, les participants peuvent aborder des sujets de prospective en conférences plénières, avec de grands noms dans leur domaine, ou encore débattre sur des expériences opérationnelles en ateliers et échanger sur leurs bonnes pratiques via des networkings thématiques. Ces rencontres sont un rendez-vous d'excellence tout autant qu'un moment fort de convivialité et d'interactivité. Inscription : [www.rencontres-mobilité-internationale.com](http://www.rencontres-mobilité-internationale.com).

### **Legras** Modernisation de la flotte de camions de la NSCT

Fort de 30 ans d'expérience, Legras industries conçoit et produit du matériel roulant pour la collecte et le transport du coton.

Avec une production cotonnière en augmentation de 100 000 tonnes en 2013, la Nouvelle société cotonnière du Togo (NSCT) vient de recevoir dix porteurs Renault Kerax et des remorques cotonnières type RL 35/7. Ces ensembles sont destinés au transport du coton graine et approvisionnent les différentes usines de la NSCT au Nord du Togo.

### **Okan Consulting** Nouvel associé

L'équipe Okan Consulting est heureuse d'annoncer l'arrivée de **Benjamin Romain** comme troisième associé du cabinet, dans le cadre de son développement accéléré en Afrique. **Benjamin Romain** est diplômé de HEC Paris. Riche de l'expérience acquise au sein de fonds d'investissement en Europe et en Asie (PAI Partners et AXA Private Equity) puis avec McKinsey en Afrique, il accompagnera particulièrement les clients d'Okan Consulting sur des missions liées aux secteurs primaires (agriculture/agro-industrie, extraction minière, énergie), au secteur public (stratégie et financement de PPP) et au secteur financier (banques, assurances, fonds d'investissement). Okan Consulting est un cabinet de conseil fondé par des anciens de McKinsey. Il accompagne les investisseurs sur l'ensemble du continent africain en matière de structuration, de financement et de mise en œuvre de leurs projets.

### **Olheol** Huile et tourteau de coton en Côte d'Ivoire

La production d'huile alimentaire de coton et de tourteau de coton est à nouveau opérationnelle à Bouaké au sein d'Olheol Industries. Après plusieurs années d'arrêt et la persévérance d'un homme pour reprendre les activités de l'ex-Trituraf, historiquement fleuron de l'industrie oléagineuse ivoirienne, la sous région bénéficie à nouveau de l'outil industriel le plus performant de l'Afrique de l'Ouest avec une capacité de 750 t/jour et 200000 t/an de graine de coton pour un rendement de 15% en huile raffinée, ainsi que le tourteau de coton, alternative aux tourteaux de soja. La matière première locale, sans OGM, confère à

l'huile produite par Olheol un goût agréable et une composition en acides gras essentiels satisfaisante sur le plan nutritionnel. En outre, sa richesse en vitamines E lui confère une bonne stabilité à la chaleur. Le produit est approuvé par les standards internationaux. Ce redémarrage s'intègre parfaitement dans le plan national de développement économique 2012-2015 établi par le Président ivoirien dans lequel il a mis en exergue la relance de la production du soja. En effet l'usine est aussi équipée pour triturer d'autres graines oléagineuses, y compris le karité, le soja, l'anacarde, le cacao, le tournesol et l'arachide. Olheol Industries emploie à ce jour 170 personnes. Ce nombre sera porté à 400 dès la fin de l'année.

### **3<sup>e</sup> édition du Prix Orange de l'Entrepreneur Social en Afrique**

Le concours qui a connu un vif succès lors des éditions précédentes avec près de 1 000 candidatures recueillies depuis 2011, ouvre officiellement sa troisième édition en mai 2013. Il permet de récompenser trois projets ou nouvelles entreprises proposant des solutions qui s'appuient de façon innovante sur les TIC et qui améliorent les conditions de vie des populations sur le continent africain.

Les trois lauréats du prix bénéficieront d'une dotation de 10 à 25 000 € et d'un accompagnement de six mois par des professionnels de l'entrepreneuriat et des TIC. Les porteurs de projets pourront déposer leurs dossiers en ligne sur le portail d'Orange en Afrique : [starafrica.com](http://starafrica.com) jusqu'au 20 septembre 2013. La remise des prix aura lieu lors de l'AfricaCom, congrès de référence en Afrique sur les télécoms, qui se tient en novembre 2013 au Cap.

### **SOCIÉTÉ GÉNÉRALE** Développement africain

L'Afrique a indéniablement d'importants atouts pour accélérer son dynamisme de croissance dans les années à venir. Banque française la mieux implantée en Afrique, bénéficiant de positions anciennes et de premier plan dans douze pays d'Afrique subsaharienne (Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Ghana, Guinée Conakry, Guinée Équatoriale, Madagascar, Mauritanie, Sénégal, Tchad), largement tournée vers les entreprises, la Société Générale entend pleinement participer au développement de ceux qui font la croissance du continent africain.

Elle met à la disposition de ceux qui s'intéressent à l'Afrique son réseau approfondi de contacts, sa connaissance intime du contexte économique, réglementaire et fiscal local, son savoir-faire innovant en financement du commerce international, gestion de flux, financement à court et moyen terme, financements structurés.

En s'appuyant sur l'expertise de l'ensemble de ses lignes métiers et sur la force de son réseau, Société Générale veut être le partenaire de choix des entreprises qui veulent se développer en Afrique.

### **TRACTAFRIC MOTORS** Ford au Cameroun

Le lancement d'une représentation officielle de la prestigieuse marque américaine Ford était depuis longtemps attendu par la clientèle camerounaise. Défi que vient de relever Tractafric Motors Cameroun, distributeur désigné contractuellement par le constructeur pour distribuer les véhicules de la gamme et en assurer le service après-vente.

Ford a déjà fait confiance à Tractafric Motors Corporation (TMC), filiale du groupe Optorg, pour promouvoir ses couleurs en Côte d'Ivoire et en RDC, entre autres. Ce lancement de Douala témoigne de la dynamique renouvelée de TMC et de son ambition de partenariats forts et de qualité de service clients.

#### En savoir plus

##### HUMANIS :

[www.rencontres-mobilité-internationale.com](http://www.rencontres-mobilité-internationale.com)  
[www.humanis.com](http://www.humanis.com)

##### LEGRAS Industries :

Tél. +33 (0)3 26 53 32 10  
[communication@legras.fr](mailto:communication@legras.fr)  
[www.legras.fr](http://www.legras.fr)

##### OKAN Consulting :

[info@okanconsulting.com](mailto:info@okanconsulting.com)  
[www.okanconsulting.com](http://www.okanconsulting.com)

##### OLHEOL Industries :

*Francis Tintori*  
Tél. (+225) 57 16 77 94  
[ftintori@olheol.com](mailto:ftintori@olheol.com)  
*Alexandre Keïta*  
Tél. +33 (0)2 32 92 70 62  
[admin@olheol.com](mailto:admin@olheol.com)  
[www.olheol.com](http://www.olheol.com)

##### ORANGE :

<http://fr.starafrica.com>  
[www.orange.fr](http://www.orange.fr)

##### SOCIÉTÉ GÉNÉRALE :

[www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com)

##### TRACTAFRIC :

[www.tractafric-equipment.com](http://www.tractafric-equipment.com)  
[www.optorg.com](http://www.optorg.com)

Mai / Juin 2013

**Touax Services logistiques**  
Le Groupe Touax, créé en 1853, est diversifié autour de 4 activités de location, vente et gestion d'actifs logistiques à l'international : barges fluviales, wagons de fret, conteneurs maritimes et constructions modulaires. Touax Solutions Modulaires, leader de la location et de la vente de bâtiments modulaires, accompagne ses clients et leur livre des solutions clés en main de bases-vie : logements, cuisines et cantines, écoles, shelters télécommunication mobiles, etc. En 2012, Touax a fait l'acquisition de SACMI, 1<sup>er</sup> constructeur de solutions modulaires et de bâtiments préfabriqués au Maroc. Les équipes Touax ont réalisé les plus grandes bases-vie d'Afrique : Daewoo, Tekfen, le Port de Tanger.

Touax River Barges est spécialisé dans le négoce d'actifs fluviaux sur les principaux bassins du monde et propose à ses clients africains des bateaux, et tous les services nécessaires à la formation des équipages, la maintenance, l'assistance et les assurances.



**Val'Or Conseil Guide voyages d'affaires**  
« Enfin un guide web pour voyageurs d'affaires » titrait *Jeune Afrique* dans son édition du 15 avril 2013. Avec le guide en ligne de Val'Or Conseil, les hommes d'affaires pourront découvrir les meilleurs établissements (hôtels, restaurants, bars, golfs etc..) sur les destinations suivantes : Libreville, Port-gentil, Pointe-Noire, Brazzaville, N'djaména, Sao Tomé, Abidjan, Dakar et Johannesburg : [www.africazeva.com](http://www.africazeva.com)

**En savoir plus**

**TOUAX :**  
Emmanuel Cheremetinski  
Division Modulaire/Fluviale  
[e.cheremetinski@touax.com](mailto:e.cheremetinski@touax.com)  
[www.touax.fr](http://www.touax.fr)  
Tarik Abkari  
Division Modulaire Maroc  
[tarik.abkari@sacmionline.com](mailto:tarik.abkari@sacmionline.com)  
[www.touax-river-barges.com](http://www.touax-river-barges.com)

**VAL'OR Conseil :**  
[www.africazeva.com](http://www.africazeva.com)  
[www.val-or-conseil.com](http://www.val-or-conseil.com)

**NOUVEAUX ADHERENTS**

**35°N** est une agence de communication spécialisée dans l'accompagnement et l'intermédiation entre ses clients et les relais d'opinion en Afrique et en Europe. Maîtrisant les circuits de communication sur les deux continents, 35°N propose des stratégies ciblées en fonction de ses interlocuteurs : entreprises, institutions, responsables politiques et décideurs économiques. Elle assure ainsi à ses clients une visibilité qualitative. 35°N est présente en Côte d'Ivoire, en RDC, au Bénin, au Gabon et au Maroc. Par son expérience et son réseau, 35°N possède une grande connaissance des médias et peut activer des plans médias performants (événementiel, communication corporate, gestion de crise, RP, existence digitale...). Rédaction de tribunes, livraison de notes thématiques, élaboration de plaidoyer, e-réputation, lobbying ... l'expertise africaine de 35°N permet également à ses clients d'opérer une montée en gamme éditoriale. Les valeurs de 35°N : la nouvelle génération de décideurs africains et les élites européennes doivent se rencontrer, l'Afrique est une chance pour l'Europe. Les regards et les discours doivent donc évoluer. Ces convictions sont dans l'ADN de 35°N. Le 35<sup>e</sup> parallèle est la latitude qui relie l'Afrique à l'Europe, 35°N est un réseau dont le cœur est en Afrique.

**ALLEN & OVERY** Allen & Overy est un cabinet d'avocats d'affaires, de près de 5 000 personnes dont plus de 500 associés, implanté dans 42 métropoles économiques dans 29 pays. Son équipe dédiée à l'Afrique est composée de plus de 100 avocats dans le monde, menée par Tim Scales, associé du bureau de Paris, et couvre toutes les spécialités juridiques. Elle assiste depuis plus de vingt ans ses clients (organisations internationales, institutions financières et sociétés commerciales) sur leurs opérations en Afrique afin de les aider à atteindre leurs objectifs commerciaux et a ouvert un bureau « full-service » à Casablanca en 2011, avec une équipe de 30 avocats dirigée par Hicham Naciri, pour mieux servir les intérêts de ses clients sur le continent africain.



**Antmar Search « Africa Talent Hunters »** est un cabinet de recrutement spécialisé dans les profils expatriés pour l'Afrique. Il intervient sur des fonctions de cadres pour le compte de sociétés internationales ayant des activités en Afrique. Ses associés, belges et français, combinent une expérience en Afrique dans des rôles de direction générale, une pratique du métier au sein de cabinets d'exécution de renommée internationale et bénéficient d'un large réseau de contacts en Europe et en Afrique. Ses activités sont paneuropéennes avec des clients basés principalement en Belgique, en France, en Suisse, aux Pays-Bas et au Royaume-Uni. Une base Afrique, au Gabon, complète la structure qui connaît actuellement une forte croissance. Antmar Search opère pour tous secteurs (minier, pétrolier, agro-industriel, construction, logistique, shipping, trading, services et conseil), toutes fonctions (ingénierie, finance, technique, commercial, opérations, direction générale) et sur tout le continent africain. Sa maîtrise de l'approche directe et du sourcing, sa connaissance du continent africain et son réseau de contacts sont les garants d'un service qui répond de manière subtile et pragmatique aux enjeux de nos clients.

**En savoir plus**

**35°N :**  
Philippe Perdrix  
50, Avenue Foch  
75116 Paris  
Tél. + 33 (0)1 44 69 38 05 /  
+ 33 (0)6 84 24 62 96  
[pp@35nord.com](mailto:pp@35nord.com)  
[www.35nord.com](http://www.35nord.com)

**ALLEN & OVERY :**  
Tim Scales  
[tim.scales@allenoverly.com](mailto:tim.scales@allenoverly.com)  
Laura Pyke-Jean  
[laura.pyke-jean@allenoverly.com](mailto:laura.pyke-jean@allenoverly.com)  
[www.allenoverly.com](http://www.allenoverly.com)

**ANTMAR SEARCH :**  
Anthony Marinus  
Tél. +33 (0)6 73 32 43 30  
Victoria Hingre  
Tél. +33 (0)6 45 13 19 29  
[www.antmarsearch.com](http://www.antmarsearch.com)

**PARTENAIRES CIAN**

**ABC – Gala anniversaire : 15 juin à 19h00 au Cercle National des Armées, Paris**  
2003-2013, déjà 10 ans qu'African Business Club lance des projets audacieux et innovants afin de valoriser le potentiel du continent africain. Pour célébrer ses 10 ans, ABC organise un Gala de prestige pour faire un bilan global de ses activités et présenter les perspectives d'avenir.  
Inscription : [gala2013@businessclubafrica.org](mailto:gala2013@businessclubafrica.org)



**C5 – 2<sup>nd</sup> Forum on Anticorruption in West Africa : 18 et 19 juin à Lagos, Nigeria**  
Philippe Montigny, Président de la Commission Anticorruption, interviendra pour le CIAN à ce Forum. Une remise de 10% sur les frais d'inscription est proposée aux membres du CIAN souhaitant y participer (priority service code : 554CIAN).  
Informations et inscription : [www.C5-Online.com/ACWestAfrica](http://www.C5-Online.com/ACWestAfrica)



**NYFA 2013 - New York Forum AFRICA : 14 au 16 juin à Libreville, Gabon**  
Alexandre Vilgrain, Président du CIAN, participera à cette 2<sup>e</sup> édition du NYFA. Ce forum panafricain a vocation à réunir, au Gabon, toutes les générations de décideurs et d'experts, afin de collaborer à l'émergence d'une Afrique qui jouerait un rôle de premier plan dans le nouvel ordre économique mondial. Ce forum est à la fois un laboratoire d'idées et doit être créateur d'initiatives influentes. Des personnalités telles que Jacques Attali, Matthieu Pigasse ou encore Donald Kaberuka, Hubert Vadrine, Lionel Zinsou, Mohamed El Baradei, Fatou Bensouda interviendront.  
Informations et inscription : [www.ny-forum-africa.com](http://www.ny-forum-africa.com) avec le code réservé CIANNYFA0605.

**En savoir plus**

**African Business Club :**  
[www.africanbusinessclub.com](http://www.africanbusinessclub.com)

**C5 :**  
Tél. + (00) 44 20 7878 6888  
[registrations@C5-Online.com](mailto:registrations@C5-Online.com)  
[www.C5-Online.com/ACWestAfrica](http://www.C5-Online.com/ACWestAfrica)

**NYFA 2013 :**  
Romain Grandjean  
[romain.grandjean@richardattiaassociates.com](mailto:romain.grandjean@richardattiaassociates.com)  
[www.ny-forum-africa.com](http://www.ny-forum-africa.com)

## CONSULTATION : Évaluation du dispositif d'appui à l'export



Dans le cadre de la modernisation de l'action publique et du Pacte national pour la croissance, la compétitivité et l'emploi, le Gouvernement a engagé un travail d'évaluation des dispositifs d'appui aux entreprises en matière d'aides à l'export et à l'implantation à l'international, hors aides financières. L'objectif est d'évaluer leur efficacité et mieux identifier les besoins des entreprises en matière d'accompagnement à l'international.

**Nicole Bricq**, Ministre du Commerce extérieur, lance donc une consultation ouverte à tous les bénéficiaires des dispositifs d'appui à l'internationalisation et les invite à donner leur avis, jusqu'au 31 mai 2013, sur : [http://vip.sphinxonline.net/sircom/internationalisation\\_eco\\_fr/internationalisation\\_eco\\_fr.hyp](http://vip.sphinxonline.net/sircom/internationalisation_eco_fr/internationalisation_eco_fr.hyp)

### RAPPORT CIAN 2013



Commander le Rapport 2013 :  
Le MOCI, Tel. +33 1 53 80 74 00  
[abonnement@lemoci.com](mailto:abonnement@lemoci.com)

### GUIDE PRATIQUE CIAN « Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal et douanier »



Commander le Guide Pratique  
(9,00 €+ port) :  
CIAN, Tel. +33 1 45 62 55 76  
[alix\\_camus@cian.asso.fr](mailto:alix_camus@cian.asso.fr)

## AGENDA

### AEDJ

PARIS - « Le système juridique de l'OHADA et l'attractivité économique des États parties 20 ans après : bilans et défis à relever » : 20 juin  
Informations et inscription : [www.aedj.org](http://www.aedj.org)

### CADE

PARIS - « Cancers et dures réalités des politiques d'accès aux médicaments en Afrique » : 22 mai  
Contact : [cade@afrique-demain.org](mailto:cade@afrique-demain.org)

### IFRI

PARIS - Conférence débat avec SEM John Mahama, Président de la République du Ghana : 29 mai  
Contact : [romanenko@ifri.org](mailto:romanenko@ifri.org)

### INSTITUT CHOISEUL

Paris - Forum Choiseul 2013 « Éthique et leadership du diplomate d'entreprise » : 15 mai  
Contact : [simone.ditonno@choiseul.info](mailto:simone.ditonno@choiseul.info)

### MEDEF INTERNATIONAL

GHANA - Délégation d'entreprises : 22 au 23 mai  
PARIS - Réunion avec Michel Wormser, Vice-Président et Directeur des opérations de la MIGA : 22 mai  
SENEGAL - Délégation d'entreprises : 26 au 27 juin  
Contact : [mgeolle@medef.dr](mailto:mgeolle@medef.dr)

### SCIENCES PO

PARIS - Présentation de l'ouvrage La diplomatie sur le vif avec Roland Dumas : 23 mai  
Infos : [www.imarabe.org/jeudi-ima/la-diplomatie-sur-le-vif](http://www.imarabe.org/jeudi-ima/la-diplomatie-sur-le-vif)  
PARIS - L'influence grandissante des 3 nouvelles puissances de demain : Chine, Inde et Afrique, Présentation de l'ouvrage Chindiafrique : 27 mai  
Contact : [evenements@sciences-po.asso.fr](mailto:evenements@sciences-po.asso.fr)  
PARIS - Une gouvernance démocratique des entreprises pour une meilleure performance sociétale avec Jean-Marc Le Gall : 3 juin  
Contact : [evenements@sciences-po.asso.fr](mailto:evenements@sciences-po.asso.fr)  
PARIS - Reprendre un fonds d'investissement avec

Sébastien Boulard, Siparex : 11 juin

Contact : [evenements@sciences-po.asso.fr](mailto:evenements@sciences-po.asso.fr)

PARIS - Microcrédit et création d'emplois avec Catherine Barbaroux, Présidente de l'ADIE : 20 juin

Contact : [evenements@sciences-po.asso.fr](mailto:evenements@sciences-po.asso.fr)

PARIS - Trois nobels d'économie pour célébrer l'œuvre scientifique de Jean-Paul Fitoussi : 21 juin

Contact : [evenements@sciences-po.asso.fr](mailto:evenements@sciences-po.asso.fr)

PARIS - L'entreprise responsable, une urgence! avec Nicole Notat, Président de Vigeo : 3 juillet

Contact : [evenements@sciences-po.asso.fr](mailto:evenements@sciences-po.asso.fr)

### UBIFRANCE

ALGERIE - Forum de partenariat franco-algérien : 28 au 29 mai

Infos : [algerie2013.ubifrance-events.com](http://algerie2013.ubifrance-events.com)

USA - Banque mondiale : mission découverte des financements marchés de l'eau et assainissement : 11 au 14 juin

Infos : [www.ubifrance-events.com/events/fr/banque-mondiale-home](http://www.ubifrance-events.com/events/fr/banque-mondiale-home)

PARIS - Atelier Cap sur l'Afrique du Sud et l'Angola : 14 juin

Contact : [natalie.verne@ubifrance.fr](mailto:natalie.verne@ubifrance.fr)

CONGO/CAMEROUN - Colloque et rencontres commerciales sur l'eau : 17 au 20 juin

Contact : [marc.hernandez@ubifrance.fr](mailto:marc.hernandez@ubifrance.fr)

MOZAMBIQUE - Mission de découverte auprès des bailleurs internationaux, acteurs secteur public et privé : 17 au 19 juin

Contact : [francine.leroy-degrave@ubifrance.fr](mailto:francine.leroy-degrave@ubifrance.fr)

PARIS - Atelier Les activités de l'AFD en Afrique subsaharienne : 19 juin

Contact : [laurence.hautefeuille@ubifrance.fr](mailto:laurence.hautefeuille@ubifrance.fr)

AFRIQUE DU SUD - Rencontres de la formation professionnelle : 2 au 4 juillet

Contact : [erwanne.meilhoc@ubifrance.fr](mailto:erwanne.meilhoc@ubifrance.fr)

NIGERIA - Salon Power Nigeria 2013 : 2 au 4 octobre

Contact : [sophie.issovits@ubifrance.fr](mailto:sophie.issovits@ubifrance.fr)

Programme France 2013 sur [www.ubifrance.fr](http://www.ubifrance.fr)

**Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française rassemblant les entreprises investies en Afrique.** A travers leurs 1000 établissements et 80 000 collaborateurs sur place, ses membres réalisent un chiffre d'affaires de 40 milliards €, soit 75% de l'activité française sur le continent.

Le CIAN est fondé à promouvoir et défendre leurs intérêts en favorisant le partage d'expérience au sein de Commissions, en apportant conseil et appui via un réseau influent ainsi qu'en intervenant, pour eux, auprès des décideurs publics et privés, français et étrangers. Il propose ainsi des solutions pragmatiques aux difficultés liées à leurs activités.

Le CIAN les incite, dans le cadre de leurs responsabilités sociales, à œuvrer pour un développement durable de l'Afrique (adhésion à la Charte du CIAN sur le développement durable et à sa Déclaration sur la prévention de la corruption).

### La Lettre du CIAN

**Président :**  
Alexandre Vilgrain

**Directrice de la publication :**  
Alix Camus

**Ont collaboré à ce numéro :**  
Anthony Bouthelie, Stephen Decam, Pierre Jacquemot, Jacques Manlay, Laurent Padoux, Patrick Sevaistre.

Pour vous abonner :  
[communication@cian.asso.fr](mailto:communication@cian.asso.fr)

### Conseil Français des Investisseurs en Afrique

45, Rue de la Chaussée d'Antin  
75009 Paris  
Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76  
Fax : +33 (0)1 42 56 79 33  
Email : [relationcian@cian.asso.fr](mailto:relationcian@cian.asso.fr)  
Site : [www.cian.asso.fr](http://www.cian.asso.fr)

 **Retrouvez-nous  
sur le Web :**  
[www.cian.asso.fr](http://www.cian.asso.fr)